

## 7 הלכה למעשה - בניית יזמה

7

### רציונאל:

המצפן המערכתי "לב לדעת", דמות בוגר החמ"ד, מתבטא בשינויי תפיסה של מובילי הארגון ומתוך כך בפעולות הנגזרות מהתפיסות.

שתי דרכי פעולה עיקריות מביאות לידי ביטוי את השינויים.

האחת כלל מערכתית, הנוגעת בשינויים מערכתיים כוללים בתכניות הארגון.

השנייה בניית יזמה, הממוקדת בבחירה של יזמה על פי תהליך מובנה ומסודר הבוחן את היזמה החל מבחירתה וכלה בהערכתה לאחר סיומה.

הכלי מאפשר עיבוד של היזמה תוך שימוש בתפיסה הכוללת של אתגרים, הזדמנויות, היבטים ארגוניים-פדגוגיים ועקרונות (לאחר ההתנסות בכלי של מגמות, אתגרים והזדמנויות).

### מטרת הכלי:

המשתתפים יתנסו בבניית יזמה על כל רכיביה.

### הכלי כולל:

14 כרטיסיות דו צדדיות: בצד אחד שם השלב ב"מסמך היזמה" ובצד השני הגדרה / הסבר השלב.

### דרכי פעולה:

- המנחה מניח את כרטיסיות השלבים על הרצפה / מחלק למשתתפים (ניתן בתחילה להשתמש בפחות כרטיסים על פי שיקול דעת המנחה).
- המנחה מבקש מהמשתתפים לבחור אתגר / יזמה (ניתן להתנסות בכלי של מודל האתגרים וההזדמנויות).
- המשתתפים והמנחה ימלאו את השלבים ביזמה שנבחרה על-ידי כתיבה של כל שלב תחת הכותרת המתאימה בהלימה ליזמה שנבחרה.

### דרכי פעולה:

התנסות א': התנסות בהקשרים של מגמה, אתגר והזדמנות

- המנחה מבקש מכל משתתף לכתוב שני אתגרים שמעסיקים אותו / את תלמידיו (בכל נושא שהוא, לא רק בחינוך).
- המנחה מניח את כרטיסי ה"כותרות" וממיינים את האתגרים לפי הכותרות.
- לאחר המיון מבקשים מכל משתתף לקחת פתק שלא שייך לו ולכתוב בגב הפתק הצעה ל"הזדמנות" מתוך האתגר.
- המנחה עורך דיון על מהות ההסתכלות בעין של מגמה, אתגר והזדמנות.

התנסות ב': התנסות במגוון הזדמנויות למגמות והאתגרים השונים

- מפזרים את כרטיסי המגמות על השולחן.
- המשתתפים קוראים את כרטיסי המגמות וכותבים בגב של הכרטיסים "הזדמנויות" שעולות להם מתוך האתגרים (אין צורך לכתוב הזדמנויות מסוימות דווקא בגב של "מגמה").
- המנחה מעלה לדיון האם ישנן הזדמנויות שונות לאתגרים שונים וכו', ומדגיש את החשיבות של המבט על מגוון ההזדמנויות שאפשר לנצל מכל אתגר / מגמה.

### התנסות ג': בניית תכנית

- מעלים מגמה / אתגר, ניתן להיעזר בכרטיסים מהתנסויות א' / ב'.
- זורקים את הקוביות (בתחילת ההתנסות ניתן להשתמש בפחות קוביות).
- המשתתפים מנסים להציע תכנית חינוכית על בסיס הצד בו נפלו הקוביות.
- ככלי עזר ניתן להשתמש בקלפי המגמות הכוללים הגדרה ופירוט המגמות, ובהזדמנויות שנכתבו בגב הכרטיסים (ללא קשר דווקא למגמה שנבחרה).