

אוגוסט 2023

תפקיד המנהל והמנהלת בזמנים של קיטוב חברתי

- ✓ מה תפקיד מנהל/ת בית ספר נוכח תהליכי הקיטוב ההולכים וגוברים בחברה בישראל?
- ✓ כיצד מתמודדים עם חדר מורים שיש בו קולות שונים של בעד ונגד?
- ✓ מה בין האני האישי לאני המקצועי בתקופה זו?

שאלות אלה ואחרות מציבות אתגרים לא פשוטים בפני מנהלות ומנהלי בתי ספר מזרמים שונים וקבוצות שונות בחברה בישראל. לקידום שיח ומעורבות חינוכית וחברתית הנשענים על יצירת מרחב סובלני ומכבד לכלל הקבוצות והזהויות המרכיבות את החברה, קיים מכון אבני ראשה מספר מפגשים והתייעצויות עם פורומים שונים של מנהלים מנהלות, הן מפגשים מקוונים, הן פנים אל פנים, וסמינר בן יומיים בחופשת הקיץ. לצורך כך מפותחים ומותאמים כלים שונים המאפשרים חשיבה, שיח והתמודדות עם מצבים שונים.

1. **מפת אוריינטציה** המסייעת לחדד את תפיסת התפקיד לאור הקיטוב החברתי ולגזור קווים מנחים לתכנית פעולה:
https://drive.google.com/file/d/1u0Wp7l4TSQjxqbZgkA5nIChRohSKKdJ8/view?usp=drive_link

2. **מסמך מארגן** שנשלח למנהלים בנושא:
<https://www.avneyrosha.org.il/resourcecenter/Pages/Principles-in-conflict.aspx>

3. אסטרטגיה וקבלת החלטות

- **כלי למיפוי שחקנים באקוסיסטם הניהולי**, המאפשר להחליט על אסטרטגיית פעולה מותאמת להקשר המקומי

מגרת: https://drive.google.com/file/d/19y-VeAzVhjBIDM_0mDIYwcUgsrDSdjh/view?usp=drive_link

מפה להדפסה:

https://drive.google.com/file/d/17cSs0XTgcpN0qw4bvVCZilm_F8FQMOMG/view?usp=drive_link

שאלון התבוננות: https://drive.google.com/file/d/13Bz_3yr4Wk_K-H-GEIg-eQlgb8kMbkOu/view?usp=drive_link

- **כלי למיפוי מתחים וקטבים**, המאפשר קיום דיון מעמיק עם הצוות והשותפים והצפת דילמות
- **שאלות טובות יותר - החלטות טובות יותר**: תקשור החלטות לבעלי עניין שלא לקחו חלק בתהליך ההחלטה.

מצגת <https://drive.google.com/file/d/1QuZDIOAMhmxeLao6mvkjWUutdRZ7sv7h/view?usp=sharing>

חוברת להדפסה

<https://drive.google.com/file/d/1RFrOPWLbgDrsQamiBY-H7iLshXhH3jI/view?usp=sharing>

4. שיח בחדר מורים

- הקשבה היא אחד ההיבטים החשובים בתקשורת בין אישית. להלן פרקטיקות ומיומנויות הקשבה (בעברית ובערבית)

https://drive.google.com/file/d/1V9yRP2pL_Fx7ojaB2cwfRXIVGctqmRsk/view?usp=drive_link

https://drive.google.com/file/d/1o_khk9Wbcob3U9qSjHa_3083AznjhygN/view?usp=drive_link