



**משרד החינוך
המינהל הפדגוגי**

אגף א' חינוך מיוחד

כ"ד באב תשפ"ה
18 באוגוסט 2025
סימוכין : 2000-1054-2025-0000476

אגף א' לחינוך הגיל הרך

**לכבוד
מפקחות גני ילדים בחינוך הרגיל
מנהליות מתי"א**

שלום רב,

הנדון: הקצאת שעות ניתוח התנהגות בגני הילדים בחינוך הרגיל - שנה"ל תשפ"ו

יעד מרכזי בתוכנית האסטרטגית של משרד החינוך, הנו יצירת אקלים ומרחב בטוח לתלמידים וצוותי חינוך. אגף א' לחינוך הגיל הרך ואגף א' חינוך מיוחד פועלים במשותף לקידום יעד זה.

לצורך כך נמשיך להקצות גם בשנה"ל תשפ"ו, שעות ייעודיות לטובת ניתוח התנהגות בגני הילדים בחינוך הרגיל.

המענה יינתן עבור:

- קידום התערבות מניעתית, תכנון מענים פרואקטיביים, ומתן כלים התנהגותיים לסיוע בשגרות העבודה.
- סיוע בהתמודדות בעתות משבר לצוותי החינוך, הזקוקים לתמיכה ולווי מקצועי נוסף הנדרש עקב אתגרים התנהגותיים מערכתיים, בגין תלמידים שאינם זכאים לשירותי חינוך מיוחדים מתוקף חוק.
- קידום תלמידים בתפקודם והסתגלותם במיומנויות אישיות וחברתיות.

תכנית ההתערבות תתמקד בהנחיית הצוות על מנת להטמיע דרכי עבודה אלן.

עקרונות לחלוקת השעות:

- השעות המוקצות לכל מתי"א הן שעות פרונטליות ואליהן יש להוסיף שעות פרטניות ושעות שהייה על פי תקן אופק חדש בהתאם להרכב המשרה של מנתחת ההתנהגות.
- מפקחות הגנים בשיתוף מנהלת המתי"א יקבלו החלטה משותפת לגבי איוש כח האדם, תיעדוף המענה ובחירת הגנים.
- באחריות מפקחות גני לקיים סדירות לחלוקת ובחינת המשאבים (שלושה עד ארבעה מפגשים לאורך השנה) בשיתוף רכזת ניתוח התנהגות במתי"א ומדריכת הכלה מחוזית.
- התוכנית תלווה באיסוף נתונים מתמשך של מנתחת ההתנהגות, שיהווה בסיס להחלטה מקצועית על המשך או הפסקת ההתערבות והעברת המשאב לגן אחר. ההחלטה תתקבל על ידי מפקחת הגן בשיתוף רכזת ניתוח התנהגות במתי"א.



משרד החינוך
המינהל הפדגוגי

אגף א' חינוך מיוחד

אגף א' לחינוך הגיל הרך

- חשוב לציין כי כל השעות שהועברו הן שעות הוראה ומיועדות לעבודה בגני הילדים בפועל.

מעקב ובקרה:

- באחריות מנהל/ת המתי"א (או מי מטעמה) למלא את טופס איוש השעות (בקישור) בסיוע מדריכת ההכלה המחוזית עד לתאריך 30.9.25.
- במידה והשעות או חלק מהן לא אוישו על ידי מנתחת התנהגות עד 1.11.25, על מדריכת ההכלה לדווח למפקחת המתאמת בגיל הרך, וזאת על מנת לקיים חשיבה יחד עם מנהלת המתי"א והמפקחת המתאמת לחני"מ במחוז על ניווד השעות למתי"א אחר.
- מפקחת גני ילדים (או מי מטעמה), תנהל מעקב ורישום של התלמידים/הגנים המקבלים מענה מכל מנתחת התנהגות ותמלא שאלון (בקישור) לאורך כל השנה. יש להגיש נתונים פעמיים בשנה עד לתאריכים 31.12.25, 15.6.26.
- שעות ניתוח ההתנהגות לשנה"ל תשפ"ז, יחולקו בהתאם לאיוש ולדווח על מימוש השעות בתשפ"ו.

ליווי ארגוני:

- מדריכת ההכלה המחוזית תהיה אמונה על תכלול המשאב אל מול מפקחות גני"י ורכזת ניתוח התנהגות במתי"א.
- התפקיד כולל מעורבות בחלוקת השעות לאזורי פיקוח, סיוע באיתור אנשי ונשות מקצוע לאיוש, מעקב אחר יישום השעות בפועל ודיווח על השאלונים הקבועים בנוהל.

איוש וליווי מקצועי:

- רכזת ניתוח התנהגות במתי"א אמונה על הנחייה וליווי מקצועי של מנתחת ההתנהגות.
- שעות ניתוח ההתנהגות מיועדות לאיוש של מנתחת התנהגות בלבד (בהתאם למסמך).
- בהיעדר איש/אשת מקצוע מתחום ניתוח התנהגות, יש לפנות להתייעצות עם ד"ר מיכל הירשמן. ככלל, אין לשבץ אנשי/נשות מקצוע אחרות בשעות אלה.



משרד החינוך
המינהל הפדגוגי

אגף א' חינוך מיוחד

אגף א' לחינוך הגיל הרך

הסכמת הורים להתערבות

בגנים בהם יוחלט על בניית תכנית ניתוח התנהגות פרטנית עבור תלמיד מסוים או יותר, יש להחתים את הורי התלמיד על מסמך הסכמה להתערבות. במידה ומתקיימת תכנית חינוכית גנית, אין צורך להחתים את כל ההורים, אולם חובה ליידע אותם על קיום תכנית זו בגן.

בכבוד רב,

אורנה פז
מנהלת אגף א' לחינוך הגיל הרך

תמי אומנסקי
מנהלת אגף א' חינוך מיוחד

העתקים:

מר מאיר שמעוני, מנכ"ל משרד החינוך
הגב' אינה זלצמן, סמנכ"לית בכירה ומנהלת המינהל הפדגוגי
מנהלי מחוזות
הגב' רחל אלניר, סגנית בכירה למנהלת המינהל הפדגוגי
הגב' עינב לוק, מנהלת אגף בכיר שפ"י
הגב' מיכל אנגלרט, מנהלת אגף פסיכולוגיה חינוכית
הגב' זוהרה פלורסהיים, מנהלת אגף ייעוץ
ד"ר מירב תורגימן, הממונה על גני הילדים
הגב' אורלי נעים, ממונה על הכלה והשתלבות
הגב' אורנית פרץ, ממונה חינוך מיוחד
מתאמי חינוך מיוחד
מדריכות הכלה