



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**לשכת המנהלת הכללית**

ירושלים, כ"ז באדר ב' תשפ"ב  
30 במרץ 2022  
סימוכין: 2000-1110-2022-0001641

<b>סיכום דיון בנושא: המלצות מהירות של ועדת 'חיים בשותפות'</b>	
תאריך: 29.3.2022	
מקום הדיון: לשכת מנכ"ל	
רושם הסיכום: אשר קנינו	
<p><u>נוכחים:</u> דלית שטאובר, המנהלת הכללית; אבי גנון, משנה למנהלת הכללית, יו"ר הוועדה; ד"ר שרה זילברשטרום, לשכת שרת החינוך, מנהלת הוועדה; איל רם, סמנכ"ל ומנהל מינהל עובדי הוראה, ראש צוות מיפוי; חגי גרוס, מנהל מינהל חברה ונוער, ראש צוות (בשיתוף) חיים בשותפות; דניאלה פרידמן, ראש המטה לחינוך אזרחי וחיים משותפים, ראש צוות (בשיתוף) חיים בשותפות; אתי סאסי, סגנית בכירה למנהלת המינהל הפדגוגי, ראש צוות חינוך נגד גזענות; עו"ד איל רק, ממונה למניעת גזענות, לשכה משפטית; ארז בוקובה, יועץ מלווה לוועדה; ד"ר גליה בונה, משרד המשפטים, יועצת מלווה לוועדה, גיל רמון, מנהל אגף אסטרטגיה; מיכל נמני, מרכזת הוועדה; אשר קנינו, עוזר מנכ"לית.</p>	

<b>תוכן ישיבה</b>	
1.	<p><b>המשנה למנהלת הכללית:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>הצגת אופן עבודת הוועדה וחזונה.</li> <li>הצגת מבנה צוותי העבודה והשותפות של משרד ראש הממשלה ומשרד המשפטים.</li> <li>כלל השותפים לעבודת הוועדה היו מעורבים בהכנת המלצות הביניים, תוך הסכמה עליהן.</li> </ul>
2.	<p><b>שרה זילברשטרום:</b></p> <p><b>המלצות מהירות לתשפ"ג:</b> הוצג התהליך בו הגיעה הוועדה להמלצות המהירות והוצגו ההמלצות.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>המלצות בנושא מדיניות: הכנסה למהלכים המרכזיים באבני הדרך, המשך ניהול על ידי המשנה למנכ"ל, הגדרת מינימום תקציב בגפן לתת סל 'חיים בשותפות', פרסום חוזר מנכל בנושא, הכולל גם מנגנון תגובה לאירועי גזענות.</li> <li><b>אתי סאסי:</b> כרגע יש תת סל של חיים בשותפות, תחת העשרה וחינוך חברתי, יש חובת מינימום להעשרה וחינוך חברתי אך לא לחיים בשותפות.</li> <li>הגדרת חיים בשותפות כנושא שנתי עשויה לקדם את שאר המלצות הוועדה ולקדם את המתניות בשיח וקבלת האחר.</li> <li>חוזר מנכ"ל בנושא חיים בשותפות: הצוות יכתוב את חוזר המנכ"ל, כרגע בשלב טיוטה וכנראה יפורסם בספטמבר. החוזר יכתב על פי טיוטות שיש למטה לחינוך אזרחי וחיים משותפים, באחריות דניאלה פרידמן, בסנכרון עם הממונה למניעת גזענות ושפ"י.</li> <li><b>גילי רומן:</b> הדברים אשר נכתבים יוצאים כהנחיה לשטח ב10.4 ועל כן ממליץ לא לכתוב מה שלא ייסגר עד אז.</li> <li>המלצות בנושא מנגנונים ופעולות:</li> <li>המנגנונים: בעלי תפקידים, מדידה והערכה, שבוע שיא, הטמעה במנגנונים קיימים.</li> <li>הפעולות: צוותי הוראה והכשרת מורים, בתי ספר תאומים או צבר בתי ספר, הטמעה בפעילויות קיימות והרחבת פעילויות קיימות.</li> </ul> <p align="right"><b>המנהלת הכללית:</b></p>

רח' שבטי ישראל 34, ירושלים; 9510557 טל' 073-3933040 פקס 073-3933043 | E-mail: [mankal@education.gov.il](mailto:mankal@education.gov.il)  
 شارع شبطي يسرائيل 34, اورشليم-القدس, 9510557 هاتف 073-3933040 فاكس 073-3933043 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)  
 מסמך זה עלול להכיל מידע המוגן לפי חוק הגנת הפרטיות – מוסרו שלא כדין עובר עבירה



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**לשכת המנהלת הכללית**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• בעבר מינהל חברה ונוער ליווה את הרכזים והמורים להדרכת בתי הספר, גם נתן מערכים בנושא חיים בשותפות.</li> <li>• <b>חגי גרוס</b>: מינהל חברה ונוער עוסק בעיקר בפעילות התנועות והארגונים, וימשיך לתת חומרים לרכזים ולמורים</li> <li>• הבקשה התקציבית להגדרה בגפן אינה אפשרית במסגרת הגמישות התקציבית הקיימת במשרד.</li> <li>• יש חוסר תקציבי במשרד, אנו מנסים לממש את הרפורמות של השרה עם התקציב הקיים ומתקשים בכך. לטובת חיים בשותפות – כול יחידה צריכה להציג על מה היא מוותרת בכדי לקיים את ההמלצות. על כול מינהל האחראיות להציג את הבעיה והפתרונות אליה, בהצגת צורך כלשהו יש להציג חלופות ופתרונות ולא דרישה תקציבית בלבד.</li> </ul>	
<p align="right"><b>המשנה למנהלת הכללית:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• תתבצע עבודה מול מינהל כלכלה ותקציבים לגבי הבקשה התקציבית.</li> </ul> <p align="right"><b>המנהלת הכללית:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הסכום שהוצג אינו כולל את הבקשה לגמול למינוי בעל תפקיד בבית הספר.</li> </ul>	3.
<p align="right"><b>סיכום המנהלת הכללית:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• נעשתה עבודה יוצאת מן הכלל בהיקפים מעוררי התפעלות שחיברו את כלל המשרד וגופי החברה האזרחית. לא פשוט לעבוד מול משפך כול כך גדול, עבודה מקצועית וממוקדת. זהו נושא חשוב ביותר בעיני.</li> <li>• נושא זה יקבל ביטוי בישיבת הנהלה ובפורומים של המשרד.</li> </ul>	4.

מס'	החלטות/משימות לביצוע	אחראי לביצוע	תאריך לביצוע	אחראי מעקב
1.	הכנסה למהלכים מרכזיים באבני הדרך	ד"ר שרה זילברשטרום, דנה פרידמן וגילי רומן		אשר
2.	נושא חיים בשותפות ינוהל ויתוכלל על ידי המשנה למנכ"ל לית עם הזרוע של המטה לחינוך אזרחי וחיים משותפים	אבי גנון ודנה פרידמן		
3.	הכנת חוזר מנכ"ל בנושא חיים בשותפות עד סוף אוגוסט	דנה פרידמן וד"ר שרה זילברשטרום בשיתוף עם עו"ד איל רק ועינב לוק		אשר
4.	אין להגדיר סל תקציבי מחייב בתת סל 'חיים בשותפות' בגפ"ן	-----		אשר
5.	המלצות הביניים למינוי בעלי תפקידים: כרגע אינן מאושרות	-----		אשר
6.	הטמעת 'מדד השותפות' בתהליכי מדידה והערכה מחייבים	ד"ר חגית גליקמן בשיתוף ד"ר אודט סלע ומיכל נמני		אשר
7.	הטמעת המלצות הוועדה בנושא שבוע שיא, למעט סבסוד ביקורים וספורים	אינה זלצמן בשיתוף דסי בארי, אתי סאסי, אורנה פז, חוסאם דיאב, מירי שליסל, חגי גרוס, שוש נגר, מנהלי המחוזות ועו"ד איל רק		
8.	הטמעת חיים בשותפות במנגנונים הבאים: תוכניות העבודה המחוזיות, ימי היערכות והכשרה, שעות מעורבות חברתית, שולחנות עגולים בשיתוף חברה אזרחית, פרמטרים בפרס החינוך,	מנהלי מחוזות, דנה פרידמן, אינה זלצמן, חגי גרוס, לילך אפלטון,		

רח' שבטי ישראל 34, ירושלים; 9510557 טל' 073-3933040 פקס 073-3933043 | E-mail: [mankal@education.gov.il](mailto:mankal@education.gov.il)  
 شارع شبطي يسرائيل 34, اورشليم-القدس, 9510557 هاتف 073-3933040 فاكس 073-3933043 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)  
 מסמך זה עלול להכיל מידע המוגן לפי חוק הגנת הפרטיות – מוסרו שלא כדין עובר עבירה



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**לשכת המנהלת הכללית**

		אתי סאסי, חוסאם דיאב, שושי שפיגל ומירי שליסל	הנהגות הורים, פעילות הנוער ברשויות, עבודת שורשים ובמטלות ביצוע ועבודות חקר.
אשר		איל רם בשיתוף דנה פרידמן ושושי שפיגל	9. לצוותי הוראה והכשרת מורים: גיוון בחדרי מורים, פרויקט חילופי מורים, תהליכים פיתוח מקצועי, אימון בתרחישים במרכז סימולציה, הטמעת המתווה בהכשרת מורים והרחבת למידה המשותפת של סטודנטים. לגבי יעדים מחוזיים בנושא - להציע כיוזמה בלבד.
אשר		אינה זלצמן, אתי סאסי ומנהלי המחוזות בשיתוף עם דנה פרידמן ושושי שפיגל	10. בתי ספר תאומים/צבר מוסדות: יש להציג מהלך זה כהמלצה לבחירה של בתי הספר
אשר		אבי גנון בשיתוף ד"ר שרה זילברשטרום	11. קידום יזמות עם גופים עסקיים לחיבור בין בתי ספר במהלך חיים בשותפות
אשר		מיכל צדוקי, חגית כהן, עדי יהלומי, עו"ד איל רקוד"ר שרה זילברשטרום	12. לקיים קמפיין תקשורתי, תוך איגום משאבים עם המשרדים הרלוונטיים
אשר		דנה פרידמן בשיתוף איל רם, מירי שליסל, שוש נגר, חוסאם דיאב ואתי סאסי	13. שילוב הנושא בפעילות קיימת, כמו: בדיבייט, בקרן לעידוד יוזמות, בסל תרבות, בספרים מומלצים ובשיר של יום
אשר		דנה פרידמן	14. הרחבת פעילות קיימת בתחום הלימוד המשותף
אשר		שושי שפיגל	15. הרחבת פעילות המפגשים במינהל חברה ונוער
אשר		מירי שליסל ואינה זלצמן	16. הרחבת הפעילות בהוראת השפה הערבית והעברית
אשר		ד"ר שרה זילברשטרום בשיתוף יובל סרי והרב איתיאל בר לוי	17. בחינה מחודשת של ההצעה להרחיב את הפעילות בתרבות יהודית ישראלית
אשר		ד"ר שרה זילברשטרום ואורנה פז	18. בחינה מחודשת של ההצעה להכנסת בובות פרסונה בגני הילדים
אשר		חגי גרוס ושושי שפיגל	19. שילוב תכנים רלוונטיים בתחום 'חיים בשותפות' ממינהל חברה ונוער לרכזים החברתיים ולמחנכים במסגרת ימי ההערכות, בנוסף להכשרת בעלי התפקידים בחינוך החברתי קהילתי

רח' שבטי ישראל 34, ירושלים; 9510557 טל' 073-3933040 פקס 073-3933043 | E-mail: [mankal@education.gov.il](mailto:mankal@education.gov.il)

شارع شبطي يسرائيل 34, اورشليم-القدس, 9510557 هاتف 073-3933040 فاكس 073-3933043 | [www.edu.gov.il](http://www.edu.gov.il)

מסמך זה עלול להכיל מידע המוגן לפי חוק הגנת הפרטיות – מוסרו שלא כדין עובר עבירה

תאריך עדכון: 30.03.2022