

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
אגף בכיר לחינוך ילדים ונוער בסיכון

כ' באדר תשפ"ו
09 במרץ 2026
סימוכין: 2000-1035-2026-0000298

אגרת מנהלי מח"טים ומפתנים 9.3.26

מנהלות ומנהלים יקרים,

בימים מורכבים אלו של לחימה, אנו מודעים היטב לאתגרים העומדים בפניכם ובפני התלמידים. עבור התלמידים שלנו, בית הספר הוא הרבה מעבר למוסד לימודי; הוא עוגן חיוני ומרחב בטוח שחשיבותו גוברת דווקא בעת חירום. מתוך הבנה זו, הוחלט כי המח"טים והמפתנים יוחרגו ויקיימו פעילות פיזית בהתאם להנחיות פיקוד העורף, משרד החינוך ובתיאום עם הרשות המקומית והבעלות.

אני מבקשת להדגיש בפניכם את עקרונות הפעילות וההנחיות ליישום ההחרגה:

מעני הליבה במפגש הפיזי:

- א. הזנה- אספקת ארוחות חמות ומזמינות בתוך כותלי בית הספר. עבור נוער בסיכון המענה של הזנה הוא בסיס הכרחי ליכולת להתפנות ללמידה וטיפול רגשי.
- ב. פעילות חינוכית/רגשית- המפגש הפרונטלי נועד בראש ובראשונה לאפשר שיח רגשי ועיבוד חוויות. המטרה היא זיהוי מוקדם של מצבי מצוקה ומתן כלים לוויסות רגשי כדי למנוע הידרדרות להתנהגויות סיכון.
- ג. פעילות חינוכית פדגוגית- התאמת הלמידה למצב על ידי צמצום פערים ודגש על "הצלחות קטנות".

דגשים לביצוע:

- א. גמישות ניהולית: למנהל בית הספר ניתנת גמישות מלאה בקביעת סדרי המערכת, תיעדוף קבוצות הלמידה, קביעת מספר הימים ושעות הפעילות בהתאם לצרכים המשתנים בשטח. כל זאת בתיאום עם הממונה המחוזי.
- ב. תיאום מול הבעלות והרשות: יישום ההחרגה במוסדכם חייב להתבצע בתיאום מלא עם הרשות המקומית, הבעלות וקב"ט מוסדות החינוך כדי לוודא עמידה בכל נוהלי הביטחון והבטיחות בהתאם להנחיות פיקוד העורף.
- ג. עמידה במדיניות המיגון: כל פעילות פיזית מותנית בקיומו של מרחב מוגן תקני בהתאם להנחיות פיקוד העורף. מספר השוהים בבית הספר בכל רגע נתון יהיה נגזרת ישירה של קיבולת המיגון, ללא חריגות. במידת הצורך, יש להפעיל מודל עבודה מדורג (סבבים) תוך תעדוף תלמידים הזקוקים למענה הרגשי והתזונתי הדחוף ביותר.

פתיחת המוסדות דורשת הערכות מורכבת, אך החוסן והמנהיגות שאתם מגלים הם שיבטיחו את ביטחונם הנפשי של תלמידינו.

אנו כאן לצדכם לכל ייעוץ או הכוונה נוספת.

בהערכה רבה,
יפית אוחנה, מנהלת המחלקה לבתי"ס ומסגרות ייחודיות
וצוות המחלקה