



قسم المجتمع العربي
مركز الإرشاد القطري

القيادة الأخلاقية: اتخاذ القرارات الصعبة





للمرتبي



القيادة الأخلاقية: اتخاذ القرارات الصعبة

الأهداف

1. تطوير فهم عميق للقيادة الأخلاقية ومعضلاتها
2. تزويد الطلاب بإطار عملي لاتخاذ القرارات الأخلاقية
3. تعزيز مهارات التفكير النقدي والتحليل الأخلاقي
4. بناء الثقة في مواجهة التحديات الأخلاقية

مواد مساعدة

- بطاقات سيناريوهات المعضلات الأخلاقية (ملحق 1)
- نموذج "إطار القرار الأخلاقي" (ملحق 2)
- ورقة عمل "ميزان القيم" (ملحق 3)



القيادة الأخلاقية: اتخاذ القرارات الصعبة

سير الفعاليّة

المرحلة الأولى - كامل الهيئة

ابدأ بسؤال: "هل واجهتم موقفًا كان عليكم فيه الاختيار بين ما هو سهل وما هو صحيح؟" شارك مثلاً من الواقع عن قائد واجه معضلة أخلاقية قدّم مفهوم "القيادة الأخلاقية" كأساس للثقة والمصداقية.



القيادة الأخلاقية: اتخاذ القرارات الصعبة

سير الفعاليّة

المرحلة الثانية - دراسة حالات

تحليل المعضلات:

- قيسم الصف إلى 4 مجموعات
- وزع سيناريوهات مختلفة لمعضلات أخلاقية قيادية
- كل مجموعة تحلل السيناريو باستخدام "إطار القرار الأخلاقي":
 - تحديد أصحاب المصلحة المتأثرين
 - توضيح القيم المتعارضة
 - استكشاف البدائل الممكنة
 - تقييم العواقب المحتملة
 - اتخاذ قرار مبرر

العروض السريعة:

- كل مجموعة تعرض معضلتها وقرارها (دقيقة لكل مجموعة)
- التركيز على عملية التفكير وليس فقط النتيجة



القيادة الأخلاقية: اتخاذ القرارات الصعبة

سير الفعاليّة

المرحلة الثالثة - بناء الإطار الشخصي

ورشة "ميزان القيم":

- توزيع ورقة عمل "ميزان القيم"
 - الطلاب يحددون قيمهم الأساسية ويرتبونها حسب الأولوية
 - يكتبون مبادئ توجيهية شخصية لاتخاذ القرارات الصعبة
 - يحددون "خطوطاً حمراء" لن يتجاوزوها
- المشاركة الثنائية:
- الطلاب يشاركون مع زميل مجاور
 - يناقشون التحديات المتوقعة في تطبيق هذه المبادئ.



القيادة الأخلاقية: اتخاذ القرارات الصعبة

سير الفعاليّة

المرحلة الرابعة - التعهد والختام

نقاش ختامي:

- "كيف تؤثر القرارات الأخلاقية على مصداقية القائد؟"
- "ما أهمية الشجاعة الأخلاقية في القيادة؟"
- **مهمة المتابعة:** "سجّل موقفاً واجهته هذا الأسبوع وطبّق عليه إطار القرار الأخلاقي".



القيادة الأخلاقية: اتخاذ القرارات الصعبة

الملحق

ملحق 1 بطاقات سيناريوهات المعضلات الأخلاقية

ملحق 2 نموذج "إطار القرار الأخلاقي"

ملحق 3 ورقة عمل "ميزان القيم"