

## תמהיל הערכת מטלת הביצוע תשפ"ד – מלחמה

**תכנון וניהול עסק 30% - 770283**

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<p style="text-align: right;">יכלול את הפרטים הבאים :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• שם בית הספר וסמל המוסד</li> <li>• שמות התלמידים כולל מספר ת.ז.</li> <li>• נושא מטלת הביצוע</li> <li>• שנת הלימודים</li> <li>• שם המנחה</li> </ul>		<p><b><u>פרק א'</u></b></p> <p><b>שער</b></p>
ציון	התוצר המתקבל	
<p><b>עד 2 נקודות</b></p> <p style="text-align: right;"><u>ציון הבוחן:</u></p> <p style="text-align: center;">_____</p>	<p>הפרק הוגש רק עם חלק מהפרטים הנדרשים.</p>	<p><b><u>רמה I</u></b></p>
<p><b>עד 3 נקודות</b></p> <p style="text-align: right;"><u>ציון הבוחן:</u></p> <p style="text-align: center;">_____</p>	<p>הפרק מוגש, כולל את רוב הפרטים הנדרשים ע"פ ההנחיות.</p>	<p><b><u>רמה II</u></b></p>
<p><b>עד 5 נקודות</b></p> <p style="text-align: right;"><u>ציון הבוחן:</u></p> <p style="text-align: center;">_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים מעוצב ומובנה</p>	<p><b><u>רמה III</u></b></p>

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<p>יכלול את הפרטים הבאים :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• בחירת עסק - בחירת רעיון עסקי להקמה (ניתן לבחור גם עסק קיים)</li> <li>• בחירת ותיאור הארגון יכלול הגדרה על פי הפירוט הבא :</li> <li>• מאפייני העסק על פי גודל : זעיר, קטן, בינוני, גדול</li> <li>• סוג העיסוק של העסק : ייצור, מסחר או שירותים</li> <li>• סוג הפעלה : פיזי, דיגיטלי, היברידי.</li> </ul> <p>יש לפרט את הנימוקים להגדרת העסק על פי המאפיינים שנבחרו</p>		<p><u>פרק ב'</u></p> <p><u>סעיף 3.1</u></p> <p><b>אפיון העסק</b></p>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
<p><b>עד 6 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש לא כולל את כל הפרטים הנדרשים או קיים חוסר בפרטים מסוימים. לא מפורט ולא מנומק</p>	<p><b><u>רמה I</u></b></p>
<p><b>עד 7 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק מוגש, כולל את רוב הפרטים הנדרשים ע"פ ההנחיות.</p>	<p><b><u>רמה II</u></b></p>
<p><b>עד 10 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים מעוצב ומובנה</p>	<p><b><u>רמה III</u></b></p>

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<p>על סמך בחירת הרעיון העסקי להקמה ליישום המודל (ניתן לבחור גם עסק קיים):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הגדרת מהות העסק</li> <li>• גיבוש וניסוח חזון עסקי</li> <li>• הגדרת הייעוד לפעילות העסקית</li> </ul> <p>יש לפרט את המהות, החזון והייעוד של העסק בהתאם לדרישות שהוגדרו בתוכנית הלימודים</p>		<p><u>פרק ב'</u></p> <p><u>סעיף 3.2</u></p> <p><b>מודל הקנבס</b></p>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
<p><b>עד 6 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש לא כולל את כל הפרטים הנדרשים או קיים חוסר בפרטים מסוימים. לא מפורט ולא מנומק</p>	<p><b><u>רמה I</u></b></p>
<p><b>עד 8 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק מוגש, כולל חלק מהפרטים הנדרשים ע"פ ההנחיות. כמו כן קיים הסבר לא מנומק של אפיון העסק</p>	<p><b><u>רמה II</u></b></p>
<p><b>עד 10 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים באופן מפורט ומנומק ע"פ הנחיות. כמו כן קיים הסבר מנומק של המאפיינים לפי גודל, עיסוק וסוג ההפעלה</p>	<p><b><u>רמה III</u></b></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>פילוח קהל היעד והלקוחות הפוטנציאליים עבור העסק – יש לפרט ולנמק לגבי הפילוח שנעשה .</li> <li>פירוט הגדרת הצעת הערך והבידול שלה</li> <li>קביעת ערוצי הגעה ללקוחות והסבר מדוע ערוצים אלו נקבעו : <ul style="list-style-type: none"> <li>א. ערוצי הפצה</li> <li>ב. ערוצי תקשורת שיווקית</li> </ul> </li> <li>אפיון מערכות יחסי לקוחות : אפיון הקשר מול הלקוח, הגדרת מסע הלקוח</li> </ul>	<p><b>פרק ב'</b></p> <p><b>סעיף 3.3</b></p> <p><b>תכנון השיווק</b></p>
<p><b>ציון</b></p>	<p><b>התוצר המתקבל</b></p>	
<p><b>עד 5 נקודות</b></p> <p><b>ציון הבוחן:</b></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, לא כולל את כל הפרטים או קיים חוסר בפרטים מסוימים. לא מפורט ולא מנומק</p>	<p><b>רמה I</b></p>
<p><b>עד 7 נקודות</b></p> <p><b>ציון הבוחן:</b></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים יש נימוק רק על חלק מהמאפיינים של הסעיפים</p>	<p><b>רמה II</b></p>
<p><b>עד 10 נקודות</b></p> <p><b>ציון הבוחן:</b></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים באופן מפורט ומנומק. קיים הסבר מנומק של כל המאפיינים על פי פילוח קהל היעד, ערך והבידול, קביעת ערוצי הפצה, ומערכות יחסי לקוחות</p>	<p><b>רמה III</b></p>

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>משאבי מפתח – פירוט התשתיות נדרשות להקמה והפעלה</li> <li>פעילויות מפתח - פעילויות שנדרש לבצע במטרה לקדם את העסק ואת הצעת הערך שלו (יעדים ומשימות)</li> <li>שותפי מפתח – מיפוי גורמים נדרשים והכרחיים להקמה והפעלה</li> </ul> <p>חשוב לנמק מדוע נרשמו המשאבים, הפעילויות והשותפים שנבחרו וכיצד הם תורמים לקידום העסק והצעת הערך שלו</p>		<p><u>פרק ב'</u></p> <p><u>סעיף 3.4</u></p> <p><b>משאבים, פעילויות ושותפי מפתח</b></p>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
<p><b>עד 5 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, לא כולל את כל הפרטים או קיים חוסר בפרטים מסוימים. לא מפורט ולא מנומק</p> <p><b><u>רמה I</u></b></p>	
<p><b>עד 7 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים יש נימוק רק על חלק מהמאפיינים של הסעיפים</p> <p><b><u>רמה II</u></b></p>	
<p><b>עד 9 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים באופן מפורט ומנומק. קיים הסבר מנומק של כל המאפיינים על פי משאבי המפתח, הפעילות שנדרש לבצע, שותפי מפתח</p> <p><b><u>רמה III</u></b></p>	

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ניתוח הוצאות צפויות של העסק – השקעות, הוצאות משתנות והוצאות קבועות.</li> <li>• הגדרת מודל ותזרימי ההכנסות – מהם המוצרים/ השירותים, מה יהיו מחירי המכירה, מה יהיה צפי המכירות לחודשים הראשונים</li> <li>• חישוב צפי רווחיות בחודשי ההפעלה הראשונים – על בסיס שני הסעיפים הקודמים</li> </ul> <p>יש לפרט את הנחות היסוד לביצוע הצפי, סעיפי ההוצאות וההכנסות ואת אופן חישוב הרווחיות הצפויה</p>		<p><b>פרק ב'</b></p> <p><b>סעיף 3.5</b></p> <p><b>ניהול וניתוח הכנסות והוצאות, הגעה לרווחיות</b></p>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
<p><b>עד 5 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, לא כולל את כל הפרטים או קיים חוסר בפרטים מסוים. לא מפורט ולא מנומק</p>	<p><b><u>רמה I</u></b></p>
<p><b>עד 8 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים יש נימוק רק על חלק מהמאפיינים של הסעיפים</p>	<p><b><u>רמה II</u></b></p>
<p><b>עד 9 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים באופן מפורט ומנומק. קיים הסבר מנומק של כל המאפיינים כולל ניתוח הוצאות צפויות של העסק, הגדרת מודל ההכנסות וצפי רווחיות בחודשי הפעלה הראשונים</p>	<p><b><u>רמה III</u></b></p>

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ניתוח צרכי מימון להקמה/ הפעלה של העסק</li> <li>• ניתוח אופן גיוס ההון הנדרש : הון עצמי ו/או הון חיצוני - בחינת כדאיות</li> <li>• מקורות להון חיצוני : הלוואות, קרנות, גיוס המונים</li> <li>• <del>בדיקה והשוואה של שתי הצעות מבנקים לפתיחת חשבון בנק לעסק</del> (עלויות ורמת השירות לניהול חשבון)</li> </ul>		<p><u>פרק ב'</u></p> <p><u>סעיף 3.6</u></p> <p>הון ומימון העסק</p>
ציון	התוצר המתקבל	
עד 3 נקודות		<u>רמה I</u>
<u>ציון הבוחן:</u> _____	הפרק המוגש, לא כולל את כל הפרטים או קיים חוסר בפרטים מסוים. לא מפורט ולא מנומק	
עד 5 נקודות		<u>רמה II</u>
<u>ציון הבוחן:</u> _____	הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים יש ניתוח ונימוק רק על חלק מהמאפיינים של הסעיפים	
עד 6 נקודות		<u>רמה III</u>
<u>ציון הבוחן:</u> _____	הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים באופן מפורט ומנומק. קיים הסבר מנומק של כל המאפיינים כולל ניתוח צרכי מימון להקמה, ניתוח אופן גיוס ההון הנדרש, מקורות להון חיצוני.  <del>בדיקת שתי הצעות של בנקים לפתיחת עסק</del>	

פרק ב' סעיף 3.7 - השלמת הנתונים בתוך מודל הקנבס

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<p>התלמיד יבחר ויכין פרסום לעסק המותאם לקהל היעד</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• הקמת אתר לבית העסק</li> <li>• דף נחיתה</li> <li>• פוסט ברשת חברתית</li> <li>• סרטון דיגיטלי ככלי שיווקי</li> <li>• באנר מעוצב</li> <li>• גיינגל לשידור ברדיו או בדיגיטל</li> <li>• פודקאסט</li> <li>• מודעת פרסום חוצות</li> <li>• מודעה בעיתון</li> <li>• ניוזלטר מעוצב</li> <li>• חוברת פרסום שבועיות</li> <li>• תמהיל שיחה לטלמרקטינג</li> </ul> <p>חשוב לנמק את הסיבות לבחירת הכלי הפרסומי לקידום העסק</p>		<p><u>פרק ב'</u></p> <p><u>סעיף 3.8</u></p> <p><b>כלים לקידום ושיווק העסק</b></p>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
<p><b>עד 5 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש - בחירה והכנת כלי פרסום לעסק, בוצע לא על פי הקריטריונים הנדרשים, לא מפורט ולא מנומק</p>	<p><b><u>רמה I</u></b></p>
<p><b>עד 7 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש - בחירת והכנת כלי פרסום המתאים לעסק הנבחר, בוצע חלקית על פי הקריטריונים הנדרשים וחלקית מפורט מנומק</p>	<p><b><u>רמה II</u></b></p>
<p><b>עד 10 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>_____</p>	<p>הפרק המוגש, כולל בחירת הכלי המתאים לעסק הנבחר, מפורט, מנומק ומעוצב.</p>	<p><b><u>רמה III</u></b></p>



<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>הצגת מודל הקנבס באמצעות מצגת</li> <li>תיק עבודות אשר יכלול את כל תיעוד עליו התבסס התוצר כולל כתבות, מאמרים, דוחות כספיים וכל מידע רלוונטי אחר המציג את מאמציו, התקדמותו ואת המשובים שקיבל מהמורה ומהתלמידים האחרים במהלך עבודתו</li> </ul>		<p><u>פרק ג</u></p> <p><u>סעיף א'</u></p> <p><b>הצגת העבודה התוצר הסופי ותיק העבודות</b></p>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
עד 5 נקודות	<p>בפרק המוגש, קיים חוסר ברוב החומרים הנדרשים.</p>	<u>רמה I</u>
<u>ציון הבוחן:</u> _____		
עד 10 נקודות		<p>בפרק המוגש, קיים חוסר בחלק מתיק העבודות</p>
<u>ציון הבוחן:</u> _____		
עד 12 נקודות	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים כולל מצגת מודל הקנבס ותיק עבודות על כל חלקיו</p>	<u>רמה III</u>
<u>ציון הבוחן:</u> _____		

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>הכנת פרסום לעסק המותאם לקהל היעד</li> </ul>		<b><u>פרק ג</u></b> <b><u>סעיף ב'</u></b> <b>הצגת התוצר הפרסומי השיווקי</b>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
<b>עד 5 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  <hr/>	בפרק המוגש, קיים חוסר בפרטים מסויים. הפרסום לא מתאים ולא יהיה אפקטיבי עבור קהל היעד	<b><u>רמה I</u></b>
<b>עד 8 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  <hr/>	בפרק המוגש, קיים חוסר בחלק פרסום לעסק והוא לא מותאם במלואו לקהל היעד. הפרסום מעניין אך אינו צפוי להיות אפקטיבי עבור קהל היעד.	<b><u>רמה II</u></b>
<b>עד 12 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  <hr/>	בפרק המוגש, קיים פרסום איכותי לעסק, מותאם לקהל היעד וצפוי להיות אפקטיבי	<b><u>רמה III</u></b>

פירוט הנחיות		שם הפרק
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● הצגה בפני קהל</li> <li>● בקיאות בחומר</li> <li>● עזרים נוספים</li> </ul>	<b>הצגת התוצר (פרזנטציה)</b>
ציון	התוצר המתקבל	
<b>עד 6 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  <hr style="border: 1px solid red;"/> <hr style="border: 1px solid red;"/>	בפרק המוגש, קיימת חוסר שליטה בחומר ומתקיימת קריאה מהמצגת	<b><u>רמה I</u></b>
<b>עד 8 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  <hr style="border: 1px solid red;"/> <hr style="border: 1px solid red;"/>	בפרק המוגש, התלמיד הציג את העבודה כראוי אך לא אראה בקיאות מספקת בחומר הנלמד	<b><u>רמה II</u></b>
<b>עד 9 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  <hr style="border: 1px solid red;"/> <hr style="border: 1px solid red;"/>	בפרק המוגש, הופגנה שליטה ובקיאות בחומר, עמידה בפני קהל והצגת עזרים נוספים	<b><u>רמה III</u></b>

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• עמידה בלוח הזמנים</li> <li>• עבודת הצוות</li> <li>• לימוד הדדי ושיתוף פעולה (במידה ונעשתה העבודה ביחיד יש להעריך את ההתייחסות מול המורה המנחה).</li> </ul>		<b>תהליך העבודה של התלמיד/הזוג</b>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
<b>עד 3 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  _____	על פי הערכה של המורה המנחה התלמיד לא עמד בלוי"ז על פי התכנון ולא ביצע שיתוף פעולה עם תלמידים אחרים.	<u><b>רמה I</b></u>
<b>עד 5 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  _____	על פי הערכה של המורה המנחה התלמיד השלים את המשימות באיחור ולא שיתף פעולה באופן מתמיד	<u><b>רמה II</b></u>
<b>עד 7 נקודות</b>  <u>ציון הבוחן:</u>  _____	על פי הערכה של המורה המנחה התלמיד השלים את המשימות בזמן וביצע שיתוף פעולה עם תלמידים אחרים.	<u><b>רמה III</b></u>

<u>פירוט הנחיות</u>		<u>שם הפרק</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li><del>• תהליך הביצוע</del></li> <li><del>• התקדמותו</del></li> <li><del>• קשיים שהתעוררו במהלך ביצוע המשימה</del></li> <li><del>• הדרכים שבאמצעותן התמודד עם הקשיים שהתעוררו (הרפלקציה תיעשה ע"י כל תלמיד בנפרד).</del></li> <li><del>• הרפלקציה תצורף לתיק העבודות.</del></li> </ul>		<p><u>פרק ד'</u></p> <p><b>רפלקציה אישית</b></p>
<u>ציון</u>	<u>התוצר המתקבל</u>	
<p><b>עד-2 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>=====</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים או קיים חוסר בפרטים מסויים. לא מפורט ולא מנומק.</p>	<p><u>רמה I</u></p>
<p><b>עד-3 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>=====</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים יש נימוק על חלק מהמאפיינים של הסעיפים.</p>	<p><u>רמה II</u></p>
<p><b>עד-4 נקודות</b></p> <p><u>ציון הבוחן:</u></p> <p>=====</p>	<p>הפרק המוגש, כולל את כל הפרטים הנדרשים באופן מפורט ומנומק. קיים הסבר מנומק של כל המאפיינים.</p>	<p><u>רמה III</u></p>

