

11 באוקטובר, 2026

ל' בתשרי, תשפ"ז

הזמנה למתן שירותי ייעוץ מתודולוגי למחקר איכותני

לשכת המדענית הראשית מקיימת מגוון פעולות שמטרתן לתמוך בפיתוח הידע המחקרי בתחום החינוך ובהעמדתו לרשות מעצבי המדיניות ומקבלי ההחלטות במשרד החינוך. במסגרת זו, פועלת הלשכה להנגשת מידע, נתונים וידע מחקרי עדכני, וכן למתן מענה מחקרי לסוגיות ולשאלות העולות בקרב מעצבי המדיניות במשרד. כחלק מפעילותה, הלשכה יוזמת, מממנת ומלווה מחקרים בנושאים המצויים על סדר יומה של מערכת החינוך.

חלק ממחקרים אלה מבוססים על גישות ושיטות מחקר איכותניות, לעיתים בשילוב עם שיטות ונתונים כמותיים, המאפשרים הבנה מעמיקה ורב-ממדית של תופעות ותהליכים חינוכיים. מחקרים אלה מחייבים בחינה מקצועית של איכותם המתודולוגית, לרבות התאמת הגישה ומערך המחקר לשאלות המחקר, שיטות בחירת המשתתפים ואיסוף הנתונים, דרכי ניתוח המידע האיכותני, וכן אופן השילוב בין הממצאים האיכותניים והכמותיים, ככל שרלוונטי. במסגרת זו נדרשת גם בחינה של אמינות הממצאים, מידת הביסוס של הפרשנויות והמסקנות הנגזרות מהם ומגבלות המחקר, במטרה לתמוך באיכותם המחקרית ובאפשרות להסתמך על ממצאיהם לצורך עיצוב מדיניות וקבלת החלטות.

בפנייתנו זו, אנו מבקשים לעניין אותך בביצוע עבודה זמנית של מתן שירותי ייעוץ מתודולוגי למחקר איכותני עבור לשכת המדענית הראשית של משרד החינוך בהתאם לפירוט השירותים המופיע להלן. באם נתוניך עונים על הדרישות שלהלן נודה לך אם תגיש/י לנו הצעת מחיר עבור העבודה המוצעת. הזמנת העבודה תהיה עד לסך של 50,000 ₪ כולל מע"מ ותקורה. יש להגיש הצעת מחיר לשעת עבודה כולל מע"מ ותקורה.

להלן פירוט השירותים שעשויים להידרש מהמבצע:

- קריאה ביקורתית של מחקרים, הצעות מחקר, טיוטות דוחות מחקר ומסמכי תשתית ידע מחקרי הנכתבים בלשכת המדענית הראשית או עבורה, תוך בחינת ההיבטים המתודולוגיים של מחקרים איכותניים ומחקרים המשלבים שיטות איכותניות וכמותיות. בכלל זה, בחינת התאמת מערך המחקר לשאלות המחקר, איכות כלי המחקר, שיטות הדגימה ואיסוף הנתונים, התאמת

שיטות ניתוח הנתונים, מידת הביסוס של הפרשנות בממצאים וגיבוש חוות דעת מקצועיות והמלצות לשיפור איכותם המחקרית.

- מתן ייעוץ מקצועי בהיבטים מתודולוגיים בשלבי התכנון, הביצוע והדיווח של מחקרים איכותניים ומחקרים המשלבים שיטות איכותניות וכמותיות, לרבות גיבוש וחידוד שאלות המחקר, בחינת התאמת הגישה המחקרית ומערך המחקר למטרות המחקר, בחינת שיטות הדגימה ובחירת המשתתפים, כלי המחקר והליכי איסוף הנתונים, לרבות ראיונות, קבוצות מיקוד, תצפיות וניתוח מסמכים, והתייחסות להתאמת שיטות ניתוח הנתונים לשאלות המחקר. במסגרת זו ייבחנו גם אמינות הממצאים, דרכי ביסוסם, הטיות אפשריות ומגבלות מתודולוגיות העשויות להשפיע על פרשנות הממצאים ועל האפשרות להסתמך עליהם לצורך קבלת החלטות. במחקרים המשלבים נתונים איכותניים וכמותיים תיבחן גם התאמת אופן השילוב בין סוגי הנתונים, לרבות תרומת המשלימה להבנת התופעה הנחקרת ולביסוס המסקנות.
- סיוע בגיבוש מערכי מחקר ותוכניות לאיסוף ולניתוח נתונים איכותניים, וכן בבחינת התאמתם של מקורות מידע ונתונים קיימים למענה על שאלות המחקר, תוך התייחסות לאיכותם ולמגבלותיהם. במסגרת זו יינתן ייעוץ גם באשר לאפשרויות השילוב בין נתונים איכותניים לנתונים כמותיים, לרבות תכנון השילוב בין מקורות המידע, בחינת ממצאים המתקבלים בשיטות שונות וגיבוש פרשנות אינטגרטיבית שלהם. כמו כן, סיוע בגיבוש מסמכים מקצועיים ודוחות מחקר, בהתאם לצורכי הלשכה.
- בחינת איכות תהליכי ניתוח הנתונים האיכותניים, לרבות התאמת שיטות הניתוח לגישה המחקרית ולשאלות המחקר, שקיפות התהליך האנליטי, ביסוס הפרשנות בממצאים, והתייחסות להסברים חלופיים ולמגבלות המחקר. בכלל זה, בחינת תהליכי הקידוד וגיבוש התמות והקטגוריות, ככל שרלוונטי.
- השתתפות בוועדות מלוות של מחקרים הממומנים על ידי לשכת המדענית הראשית, לצורך מתן ייעוץ מתודולוגי שוטף, בחינת התאמת הגישה ושיטות המחקר לשאלות ולמטרות המחקר, התייחסות לאיכות כלי המחקר, לשיטות הדגימה, לאופן איסוף הנתונים וניתוחם, ולשילוב בין ממצאים איכותניים וכמותיים, ככל שרלוונטי. במסגרת זו יידרש גם מעקב אחר התקדמות המחקר בהתאם לתוכנית המחקר שאושרה, בחינת מידת הביסוס של הממצאים והמסקנות, וגיבוש המלצות לשיפור איכות המחקר ועמידתו בסטנדרטים מדעיים מקובלים.
- השתתפות בפגישות עבודה שוטפות עם נציגי לשכת המדענית הראשית לצורך תיאום וסנכרון העבודה.
- ביצוע פעולות נוספות בהתאם לצורך ולהוראות נציג לשכת המדענית הראשית.

ניסיון המבצע ומיומנויות נדרשות:

- ניסיון מוכח בייעוץ מתודולוגי למחקרים איכותניים, לרבות מחקרים המשלבים שיטות איכותניות וכמותיות.
- ניסיון מוכח ומגוון בתכנון וביצוע מחקרים איכותניים, לרבות גיבוש מערכי מחקר, בחירת משתתפים ושיטות דגימה, פיתוח כלי מחקר, איסוף נתונים איכותניים וניתוחם.
- ניסיון בשילוב בין שיטות מחקר איכותניות וכמותיות, לרבות שילוב נתונים וממצאים ממקורות שונים לצורך מענה על שאלות המחקר וגיבוש מסקנות.
- ניסיון בליווי תהליכי מחקר, בבחינה ביקורתית של מחקרים ובכתיבת דוחות מחקר או תוצרי ידע מחקרי.
- יכולת להציג ולהסביר סוגיות מתודולוגיות מורכבות באופן בהיר ונגיש לגורמים שאינם בעלי רקע מקצועי בתחום המחקר

דרישות הסף:

- תואר שני לפחות בחינוך, בפסיכולוגיה, במדעי החברה או בתחום רלוונטי אחר, הכולל הכשרה מתקדמת בשיטות מחקר איכותניות.
 - ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות בתכנון וביצוע מחקרים איכותניים, לרבות גיבוש מערכי מחקר, תכנון דגימה, פיתוח כלי מחקר, איסוף נתונים איכותניים וניתוחם.
 - ניסיון מוכח של שלוש שנים לפחות במתן ייעוץ מתודולוגי למחקרים איכותניים, לרבות ליווי מחקרים ובחינת איכותם המתודולוגית.
 - על המציע/ה להתחייב לזמינות כפי שמוגדרת בקול הקורא.
 - על המציע/ה להתחייב כי ברשותו/ה הציוד הנדרש לשם ביצוע העבודה הנדונה.
- הציוד הנדרש הוא:

- מחשב עם חיבור לאינטרנט
- תיבת דואר אלקטרוני
- תוכנת אנטי וירוס מעודכנת
- תוכנת office מלאה

יתרון יינות למציעים בעלי:

- ניסיון בתכנון, בביצוע ובליוי מחקרים איכותניים בתחום החינוך, לרבות מחקרים המשלבים שיטות איכותניות וכמותיות.
- ניסיון בתכנון ובבחינה של מערכי מחקר איכותניים מגוונים ומורכבים, לרבות מחקרי הערכה, חקרי מקרה, מחקרים המבוססים על ראיונות, קבוצות מיקוד ותצפיות, ומחקרים המשלבים מקורות מידע ושיטות מחקר שונות.
- ניסיון בשילוב ובניתוח משולב של נתונים וממצאים איכותניים וכמותיים, לצורך גיבוש תמונה מחקרית כוללת והסקת מסקנות.
- ניסיון בהשתתפות בוועדות מלוות של מחקרים ובמתן חוות דעת מתודולוגיות.
- ניסיון בכתיבת דוחות מחקר ובהנגשת ממצאים לקהלים מקצועיים ולמקבלי החלטות.

היקף משוער של שעות הייעוץ :

- היקף שעות הייעוץ המשוער יהיה בין 20 ל- 50 שעות בממוצע לחודש .
- יובהר כי פירוט היקף השעות לעיל מהווה הערכה בלבד, וכי המזמין אינו מתחייב להזמין שעות ייעוץ ו/או משימות מאלו המפורטות לעיל או בהיקף מינימאלי כלשהו והוא שומר לעצמו את הזכות להוסיף/להגדיל או להוריד/להקטין מהמשימות ו/או משעות הייעוץ על פי צרכיו, מגבלות תקציביות ושיקול דעתו הבלעדי.
- על המציע להיות זמין להיקף שעות ייעוץ כפי שיידרש לצורך ביצוע השירותים המפורטים לעיל, לרבות 'ייעוץ שוטף' שאינו מצריך תיאום מראש.
- לצורך ישיבות, פגישות עבודה והתייעצויות בהן נדרשת השתתפות המבצע, עליו להיות זמין להשתתפות בהן בהתראה קצרה, בהתאם לצורכי הלשכה ולמידת דחיפות הנושא, כפי שייקבעו ע"י נציג לשכת המדענית הראשית.
- ללשכת המדענית הראשית שמורה הזכות, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, להפעיל מספר מבצעים לביצוע המשימה בהיקפים שונים.

בקרה ומעקב :

- המבצע יגיש בתחילת ההתקשרות תוכנית עבודה בהתאם ליעדים שהוצבו על ידי נציג לשכת המדענית הראשית ולאישורו.

- המבצע יגיש בסוף כל חודש בגין החודש שחלף, דוח שעות ייעוץ על גבי טופס דיווח מפורט שיימסר לו על ידי נציג לשכת המדענית הראשית.
- בנוסף לדיווח השעות החודשי, המבצע יעביר לנציג לשכת המדענית הראשית דיווח בסוף כל חודש על דרך ביצוע תוכנית העבודה שנקבעה לאותו החודש ובכלל זאת תוצרים או תוצרי ביניים, וכן דיווחים מיוחדים לפי דרישה.
- המבצע ידווח מיידית לנציג לשכת המדענית הראשית על אירועים מהותיים הקשורים בביצוע על פי תוכנית העבודה, לרבות תקלות ושיבושים, אובדן מידע, וכן אירועים אחרים שיש להם השלכה על רציפות הביצוע או על איכותו.

אופן תמחור התמורה למבצע :

התעריך לשעת ייעוץ ייקבע בהתאם לסיווג כל אחד מהמציעים כפי שיקבעו על בסיס הוראת תכ"ם 1.1.8 (התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים), המתפרסמת מעת לעת באתר האינטרנט של החשב הכללי להלן: "הוראת תכ"ם יועצים" ובהתאם לתעריפי התשלום המפורטים בהוראה הנ"ל עבור יועצים לניהול. [/https://takam.mof.gov.il](https://takam.mof.gov.il)

יובהר כי ככל ויבחר יותר מזוכה אחד, לשכת המדענית הראשית אינה מתחייבת לחלק את מתן השירותים באופן שווה וחלוקת העבודות בין הזוכים תהיה על פי שיקול דעתו הבלעדי של נציג הלשכה, בין היתר, בהתחשב בתחומי התמחות, זמינות, ניגוד עניינים וכיוצ"ב.

המשרד שומר לעצמו את הזכות להאריך את ההתקשרות ליחידות נוספות באותם תנאי רכש, בהינתן שביעות רצונו מאיכות התוצרים של המגיש.

זכויות ופרסום:

1. כל הזכויות על תוצרי הידע שיופקו במסגרת עבודת הייעוץ יהיו של לשכת המדענית הראשית.
2. לשכת המדענית הראשית שומרת לעצמה את הזכות לפרסם, תוך מתן קרדיט, את המסמכים במסגרת הפרויקט, כולם, חלקים מהם או עיבוד שלהם בכל מדיה או פורמט שתמצא לנכון מבלי לבקש את רשות התורמים לעבודה זו.

התשלום לספק יכלול אבני דרך לתשלום כדלהלן:

תשלום באופן חודשי בהתאם למפורט בסעיף בקרה ומעקב אל מול הגשת דוחות כמתבקש.

ההצעה תכלול את המסמכים הבאים:

1. מכתב המעיד על התאמה ובו התייחסות לזמינות המציע/ה, לניסיון רלוונטי, לתעריף שעת עבודה מבוקש כולל מע"מ והיקף שעות ייעוץ פוטנציאלי לחודש.
2. נספחים המעידים על ניסיון מוכח לעמידה בתנאי הסף ודוגמאות לעבודות קודמות
3. קורות חיים בעברית.

קריטריונים להערכת הצעות:

1. (10%) **זמינות המציע/ה**: זמינות המציע/ה תיבחן בהתאם להיקף שעות הייעוץ שבאפשרותו/ה להעמיד לרשות הלשכה מדי חודש, ולמידת הגמישות והזמינות למתן ייעוץ שוטף ולהשתתפות בפגישות ובוועדות מלוות בהתאם לצורכי לשכת המדענית הראשית.
2. (50%) **ניסיון המציע והתאמתו**: התאמת המציע/ה תיבחן בהתאם להיקף ניסיונו/ה המקצועי ולמידת הרלוונטיות שלו לשירותים הנדרשים, וכן בהתאם לאיכות דוגמאות העבודה שהוגשו.
3. (30%) **ראיון אישי**: שני המציעים/ות בעלי הציון הגבוה ביותר בשני הסעיפים הראשונים יוזמנו לראיון ובו ישוקללו ידע בעולם התוכן, יכולת עבודת צוות ותקשורת בין אישית טובה.
4. (10%) **תמחור**: ניקוד ההצעות יעשה ע"י חלוקת המחיר לשעת העבודה בהצעה הזולה ביותר במחיר לשעת העבודה בהצעה הנבחנת והכפלת התוצאה ב- 100. בדרך זו ההצעה הזולה ביותר תקבל את הציון 100 ושאר ההצעות יחושבו באופן יחסי אליה.

את ההצעה יש להגיש עד יום ב' 26/10/2026 בשעה 08:30 לדוא"ל madan@education.gov.il

על המציע/ה לוודא הגעת ההצעה ללשכת המדענית הראשית.
המשרד רשאי לגרוע מציע עפ"י ניסיונו בעבודה עמו ועפ"י שיקול דעתו.