



מפגשי קמפוסים- תשפ"ב

נעים להכיר...

רינת גיגי

מדריכה מחוזית בתכנית מרום וריסטרט



מפגשי קמפוסים- תשפ"ב

מיתוסים על בתי ספר אפקטיביים
מה בין ניהול אפקטיבי לבית ספר אפקטיבי?

שינויים קטנים ומצטברים מביאים להצלחה גדולה



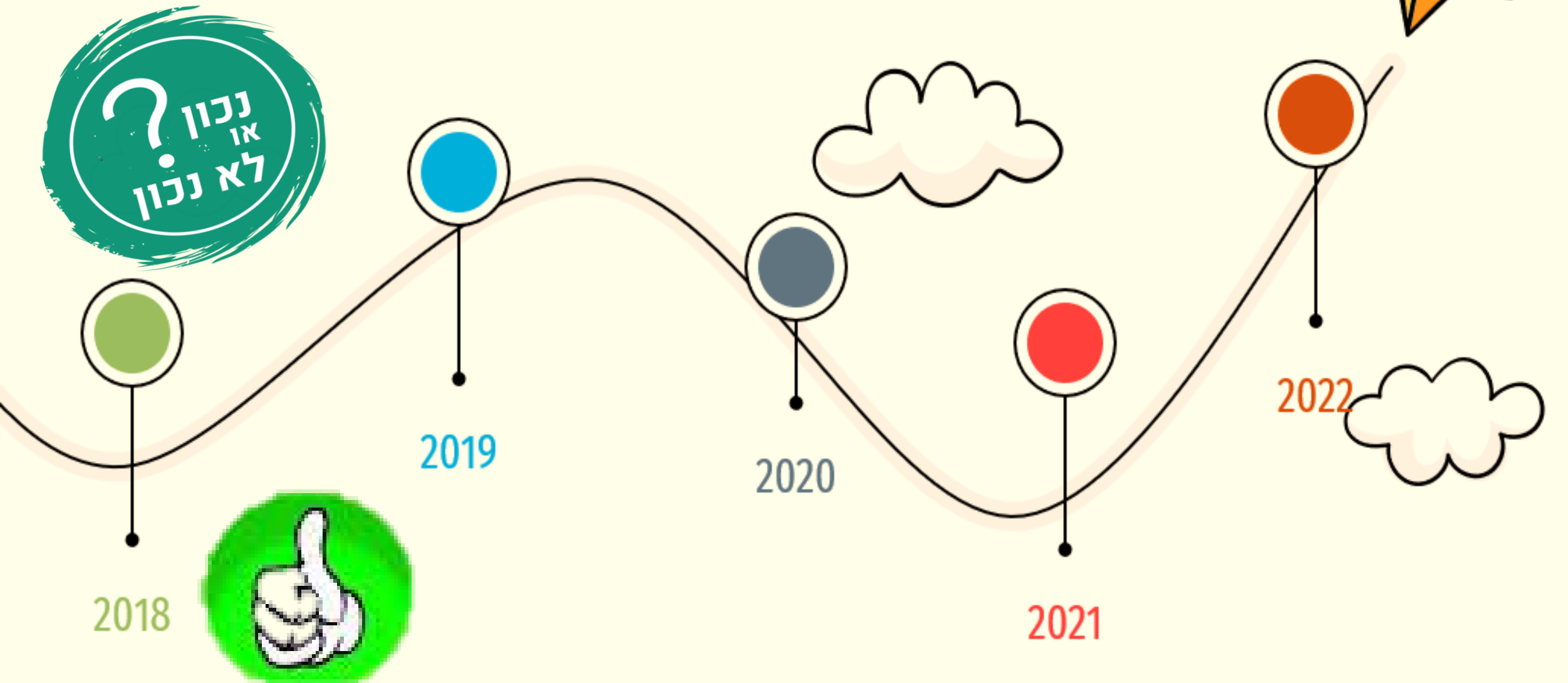
בתיספר שעושים תפנית מציגים שינוי ליניארי





**בתיספר שעושים תפנית
מציגים מסלול שינוי דומה לפניית פרסה**

שינוי משמעותי בבית הספר יכול להתרחש בטווח זמן של 3-5 שנים



QUALITY

COST

EFFICIENCY

SPEED

יעילות

hn4qpgxhe8https://www.menti.com/

אפקטיביות

89https://www.menti.com/fhzognkf

אפקטיביות

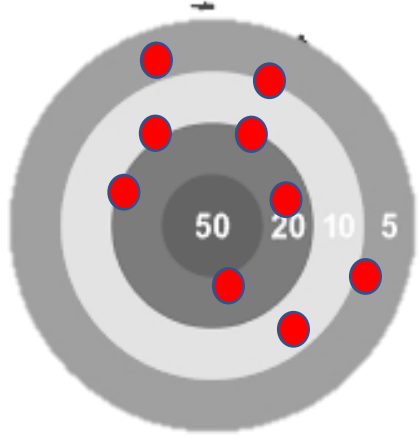
יעילות

לעשות
את
הדברים
הנכונים

לעשות
את
הדברים
נכון



יעיל הוא לא בהכרח אפקטיבי ואפקטיבי הוא לא בהכרח יעיל



ית מקלע: הרבה ומהר



רובה צלפים:

לפעמים כדור אחד מספיק

20 אורחים



מה בין אפקטיביות ליעילות?



תקציב

זמן

משאקים



שאלות למחשבה...

האם התוצאה שהמנהל היציב מציג היא הדבר הכי נכון לארגון?

האם נכון להשקיע יותר משאבים כדי להשיג תוצאה שמקדמת את הארגון באופן משמעותי יותר?

האם כמות המשימות שהמנהל מצליח להשלים חשובה יותר מאיכות התרומה של המשימות ליציב הארגון?

המנהל האפקטיבי מצליח להביא את
התוצאות הרצויות ביותר לארגון



מנהל מכוון תוצאה ישאל את עצמו:

איך להשיג את התוצאה?
(יעילות)

מנהל בעל חשיבה תוצאתית ישאל את עצמו:

איזו תוצאה כדאי להשיג?
(אפקטיביות)



בואו נתרגל קצת...

לא
יעיל

לא
אפקטיבי

לרדוף אחרי המטרות הלא נכונות
ולבזבז זמן ומשאבים יקרים על ביצוען

לא
יעיל

אפקטיבי

להתרכז במשימות החשובות, אך לבצען
בצורה שמבזבזת זמן, משאבים וכסף

יעיל

לא
אפקטיבי

לרדוף אחר המטרות הלא נכונות, אך
לבצען באופן יעיל (לבצע המון משימות,
להיות מולטי-טאסקינג)

יעיל

אפקטיבי

לדעת מה המטרות והיעדים המשמעותיים
ולבצע את המשימות להשגתם בצורה
שמחזירה את ההשקעה - החדר גבוה על
ההשעה וההוצאות הנמוכות



אפקטיבי?

יעיל?

איפה אני כמנהל,
כבעל תפקיד,
כאדם...
בין יעילות
לאפקטיביות?

מנהל אפקטיבי

עושה את הדברים
הנכונים

☐

יוצר סטנדרטים חדשים

☐

משיג תוצאות

☐

מזהה יעדים חדשים

☐

נותן דגש לתוצאה

☐

נותן דגש לתפוקות

☐

מעלה רוחים

☐

שואל: אידו תוצאה כדאי
להשיג?

☐

חשיבה תוצאתית

☐

מנהל יעיל

עושה את הדברים בצורה
הנכונה

☐

מבצע את תאור התפקיד
שלו

☐

ממלא חובות

☐

עומד ביעדים שהוגדרו

☐

נותן דגש לתהליך

☐

נותן דגש לתשומות

☐

מכחית עלויות

☐

שואל: כיצד להשיג את
התוצאה?

☐

חשיבה מכוונת תוצאות

☐

פרקטיקות ניהוליות בין יעילות לאפקטיביות...



אשר
אחי"א • אשה"א • אה"א
משרד החינוך - מחוז מרכז

ניהול זמן



ניהול קונפליקטים

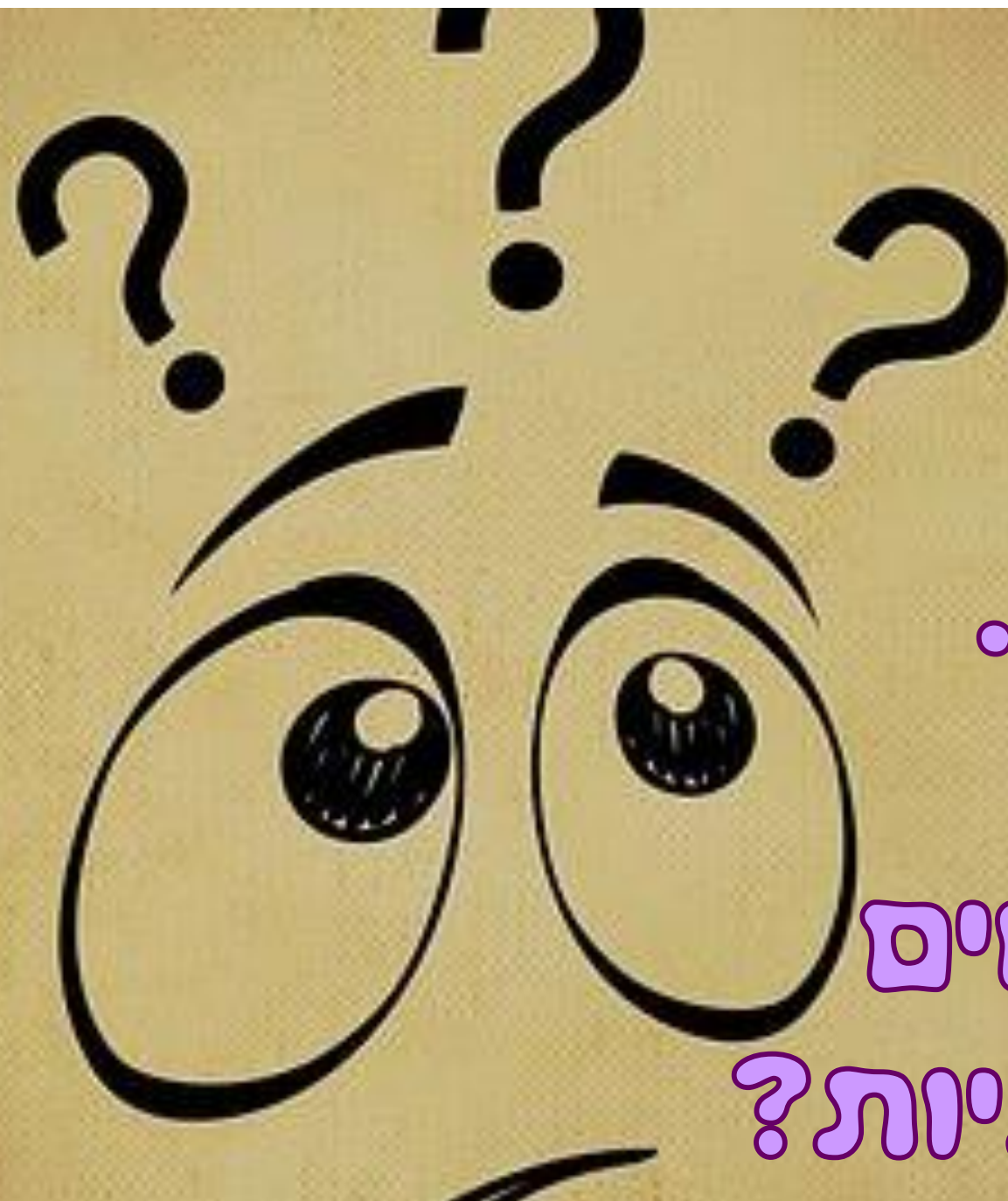


ניהול ישיבות



ניהול חשוב





אז...
איך
מפתחים
אפקטיביות?



**A year from now you'll wish
you had started today.**

פרו-אקטיביות



להתחיל עם מודעות מהסוף



לשים את
הדברים
החשובים
ראשונים

START





לחשוב
WIN WIN

קודם כל להבין
אח"כ להיות מובן





להיות מסונכרנים



לחדד את הלהב



מניהול
אפקטיבי
לבתי ספר
אפקטיביים

אז מה עובד ?

לומדים
מהמחקר

פעולות שעשו מנהלים
שהצליחו להביא את
בית הספר לאפקטיבי



A close-up photograph of two giraffes' heads against a blue sky with soft, white clouds. The giraffe on the left is looking towards the right, and the giraffe on the right is looking towards the left. Between them is a yellow thought bubble containing Hebrew text. Below the bubble are three small yellow circles of decreasing size, suggesting a trail of thought.

בואו
נדבר
על זה...

גיבוש חזון

- סקר בקרב הורים, תלמידים

1311/1312

- ניתוח הסקר

- שיתוף הקהילה

- פיתוח לאוהו

- מיתוך סביב מטרה משותפת: שיפור

ה'שג'ס



הצבת מטרות



- הצבת יעדים ואזורי מיקוד.
- יצירת תכנון פעולה מבוססת נתונים.
- הצבת מטרות קצרות טווח להנעת הצוות.
- ראויית לייצר בפיתוח מקצועי.

מנהיגות משנה

■ יישום מדיניות שמקדמת הצלחה.

■ לשוב כלים ונורמות, לנקוט בפעולה חדשה

■ שינוי מערכות ומבנים





לשנה
להיום • לשהוג • להוביל
משרד החינוך - מחוז מרכז

בית ספר אפקטיבי:
מה נדרש? איך עושים את זה?

שותפים
אסטרטגיים

מנהיגות
משנה

נתונים

גיבוש חזיון

שיפור
איכות
ההוראה

מורים
מנהיגים

הצבת
מטרות



פרקטיקות ניהוליות - בין יעילות לאפקטיביות

1534276666564542467<https://www.thinglink.com/scene/>

בית ספר אפקטיבי: מה נדרש? איך עושים את זה?

1534650468049879043<https://www.thinglink.com/scene/>



תודה על ההקשבה

רינת גיגי