



השולחן העגול הבינמגזרי במשרד החינוך
The Ministry Of Education's Trisector Table
الطاولة المستديرة الممتتية لوزارة التربية



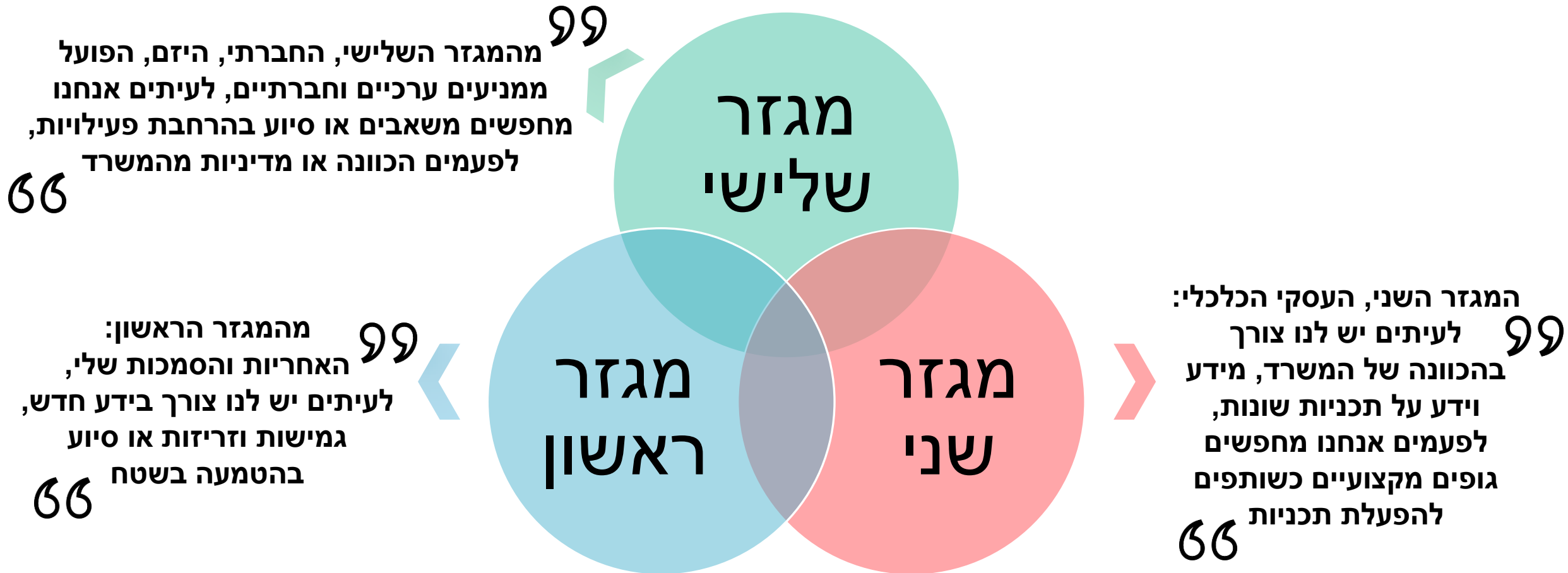
משרד החינוך
Ministry of
Education
وزارة التربية والتعليم



המדריך להבניית שותפויות בין מגזריות



מדוע לחפש שותפים?



אז מדוע לחפש שותפים?

כי חינוך הוא אתגר רחב ומורכב ויש צורך בכוחות רבים ומגוונים כדי לקדם אותו,
כי יש צורך ביכולות ובערכים השונים של כל מגזר,
כי במצבים שונים יש צורך לשלב כוחות...



הכירו את ציר השותפות

מעבירים אינפורמציה
באופן חד צדדי

יידוע

צד אחד מבקש להתייעץ
או ללמוד לפני קבלת החלטות

היוועצות

שני הצדדים מובילים במשותף

תאום

מתחשבים זה בזה
ומסנכרנים את פעולתם

שיתוף פעולה



את הסיפור הזה מתחילים מהסוף –
מה נרצה להשיג?



פיתוח תכנית משותפת
ויישומה

גיבוש מדיניות משותפת

<< שיתוף פעולה

מה נרצה להשיג?

.1 | תאום ציפיות והגדרת
אחריות/גבולות בתחום
מסוים

.2 | תיאום אזורי/ תחומי
פעילות / פיזור משאבים /
קהלי יעד

<< תיאום

.1 | איסוף מידע וידע לקראת
קבלת החלטות

.2 | יצירת עניין ומדיניות
לשינויים במדיניות

.3 | יצירת עניין ומודעות כחלק
מגיבוש מיזם או תכנית
חדשה

.4 | בניית הסכמות

.5 | סיוע בהטמעה של ידע או
מדיניות חדשים

.6 | עיצוב ידע חדש המבוסס
על נקודות מבט מגוונות

<< היוועצות

.1 | ליידע על פעילות שאת/ה
מקדם

.2 | לספר על ידע חדש
שפתחת/ אספת

.3 | לעדכן על פרסום מדיניות
חדשה

.4 | הצפה של צורך או אתגר
מסוים

<< ידוע



השותף הרצוי...

<< שיתוף פעולה

בעל משאבים, יכולות ביצוע,
נכונות לעבודה משותפת

<< תיאום

בעל משאבים דומים, פועל
בחפיפה או השקה,
נכונות לשינוי בפעילות

<< היוועצות

בעל ידע נוסף, חדש

<< ידוע

מקשיב ומטמיע ידע חדש
בפעילות שלו ללא
אינטראקציה נוספת

זיהית את הסיבה לחפש שותפות? כל סיבה/תוצאה מכוונת לדרך פעולה קצת שונה (ללחוץ על דרך הפעולה)



ידוע

האם התוצאה הרצויה לך היא?

1. יידע על פעילות שאת/ה מקדם
2. לספר על ידע חדש שפתחת/ אספת
3. לעדכן על פרסום מדיניות חדשה
4. הצפה של צורך או אתגר מסוים

מעבירים
אינפורמציה
באופן חד
צדדי

יידוע

היוועצות

תאום

שיתוף פעולה

מרגישה שאת/ה במקום
הנכון
המשיכי/י בדרך



לא מרגישה שאת/ה במקום,
נסי/ה את אחד המסלולים
האחרים

המלצות לפעולה

ידוע

הערכות ראשונית לידוע

1. המשגה של הידע שתרצה/י להעביר

2. איתור ומיפוי השחקנים הרלוונטיים בכלל המגזרים
בהתאם לקהל יעד-

- מגזר ציבורי - מי הגורם המוביל במשרד או

ברשות מקומית

- מגזר שלישי - קרנות, עמותות

- עסקי - תאגידיים שעוסקים בנושא ו/או כדאי

לעניין אותם



ידוע

כלים ודוגמאות:

- קול קורא לידע בנושא - באמצעות אינטרנט, ניוזלטר
- מפגשי חשיפה
- שוק רעיונות חינוכיים
- כתיבת המידע באתר / במערכת הייעודית
- פרסום

דוגמא



היוועצות

האם התוצאה הרצויה לך היא?

1. איסוף מידע וידע לקראת קבלת החלטות
2. יצירת עניין ומדיניות לשינויים במדיניות
3. יצירת עניין ומודעות כחלק מגיבוש מיזם או תכנית חדשה
4. בניית הסכמות
5. סיוע בהטמעה של ידע או מדיניות חדשים
6. עיצוב ידע חדש המבוסס על נקודות מבט מגוונות

צד אחד
מבקש
להתייעץ
או ללמוד
לפני קבלת
החלטות

ידוע

היוועצות

תאום

שיתוף פעולה

המלצות לפעולה

מרגישה/שאת/ה במקום
הנכון
המשיכי/י בדרך



לא מרגישה/שאת/ה במקום,
נסי/ה את אחד המסלולים
האחרים

היוועצות

הערכות ראשונית להיוועצות

1. הגדרת שאלת ההיוועצות
2. איתור ומיפוי השחקנים הרלוונטיים בכלל המגזרים בהתאם לקהל יעד -
- מגזר ציבורי - מי הגורם המוביל במשרד או ברשות מקומית
- מגזר שלישי - קרנות, עמותות
- עסקי - תאגידיים שעוסקים בנושא ו/או כדאי לעניין אותם
3. הגדרה והצהרה על אופן השימוש בידע בהמשך התהליך
4. מומלץ לגבש לעצמכם מודל מקדים לארגון הידע שיתקבל

צד אחד
מבקש
להתייעץ
או ללמוד
לפני קבלת
החלטות

ידוע

היוועצות

תאום

שיתוף פעולה

לבנק כלים

היוועצות

כלים ודוגמאות:

- דיון בקהילות שיח
- מפגש היוועצות ממוקד עם בעלי עניין רלוונטיים
- מפגש הקשבה מקוונים או פרונטליים

דוגמא



תאום

האם התוצאה הרצויה לך היא?

1. תאום ציפיות והגדרת אחריות/גבולות בתחום מסוים
2. תיאום אזורי/ תחומי פעילות / פיזור משאבים / קהלי יעד



תאום

הערכות ראשונית לתאום

1. המשגת הצורך (מניעת כפילויות, הגברת השפעה,

מניעת תסכולים...) ומושאי התיאום – משאבים, אזורי פעילות, קהלי יעד,

מתנדבים וכד'.

2. איתור ומיפוי הגופים שיש צורך לתאם איתם בהתאם למושאי התיאום-

- מגזר ציבורי – גורמים רלוונטיים במשרד או ברשות מקומית

- מגזר שלישי – קרנות, עמותות

- עסקי – תאגידיים שעוסקים בנושא ו/או כדאי לעניין אותם

3. טבלת שותפים רצויים, מיפוי כפילויות וצרכים, תיאום ציפיות

4. הגדרת מדדי הצלחה ותחנות מדידה בדרך

5. מומלץ לקבוע לוחות זמנים ואבני דרך בהתאם

למטרות ולגורמים השותפים לתהליך

מתחשבים
זה בזה
ומסכרנים
את פעולתם

יידוע

היועצות

תאום

שיתוף פעולה

לבנק כלים

תאום

כלים ודוגמאות:

- מפגש בעלי עניין
- בניית תכנית בהתייחס לפעולת האחר
- ועדת היגוי משותפת
- מיסוד מנגנוני תיאום קבועים ומתמשכים

דוגמא



שיתוף פעולה

האם התוצאה הרצויה לך היא?

1. פיתוח תכנית משותפת ויישומה
2. גיבוש מדיניות משותפת



שיתוף פעולה

הערכות ראשונית לשיתוף פעולה

1. המשגה של צורך בשותפות ואיתור ומיפוי השחקנים הרלוונטיים בכלל המגזרים בהתאם לקהל יעד -
 - מגזר ציבורי - מי הגורם המוביל במשרד או ברשות מקומית
 - מגזר שלישי - קרנות, עמותות
 - עסקי - תאגידיים שעוסקים בנושא ו/או כדאי לעניין אותם
2. טבלת שותפים רצויים וציפיות - כולל ניתוח יכולות וערך מוסף של כל שותף
3. הגדרת מדדי הצלחה ותחנות מדידה בדרך
4. הגדרת ציפיות ראשוניות לסוג השותפות

שני הצדדים
מובילים
בשותף

יידוע

היוועצות

תאום

שיתוף פעולה

לבנק כלים

שיתוף פעולה

כלים ודוגמאות:

בחירת כלי:

- מיזם משותף

- מרחב השפעה משותף

דוגמא



הערות אפיון

- .1 המדריך הינו מודולרי כל שהנתיבים השונים יכולים להיות גם שלבים באותו תהליך
- .2 הגדרות ציר השותפות יופיעו לאורך כל המדריך
- .3 "את/ה נמצא/ת כאן"
- .4 דימוי של מסלולי סקי

