



## ספר לנו בבקשה כמה שנים אתה עובד כמנחה בקידום נוער ואיך הגעת לתחום?

בעברי עסקתי שנים בניהול בחברה למתנ"סים. עשיתי שינוי ולפני 19 שנה שימשתי כאחראי על ההשתלמויות של המחוז במנהל חברה ונוער ובתוכן ההשתלמויות של קידום נוער. פנו אליי והציעו לי חצי משרה של הנחייה בקידום נוער.

## כיצד התמודדת עם התפקיד החדש?

בהתחלה היה קשה, יש הבדל גדול בין מנהל למנחה, בעיקר בתחום קבלת החלטות. הקושי הוא שמנהל מתעסק בעיקר בקבלת החלטות לעומת מנחה, שתפקידו לתת עצות, לעזור ולפתח. הקושי המרכזי שלי היה, לא להיות במקום המחליט. כמוכן שהצלחתי וכיום אני פורש אחרי ח"י (18) שנים בתחום.

## בעיניי שלך מה כולל תפקיד מנחה חינוך טיפול?

בעיני להיות מנחה זה מצד אחת להיות שותף לצוות היחידה בתכנון. ומצד שני להיות מספיק מרוחק כדי לראות עם פרספקטיבה את המתרחש ביחידה. אני מרגיש שותף לעשייה ביחידה אך בסופו של דבר אני לא מבצע, אני מתווה יחד עם המנהל דרך, בהתאם למדיניות קידום נוער. בתפיסה שלי אני מנסה להצמיח אנשים שיחשבו עצמאית ויפעלו. תפקידי הוא לפתח אצלם מקצועיות כדי שיציעו קדימה את הנערים.

## יש איזה שהוא דימוי שעולה לך לתאר את עבודת המנחה?

הדימוי שלי הוא איש רחב זרועות וידיים שמחבק. שנעים לשים את הראש שלך עליו, דמות מכילה.

## איך נראה יום בהנחיה?

בצפון נוסעים הרבה למזלי, אני נוסע נגד הפקקים. הבוקר מתחיל בנסיעה כ-40 דקות בממוצע, רגוע. אני מגיע ליחידה ומתחיל את ההנחיה. כל אדם כשעה. בדרך כלל בתחילה עם המנהל ולאחר מכן עם עובדי חינוך טיפול. אני מחלק את היום להנחיה פרטנית ו/או קבוצתית. אחת לחודש אנחנו מקיימים ועדת תו"ם בשיתוף עם מנחה/ת השכלה ורכז/ת השכלה. בדרך כלל בתחילת השנה אני קובע עם מנהל היחידה את תאריכי ההנחיה וועדות תו"ם.

## ספר על מקרה שזכור לך במיוחד ומלווה אותך במהלך שנותיך במקצוע.

נער בדואי שהגיע ממשפחה עם המון קשיים וסולק בסוף י' מבית הספר. בהגעתו, הצהיר בחגיגות שהוא הגיע ליחידה ע"מ ללמוד ולקבל תעודת 12 ש"ל – וכשהוא יקבל אותה הוא רוצה ללכת לביה"ס שדאג לסילוקו ולנוסף בתעודה מול המנהל ( "להביא לו אותה בפרצוף"). לבסוף הנער סיים 12 ש"ל ולמד קורס חשמלאי רכב והיום הוא חשמלאי רכב, עובד במוסך. אני לא יודע כמה אני השפעתני בפועל על הילד, אבל הייתי שותף בתהליך וזה מאד משמעותי עבורי.

## תאר את השינויים שעבר קידום נוער במהלך שנותיך.

היו התפתחויות לטובה. הייתי מגדיר את תהליך השינוי כך "ממועדון חברתי לבית הספר". השינוי התחיל עוד כאשר החברה למתנ"סים ניהלה את היל"ה כאשר הדגש היה על לימודים למען קבלת תעודה. השינוי מבורך, אך יחד עם השינוי הזה יש לשמור ולפתח את תחומי חינוך טיפול שהם לב ליבו של קידום נוער. צריך להיות לנו ברור שתפקידינו הוא להשפיע על התנהגויות ועל הנפשות של הנערים ושהלימודים הם גם אמצעי לכך.

## **האם קיימת השפעה על החיים האישיים באופי העבודה של מנחה? אם כן איזו?**

כל עבודה משפיעה על החיים האישיים, אם אתה מתייחס לכך ברצינות. אני משוכנע שכל אדם שהוא מעורב רגשית במה שנעשה לוקח את עולם העבודה הביתה. זה מעסיק אותך כל הזמן. לפעמים אתה חוזר מיום של הדרכה והעלו בפניך צרות גדולות של נערים, זה לא יכול לעזוב אותך, זה מלווה אותך כל היום, לפעמים כמה ימים, ולפעמים גם בלילות.

## **מי האיטיות שהשפיעה עליך בעיצוב דרכך המקצועית?**

יש מישהו שהשפיע בהחלט, חיים ציפורי - המנכ"ל האגדי של החברה למתנסי"ם. הוא השפיע עלי בתחום המחויבות והמוסר – כשהתחלתי לעבוד כמנהל מתנ"ס צעיר, בקריית שמונה, בקיץ החם לפני מלחמת שלום הגליל. חילקו את העיר לרובעים והייתי אחראי על רובע בכל האספקטים של החיים כולל חלוקת אוכל. פתאום, חיים התקשר לברר מה המצב, זה מאד הרשים אותי, העובדה שהוא טורח להתקשר ולהתעניין במצבנו. הוא שימש עבורי דוגמה אישית, היה לכולנו כלפיו יראת כבוד ולא יראת פחד. כמוכן שיש עוד דמויות שהשפיעו...

## **איך היית רוצה לראות את קידום נוער עוד 15 שנים מהיום?**

הייתי רוצה שבעוד חמש עשרה שנה כבר לא יהיה מקום לקידום נוער, אבל זה לא ריאלי, תמיד יהיו נערים שביית הספר זו לא המסגרת האידיאלית עבורם. הייתי רוצה לראות יחידות שמקבלות מקום מכובד יותר ברשויות המקומיות. הן לא מקבלות היום מקום כזה. לרוב זה נופל על העובדים, לדעתי, החלק המרכזי צריך להיעשות ע"י המטה בסיוע המנחים, להעמיד את זה במקום הרבה יותר מרכזי בישוב.

אני חושב שישנם דברים חשובים לטיפול בקידום נוער כתחום. נושא התנאים, המשכורות, התנאים הפיזיים של היחידות. ישנן יחידות שמצבן הפיזי מתחת לכל ביקורת וזה בנוסף לתנאי השכר של העובדים שהם לא יותר טוב. במקום שהתנאים הפיזיים לא טובים צריך להפסיק לתת שירות. לא הייתי רוצה לראות את קידום נוער כבתי ספר אלטרנטיביים, אבל כן מקום שאפשר ללמוד בו. הכי חשוב שיהיה לנערים אוזניים קשובות. שיהיה נעים ומזמין, מטופח. זה אמור להיות המקום הכי טוב שאתה יכול למצוא עבור הנערים שלנו. חלום, לא???

## **מה אתה מתכנן לעשות בפרישה?**

אין לי שמץ של מושג. אני יודע שבשלושה חודשים הראשונים אני אטייל – אח"כ אני מניח שחלק גדול מהזמן אני אקדיש להתנדבות. כבר ניסו לגייס אותי למשרד הביטחון (הבת שלי). אני אמצא לי כל מיני מסגרות התנדבותיות וכל עוד יש לי כוח אני רוצה לטייל בארץ ובחול"ל – בשלושת החודשים הקרובים אני ובת הזוג שלי שיוצאת לפנסיה בקרוב יוצאים לדרום אמריקה.

**בהזדמנות זאת חוץ מלאחל לך הרבה בהצלחה אני סוגר מעגל – אתה היית המנחה הראשון שלי בתחילת עבודתי בקידום נוער ועל כך אני מודה לך מאד ומאחל שנה טובה והמון הצלחה בהמשך. ראיין: אריה הלוי**