



המנהלת הכללית
Director General
المدير العام

ירושלים, ז' בשבט תשפ"ב
09 בינואר 2022
סימוכין: 2000-1110-2022-0000144

לכבוד
מר **אבי גנון**, המשנה למנהלת הכללית – יו"ר הוועדה
ד"ר **שרה זילברשטרום**, לשכת שרת החינוך – מנהלת הוועדה
ד"ר **אורנה שמחון**, מנהלת מחוז צפון
ד"ר **סער הראל**, מנהל מחוז חיפה
גב' **חיה שיטאי**, מנהלת מחוז תל אביב
גב' **ורדה אופיר**, מנהלת מחוז מרכז
גב' **רות אלמליח**, מ"מ מנהלת המחוז החרדי
מר **מאיר שמעוני**, מנהל מחוז ירושלים ומנח"י
מר **רם זהבי**, מנהל מחוז דרום
גב' **אילנה נולמן**, מנהלת המינהל לחינוך התיישבותי
גב' **שושנה נגר**, מנהלת המינהל לחינוך דתי
ד"ר **מירי שליסל**, יו"ר המזכירות הפדגוגית
מר **איל רם**, סמנכ"ל ומנהל מינהל עובדי הוראה
מר **חגי גרוס**, מנהל מינהל חברה ונוער
גב' **אינה זלצמן**, סמנכ"לית בכירה וראש המינהל הפדגוגי
מר **משה שגיא**, סמנכ"ל ומנהל מינהל כלכלה ותקציבים
ד"ר **איריס נחמיה**, סמנכ"לית ומנהלת מינהל תכנון ואסטרטגיה
ד"ר **חוסאם דיאב**, ממונה קידום הישגים לימודיים, מגזר ערבי
ד"ר **אודט סלע**, מ"מ המדען הראשי
גב' **מיכל צדוקי**, מנהלת אגף בכיר דוברות תקשורת והסברה
ד"ר **חגית גליקמן**, מנכ"לית ראמ"ה
גב' **דנה פרידמן**, ראש המטה לחינוך אזרחי וחיים משותפים
עו"ד **איל רק**, הממונה המשרדי למאבק בגזענות
גב' **שושי שפיגל**, ממונה חינוך חברתי קהילתי, ילדים ונוער
גב' **עדי יהלומי**, ממונה תוכניות רוחב, מינהל עובדי הוראה
גב' **אורנה פז**, מנהלת אגף קדם יסודי
גב' **אתי סאסי**, סגנית מנהלת המינהל הפדגוגי
גב' **דסי בארי**, מנהלת האגף לחינוך על יסודי
ד"ר **טל רז**, מנהלת אגף סקרים והערכת פרויקטים, הראמ"ה
גב' **יעל בריל**, מדריכה ארצית שפ"י
ד"ר **מנגיסו וורקר ווביט**, מפקחת נוער בסיכון אגף שחר
גב' **חגית כהן**, מנהלת אגף אי פרסום שיווק ויח"צ
גב' **מיטל לויט**, מנהלת פרויקטים ושיתופי פעולה במינהל הפדגוגי
מר **גילי רומן**, מנהל אגף אסטרטגיה
גב' **מיטל כהן אדרי**, סגנית מנהלת אגף בכיר דוברות תקשורת והסברה
גב' **טובה בן ארי**, מפקחת ארצית לזכויות תלמידים
גב' **מיכל דה-האן**, סגנית מנהלת המינהל לחינוך דתי
גב' **נתמר הלל**, מנהלת האגף הפסיכוסוציאלי במינהל לחינוך התיישבותי
הרב **אלימלך פופר**, מפקח, מחוז חרדי
גב' **לילך אפלטון**, ממונה שותפויות ומשאבי קהילה
גב' **רונית דגן**, ממונה התנסות בהוראה ופיתוח סגל אקדמי
גב' **איה חיראדין**, מנהלת אגף חינוך מגזר דרוזי
ד"ר **איבנה רטנר**, מפקח תקשורת וקולנוע
מר **סלימאן אלעמור**, מפקח כולל יסודי, מגזר בדואי, מחוז דרום
גב' **יפית גושן**, אגף קליטת עלייה, מינהל פדגוגי
גב' **קלרית אזולאי**, ממונת פיתוח ארגוני וגיוון תעסוקתי
גב' **עדית רובין**, ממונה מעקב ובקרה פדגוגי
מר **ג'אלל ספדי**, מנהל אגף חברה ערבית במינהל חברה ונוער



המנהלת הכללית
Director General
المدير العام

מר רונן קובלסקי, סמנכ"ל החברה למתנ"סים
 גב' שלומית רונן ליבנה, סמנכ"ל חינוך מועצת תנועות הנוער
 גב' חגית פרחיה, מנהלת מה"ד טכנולוגי, אגף תכנים
 מר יהונתן גליקסון, רכז לשכת שרה
 ד"ר אמין ח'לף, מכללת דוד ילין
 עו"ד ד"ר עינת רונן, ראש תחום שותפויות, אגף ממשל וחברה, משרד ראש הממשלה, יועצת לוועדה
 ד"ר גליה בונה, מנהלת תחום בכירה, היחידה הממשלתית לתיאום מאבק בגזענות, משרד המשפטים, יועצת לוועדה
 מר ארז בוקבזה, יועץ למטה לחינוך אזרחי וחיים משותפים, תכנית 'חושן', מלווה את הוועדה
 גב' רותם קלמר, מנהלת תחום פיתוח חברתי וחיים משותפים, המשרד לשוויון חברתי
 גב' מיכל מנקס, סמנכ"לית חינוך, רווחה וחברה במרכז השלטון המקומי
 גב' אילנה טרוק, ראש אגף חינוך תרבות ושירותים קהילתיים, חיפה
 הרב יהודה קורנבליט, מנהל אגף חינוך, ביתר עילית
 גב' רים זריק, מנהלת מחלקת החינוך, מועצה מקומית ריינה
 ד"ר איתן סימון, יו"ר רמ"א
 פרופ' זהבית גרוס, אוניברסיטת בר-אילן וראש קתדרת אונסקו לחינוך לערכים, סובלנות ושלוש
 פרופ' עלי ותד, סגן הנשיאה, המכללה האקדמית לחינוך בית ברל
 ד"ר שרה זיו, מנהלת יחידה לשיתופי פעולה ורישות ארצי ובין לאומי, מכון מופ"ת
 מר מועין פחראדין, מרכז בשיתוף פורום חיים משותפים, מכון מופ"ת
 גב' ציפי קוריץ, נציגת ציבור
 מר מירום שיף, יו"ר הנהגת ההורים הארצית ונציגי הורים
 גב' שלומית מצליח, נציגת יפה בן דוד, מזכ"לית הסתדרות המורים
 נציג רן ארז, יו"ר ארגון המורים
 עומר שחר, יו"ר מועצת התלמידים והנוער, ונציגי תלמידים
 נציגי מנהלים, נציגי גננות ונציגי מורים
 גב' מיכל נמני, מדריכה ארצית במטה לחינוך אזרחי וחיים משותפים - רכזת הוועדה

שלום רב,

**הנדון: כתב מינוי - חברות בוועדת היגוי בנושא 'חיים בשותפות'
 טיפוח הזהות ובניית הערבות ההדדית בקרב החברה הישראלית על כל גווניה**

שרת החינוך, חה"כ ד"ר יפעת שאשא ביטון, הציבה את 'החיים בשותפות' כאחת ממטרות מערכת החינוך.

קידום החיים המשותפים בין כל הקבוצות והמגזרים מהם מורכבת החברה הישראלית, הפך בשנים האחרונות לאחד מאתגריה הדחופים והחשובים של החברה הישראלית. השסעים המרובים - השסע הלאומי, השסע האידיאולוגי, השסע הדתי והשסע העדתי, כמו גם הקיטוב ההולך וגובר והיעדרה של תרבות שיח, כל אלו ועוד מהווים איומים ממשיים על דמותה העתידית של החברה בישראל.

אנו מאמינים כי למערכות החינוך ולכלל אנשי החינוך יש תפקיד משמעותי ביותר בקידומה של לכידות חברתית, הנשענת על יצירת מרחב לכלל הזהויות וקבוצות האוכלוסייה. לכידות, אין פירושה מחיקה או שטוש זהות, אך נקודת המוצא היא שהמגוון הוא גורם בעל פוטנציאל מעשיר עבור החברה הישראלית.

מטרתנו להצמיח בוגרים שהם אזרחים בעלי תודעה, זהות עצמית מגובשת, תחושת שייכות, מעורבות ואחריות לחברה ולמדינה, הרוצים לפעול כשערכי הצדק, השוויון והשמירה על המורשת חשובים להם.

הנני מתכבדת למנותכם כחברים בוועדת ההיגוי בנושא: 'חיים בשותפות'. בוועדה חברים נציגים בכירים ממטה המשרד, המחוזות, השלטון המקומי, אגפי חינוך, נציגי אקדמיה, ארגוני המורים, נציגי מנהלים, גננות ומורים, נציגי הורים ונציגי תלמידים. ארגוני החברה האזרחית יוזמנו למפגש שיתוף רחב, במטרה לגבש מגוון תובנות והצעות שיונחו בפני חברי הוועדה. כמו כן, לצוותי הוועדה יוזמנו נציגים מהחברה האזרחית, שיהיו שותפים לדיונים בהתאם לרלוונטיות ולצורך.



המנהלת הכללית
Director General
المدير العام

מטרות הוועדה:

1. **מיפוי איתור ואפיון**
 - א. מיפוי כלל הפעולות במטה, במחוזות, ברשויות ובמוסדות החינוך בנושא חיים משותפים, תוך מטרה לסנכרן את העשייה ולבחון את הפערים, למתן מענים נדרשים.
 - ב. למידת תמונת המצב ביחס לתופעות של גזענות, אפליה והדרה במערכת החינוך, ובכלל זה: זיהוי הביטויים של התופעות, היקפן, האוכלוסיות הנפגעות והסיבות להופעתן.
2. **קידום תפיסת החיים בשותפות במערכת החינוך**
 - א. קידום תפיסה של חיים בשותפות וכבוד לאחר, תוך חיזוק הזהות העצמית והתפיסה ששונות תורמת לגיוון ולעושר תרבותי.
 - ב. פיתוח המלצות למנגנונים, כלים ומתודולוגיות אשר יקדמו תפיסה כלל מערכתית לקידום חיים בשותפות, תוך פיתוח מדדים בנושא.
3. **חינוך נגד גזענות ומניעה של גילויי גזענות**
 - א. קידום תפיסה של אפס סובלנות כלפי ביטויים ותופעות של גזענות ואפליה, תוך העלאת המודעות לזיהוי התנהגות גזענית ומפלה.
 - ב. פיתוח המלצות למנגנונים, כלים, מתודולוגיות, לחינוך וטיפול בתופעות של אפליה, הדרה וגזענות, תוך פיתוח מדדים בנושא.

עקרונות העבודה של הוועדה:

1. פיתוח תפיסה משרדית מחייבת, הכוללת עיגון בחוזר מנכ"ל והנחיות ברורות
2. מתן מענה לליקויים שהועלו בדו"ח מבקר המדינה בנושא
3. מיקוד בפעולות ארוכות טווח במטה המשרד, צוותי החינוך, תלמידים וקשרי ממשלה ומגזר שלישי
4. התבססות על הידע שנצבר במטה לחינוך אזרחי ובהמלצות הצוות לאחר מבצע "שומר החומות"
5. התייחסות לרצף החינוכי – חינוך בגיל הרך, חינוך יסודי, חינוך על יסודי וסטודנטים
6. התייחסות לרצף החינוכי – חינוך פורמאלי וחינוך חברתי קהילתי
7. דגש על מרכזיות צוותי החינוך וההוראה בהובלת תהליכי שינוי בשגרה ובזמן משבר
8. שיתוף ארגוני חברה אזרחית הפועלים בתחום החינוך לחיים בשותפות וחינוך נגד גזענות
9. עבודה שוטפת ומסונכרנת עם כל הגורמים במשרד, לרבות דוברות ופרסום

מנדט הוועדה:

1. הזמנת מומחים, עדויות, צוותי חינוך, מומחי אקדמיה ועוד
2. פנייה לקבלת מידע ממוסדות חינוך
3. פתיחת ערוץ לפניות ציבור בנושאי עבודת הוועדה
4. קידום תוצרי ביניים וטיפול באירועים אד-הוק
5. הגשת המלצות לשרת החינוך ותכלול ההוצאה לפועל שלהן לאחר אישורה

עבודת הוועדה תתקיים במליאת הוועדה ובחלוקה לשלושה צוותי משנה. העבודה בצוותים תתקיים במסגרת מפגשי הוועדה וגם בין מפגש למפגש. 'צוות מוביל' ילווה את עבודת הוועדה. על הוועדה מוטל להגיש המלצות אופרטיביות לשרת החינוך תוך ששה חודשים מיום מינוי הוועדה.

הישיבות תתקיימנה במשרד החינוך או ב-zoom בתאריכים הבאים:

- יום ראשון, כ"ח שבט תשפ"ב, 30 בינואר 2022, בין השעות 14:00 - 17:30
- יום שלישי, ה' אדר ב' תשפ"ב, 8 במרץ 2022, בין השעות 13:00 - 16:00
- יום רביעי, ה' ניסן תשפ"ב, 6 באפריל 2022, בין השעות 10:00 - 13:00
- יום ראשון, א' אייר תשפ"ב, 8 במאי 2022, בין השעות 13:00 - 16:00
- יום שלישי, ח' סיון תשפ"ב, 7 ביוני 2022, בין השעות 13:00 - 16:00



המנהלת הכללית
Director General
المدير العام

אני מאחלת לוועדה הצלחה רבה בעבודתה.

בכבוד רב,

דלית שטאובר
המנהלת הכללית

"זנתני אני את לבי לראות, רק כי קלי הדעת מבקשים שיהיו כל בני האדם דומים האחד לחברו... רק מי שאינו אוהב מחשבה יצטער על השוני וירגז על הרב גוניות, המאלצים את האדם לחשוב ולראות ולהבין." (יאנוש קורצ'ק)

העתק: חה"כ ד"ר יפעת שאשא ביטון, שרת החינוך
גב' תמי לוי, רמ"ט שרת החינוך