



ממ"ח שבה למעשה

ירחון ממ"ח

מר חשוון תשפ"א



מה בירחון

- פתח דבר – מאת מפקחי הממ"ח
- אימרה שיש בה אמירה – אימרה חינוכית של חז"ל
- מעודכן ועכשיו- עדכונים חשובים למנהלי הממ"ח
- ממ"חשבה למעשה- מהנעשה במוסדות הממ"ח
- גני ממ"ח – השראה, אוירה, צמיחה
- עם הפנים לקהילה- עשיה קהילתית במוסדות הממ"ח
- ניהול עצמי- ניהול משאבים
- מושג בקלות - מושגים פדגוגיים שכדאי להכיר- ראייה מערכתית
- אתרים פדגוגיים מעניינים – לומדים בביטחון
- שאלות לעליית מדרגה- מנהיגות בניים

פתח דבר

שותפים יקרים

המציאות החדשה מציבה בפני כל אחד מאתנו אתגרים רבים בניהול שגרה ייחודית של לימודים מרחוק עם צורך ורצון ללב קרוב...

בעזרת ה' ובכוחות משותפים אנו בממ"ח משקיעים רבות בקידום הניהול ויכולת הלמידה של בתי הספר – לכל מוסד בהתאמה והסגנון המתאים לו תוך נתינת מרחב אוטונומי רחב למנהלים ולצוותי ההוראה לצד עמידה בסטנדרטים המקצועיים הנדרשים.

בסיפוק רב נציין כי 42 בתי ספר ממ"ח זכו בתקצוב מכובד ביותר של עשרות אלפי שקלים שיינתנו ע"י משרד החינוך עבור רכישת הצטיידות ציוד מתקשב לבתי הספר ויסייעו לקידום הלמידה.

המפגשים הרבים בפורומים השונים דרך הזום ושיחות הטלפון, מוכיחים כי עבודת החינוך הקדושה והמקצועית בממ"ח ממשיכה בייתר שאת ובייתר עוז גם בתקופה זו והיא מניבה פירות חינוכיים רבים ומשמעותיים – בלמידה מרחוק ובקשר האישי והרגשי הנשמר בין המורים לתלמידים. יעיד על כך המבצע המדהים שקיימנו בערב יום הכיפורים, במהלכו מאות רבות של תלמידים ותלמידות הביעו את הוקרתם ותודתם למורים והמורות שלהם, במגוון סרטונים ותמונות מושקעים ומרגשים ביותר.

אנו שמחים ביותר להזמין את אימהות ילדי וילדות הממ"ח לסדרת הרצאות מרתקות ומחכימות ע"י טובי המנחות של המחוז בייעוץ החינוכי – ראו פרטים בהמשך הירחון.

נקבל בברכה את ילדי גני הממ"ח אשר חוזרים לשגרת לימודים ונאחל כי נזכה בקרוב לחזור לשגרה גם בבתי הספר מתוך בריאות איתנה וסיעתא דשמיא.

בברכת חודש טוב ומבורך

צוות מפקחי הממ"ח



אימרה שיש בה אמירה - אימרה חינוכית של חז"ל

לא את השכל של התלמיד בלבד אנו מחפשים עתה, רק את כל
התלמיד, את הנפש, את הרוח והנשמה של הילד הישראלי אנו
מחפשים לקשרן באלוקי ישראל (חובת התלמידים, האדמו"ר
מפיאסצנא הי"ד)

אם רוצים להשפיע על התלמיד, צריך להקדים ולשפוך עליו
דליים של אהבת נפש (הרב יצחק אייזיק שר)

מעודכן ועכשיו- עדכונים חשובים למנהלי הממ"ח

מבחני קבלה לתכניות ייחודיות לתלמידים מחוננים

ומצטיינים בתשפ"א

מידע חשוב בנושא ביצוע מבחני קבלה לתכניות ייחודיות לתלמידים מחוננים ומצטיינים בתשפ"א (חינוך יסודי). נבקשכם להעביר את המידע לידיעת המפקחים הכוללים ודרכם למנהלי בתיה"ס. חוזר מנכ"ל בנושא ביצוע מבחני קבלה לתכניות ייחודיות לתלמידים מחוננים ומצטיינים בתשפ"א ומכתב למנהל מפורסם בדף המידע בפורטל מוסדות חינוך.

<https://mosdot.education.gov.il/students/gifted/find> נפתחה

ההרשמה להדרכה מקוונת בנושא מבחן סינון מחוננים ומצטיינים - שלב א'. ניתן להירשם בקישור הבא: <https://lp.vp4.me/m9sa> יש לעקוב אחר פרסום המידע ונוסחי המכתבים להורים בדף המידע בפורטל מוסדות חינוך במהלך חודש ספטמבר. חג שמח ושנה טובה. הבקשות תתקבלנה רק עד יום שישי י"ב בחשוון תשפ"א, 30.10.2020 - בקשה שתוגש לאחר מועד קיום הוועדה לא תתקבל ואף תידחה.





הורות במפגש עם עולמו הרגשי של הילד
בעידן של משבר – כ"ד בתשרי

הורים כמובילים להתמודדות מסתגלת
בתקופת אי וודאות – א' בחשון

הורות בתקופת קורונה - ויסות,
סמכות והכלה – ח' בחשון

הורות וקורונה בעידן המסכים
– ט"ו בחשון

הורות במציאות משתנה
– כ"ב בחשון

ההרצאות מתאימות לאמהות לילדים בגיל בי"ס
יסודי ויתקיימו בשעות 20:30-21:30

לתמיכה טכנית ניתן להתקשר למירי 054-6600861

על אם הדרך

סדרת הרצאות zoom לאמהות תלמידי ותלמידות הממ"ח

אמהות יקרות,

חויית ההורות, במשבר הקורונה המתמשך, מזמנת לנו אתגר
והתנהלות בסיטואציות לא מוכרות.

אמונה, כוחות וידע מקצועי, מסייעים להתמודדות נכונה
ומושכלת עם הלחצים, המתחים ואתגרי התקופה.

אנו שמחים לפתוח, עבור אמהות לתלמידי/ות הממ"ח,
סדרת הרצאות מרתקות, בהן ידונו היבטים רגשיים,

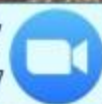
התפתחותיים ויחסי בית ספר-הורים

וינתנו כוחות וכלים להצלחה הורית.

המרצות הינן מומחיות תחום, והן מלוות ומנחות את יועצות
בתי הספר בממ"ח.

נשמח לראותכן,
הנהלת בית הספר

לצפייה: <https://edu-il.zoom.us/j/2679791209>
להאזנה להרצאות: # 2679791209 # 03-9786688



טיולים



יום ריענון ראשון בשנת תשפ"א לרכזי טיולים גברים

בעקבות מגבלות הקורונה והאיסור על קיום מפגשים פיזיים, התקיים בתחילת החודש יום הריענון הראשון לרכזי טיולים גברים, במתכונת של למידה מרחוק.

יום הריענון התקיים בהובלתו של מר מאיר אסרף מנהל חברה ונוער ויו"ר ועדת הטיולים ובארגונה של הגב' אורלי בליצקי מפקחת רשותית ומרכזת ועדת הטיולים. השתתפו 86 רכזי טיולים מכל רחבי הארץ, שקבלו הנחיות מעודכנות לבטיחות בטיולים על פי מתווה הקורונה מפיו של רמי ספיר, מנהל אגף ביטחון ובטיחות, שמעו על נושא ההנגשה בטיולים מהמפקח האחראי מר אהרון בלוקה, והשתתפו בדיונים וסדנאות למידה בנושא רכז הטיולים כמוביל בביה"ס עם מדריך חברה ונוער שהוביל את הכנס, מר שניאור רוכברגר.

גם בתקופה מאתגרת זו, אנחנו ממשיכים בתהליך הכשרת בעלי תפקידים בתחום חברה ונוער.

מצ"ב שני קבצים ובהם פרטים על שני **קורסים להכשרת רכזי ורכזות טיולים בית ספריים** הכולל 60 שעות, מוכר לגמול ולגמול השתלמות. הכשרה זו היא תנאי למלא תפקיד של רכז טיולים בית ספרי המוגדר בחוזר מנכ"ל בנושא טיולים.

הקורס בנוי בהתאם למגבלות הנדרשות מתהליכי הכשרה של צוותי הוראה ובהתאם להנחיות התו הסגול של משרד הבריאות והנחיות משרד החינוך. אנא, יידעו את מנהלי מוסדות החינוך שתחת פיקוחכם כדי שירשמו בהקדם.

ברצוננו להדגיש שזהו המתווה שהמשרד מוביל בעת הזו, ואנחנו יצרנו התאמות נדרשות לקורסים אלו, ובמקביל במידה וישתנו ההנחיות נחזור למודל של הכשרה פנים מול פנים.

לאלה שלא מעוניינים להשתלב בקורס במסגרת זום, ננסה לתת פיתרון בהמשך בתיאום עם אגף השתלמויות והכשרות.

להזכירכם, על כל מוסד חינוכי להגיש תכנית טיולים בית ספרית באתר תכניות טיולים - **קישור**, ומינוי רכז טיולים מוכשר.

נשמח לעמוד לרשותכם בכל שאלה והבהרה.
בברכת חורף בריא, בריאות איתנה ובשורות טובות!

ועדת טיולים מחוזית



מנהלת ממ"ח "עץ
חיים" בנות
ברחובות הגב'
שרינה שכטר
במפגש מנהלים עם
שר החינוך מר יואב
גאלנט ומנכ"ל
משרד החינוך מר
עמית אדרי.
שרינה יצגה את
הממ"ח בחן רב
ובמקצועיות רבה.

בית הספר: "ממ"ח
אומץ" נוף הגליל
מנהל: גולן עקיבא בן דוד
מפקחת: יוסף גולדרינג
שכבות גיל: א'-ח'



Coming soon...



בקרב.....

שיתוף פעולה של הממ"ח עם שותפים חשובים
להקמת מערך לימודי השלמה והעשרת מקצועות
היסוד באמצעות לימודים מקוונים אחה"צ.

פרטים בהמשך....



ממ"חשבה למעשה - מהנעשה במוסדות הממ"ח

ב"ה



ממח
מרכז חלוצי חינוך

ילדי הממ"ח אומרים תודה לצוותי החינוך

תלמידות ותלמידים יקרים!
בפרוס השנה החדשה, הנכם מוזמנים להביע
תודה והוקרה למורה או לאיש צוות בבית הספר.

כיצד משתתפים וזוכים?

צלמו את עצמכם עם שלט תודה גדול למורה / איש הצוות או-
הסריטו סרטון קצר (עד 20 שניות) עם אמירת תודה. יש לציין
בשלט או בסרטון את שם המורה ותפקידו בבית"ס.

יש לכתוב על השלט או בסוף הסרטון את
שם השולח, שם בית הספר ומס' הטלפון שלו.

ניתן לשלוח ל בוטסאפ למס' 052-3664883
או לדוא"ל 101mamach@gmail.com
עד יום שישי ו' בתשרי התשפ"א

בין המשתתפים יוגרלו פרסים יקרי ערך - אופניים,
קורקינט, ערכת קריוקי, רחפנים, אוזניות אלחוטיות ועוד

תודה למורה שלי



לעילוי נשמת גיל-חי דויד ז"ל בן נעמי שושנה שתחי'



ילדי הממ"ח אומרים תודה לצוותי החינוך

ר כח למאות תלמידי/ות הממ"ח ששלחו סרטונים ויצירות, בהם הודו ופירגנו לאנשי צוות בבית ספרם.

ברכות לזוכים ששלחו ברכות יצירתיות, מרגשות ומושקעות*:



אפרת קליין ואילה כהן, כיתה ח', ממ"ח בנות ירושלים

אפרת שטיינברג, ממ"ח בנות ירושלים

הודיה אהובה קרונמן, כיתה ד', אומץ בנות

טליה רינה לוונטל וטליה גרוסברג, כיתה ה', ממ"ח אומץ בנות

יחזקאל שור, כיתה ח', ממ"ח אור מנחם חב"ד ערד

יעל קריאף, כיתה ה' בנות ירושלים

לוי יצחק ועקנין, כיתה ו, ממ"ח חב"ד טבריה

מוריה סלומון כיתה ג2, עץ חיים בנות

מיכאל אלימלך מורגרשטיין, כיתה ד', ממ"ח חב"ד טבריה

משפחת עזרן, נוף הגליל

משפחת אליעזרוב, אור אבנר

נועה קירט, כיתה א, עץ חיים בנות

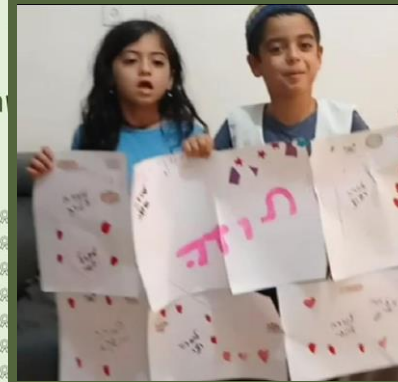
רחלי אגיב, כיתה ג, ממ"ח עץ חיים בנות

שטרני לבקיבקר, כיתה ה', ממ"ח אור מנחם בנות ערד

שלמה נוימק, כיתה ג' ת"ת אומץ

לעילוי נשמת גיל-חיי דוידז"ל בן נעמי שושנה שחן

יישר כח לצוות המפקחים ששפטו, הפרסים ישלחו לבית הספר, הרשימה לפי א-ב



בית הספר "חיים" בנוי ברחובות עבר תהליך של בחירת יחודיות לבית הספר ובחר את הנושא של הפדגוגיה המשחקית.

שילוב המישחק בהוראה-למידה הוא מחוייב המציאות.

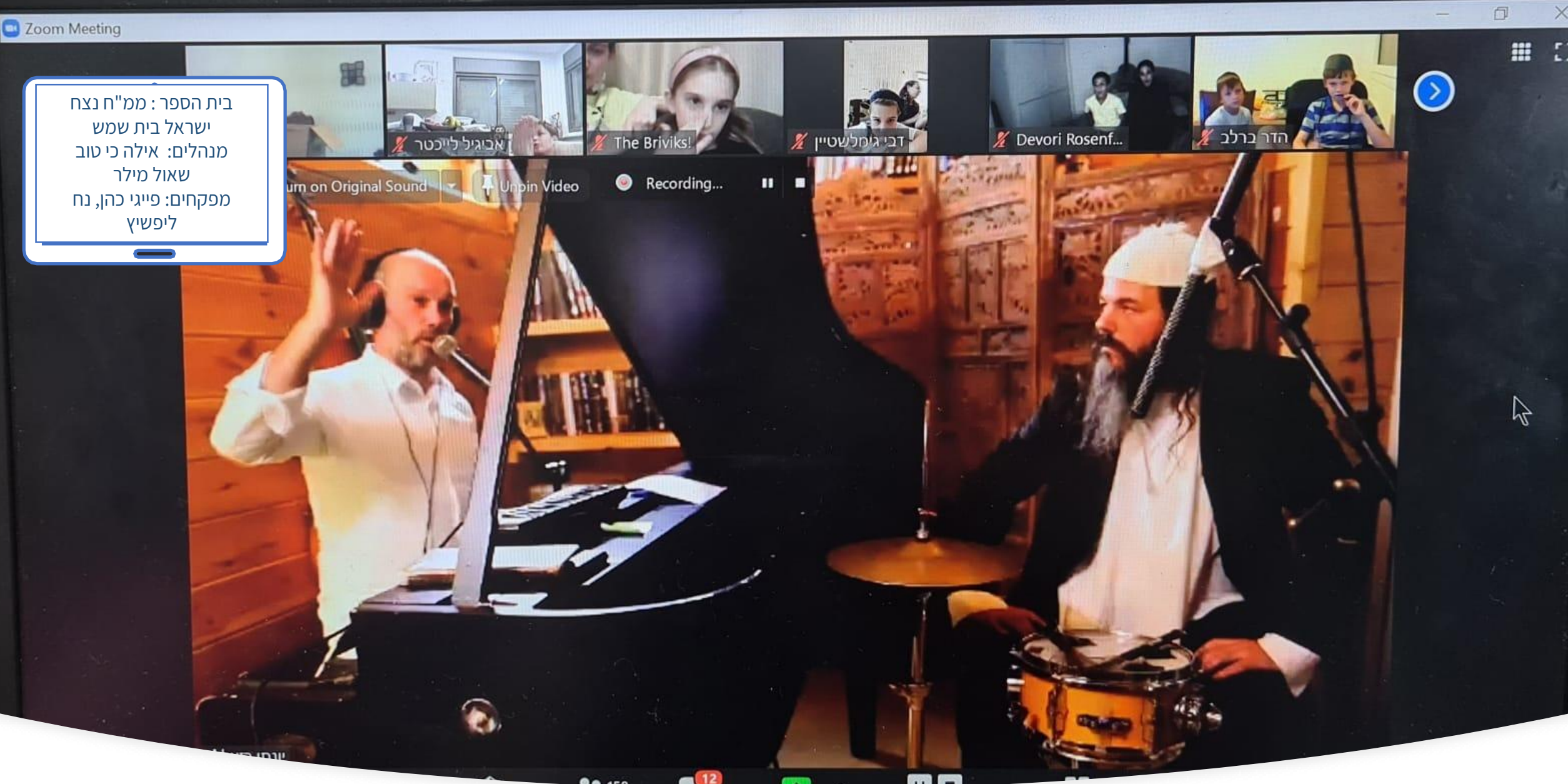
מחקרים מורים שככל שאתה נהנה יותר מהדרך הלמידה היא הרבה יותר משמעותית. אין ספק, אם ממשחקים את ההוראה-למידה, נהנים מאוד מהדרך.

בימינו אנו, כאשר יש בעיה גדולה של מוטיבציה ללמידה אצל רבים מתלמידינו, מישחק הלמידה נותן מענה מצוין, מה עוד שבמישחק יש מענה ל-6 תפקודי הלומד במאה ה-21.

בית הספר ניגש לקול קורא להצטרפות למעבדה לפיתוח הפדגוגיה המשחקית כדי לקחת את נושא המשחק צעד נוסף קדימה ולהוות מודל למשחק מיטבי, מועיל ומהנה נבחן והתקבל לתכנית!!!



בית הספר : ממ"ח עץ
חיים רחובות
מנהלת: שרינה שכטר
מפקחת: חוה טורץ
שכבות גיל: א'-ב'



בית הספר : ממ"ח נצח
ישראל בית שמש
מנהלים: אילה כי טוב
שאול מילר
מפקחים: פייגי כהן, נח
ליפשיץ

יהונתן רזאל בשמחת בית השואבה וירטואלית יחד עם תלמידי ביה"ס ממ"ח "נצח ישראל" בנים ובנות

מועדים לקריאה, כיתה ג'!

קראנו ספרים ביום רביעי ו"ב בתשרי:

מועדים לקריאה ב1

מבצע 'מועדים לקריאה' בממ"ח "אור אבנר"

שיתוף פעולה בין רכזת שפה לרכזת חברתית כל התלמידים שנמצאו קוראים במשך היום צולמו ע"י ההורים בהפתעה ושלחו למורה.

המורים הקרינו במהלך שיעורי הזום את תמונו התלמידים ויצרו חיבור אישי של התלמידים וחוויה נעימה בלמידה.

בשלב שני התלמידים הוסיפו משימות קריאה לספרים שקראו ושוב צולמו במפתיע.

מהתמונות הוכן קליפ מסכם שהוקרן בזום לאחר החג.

לתלמידים המתמידים חולקו מגון פרסים בניהם, שוברים אישיים לקופיקס, הגרלה על שוברי קניה בסך 100 ש"ל לקניית ספרים ועוד

בית הספר : ממ"ח אור
אבנר קרית ים
מנהלת: חודוש אלכסנדרה
מפקחת: ריקי טאובר
שכבות גיל: א'-ו'



מועדים לקריאה, כיתה ג'2



קראנו ספרים ביום רביעי, ו"ב בתשרי

מי קורא היום

בבית"ס הממ"ח אור מנחם חב"ד בנות ערד
היציאה לסגר אופיינה בהיערכות מקדימה.
אתר בית ספרי שמאגד בתוכו את הלמידה לכל
הכיתות, תיאום בין שעות השיעורים המקוונים
מתוך התחשבות באחיות בבית הספר
עודכן, ותרם ליכולת של התלמידות להשתתף
בשיעורים ולבצע את המשימות ולשלווה של
ההורים שלא צריכים לנוע בין אמצעי תקשורת
שונים.

יחד עם הפדגוגיה המיטבית ומתן כלים למורות
התחזק הקשר עם התלמידות ע"י חיבור לערכים
ושמחה בקיום המצוות במיפגשים חגיגיים בזום.
התקיים ערב הפרשת חלה לכיתות הגבוהות.
התוועדות ערב יום כיפור, תחרות סוכות ועוד..

הפרויקט החדש - הכנת סרטונים במיתווה טד.
התלמידות מקבלות הדרכה לצילום הסרטון
ויוצרות סרטוני הרצאות בנושאים מגוונים ויחד עם
זאת קונות לעצמן כלים פדגוגיים וכישורי שפה
ודיבור.



טו

אור מנחם ערד תשפ"א

זה הזמן להשמיע את קולך!
תחרות סרטונים בסגנון טד יוצאת לדרך...

טו את עצמך כהסרת טד לפי הקריטריונים של טד.

הנושאים הם: גישה חיובית, תודה פראי-הבורא לצידך,
לישנא כדי לשמח. להיתקד בחיובי
והיכנס להגרלה על....

פרס ראשון:



פרס שני:



פרס שלישי:



יש לשלוח את הסרטונים עד ליום ראשון בשעה: 23:59



בית ספר אור מנחם חב"ד ערד

"בסוכות תשבו שבעת ימים..."

מבצע בניית 'סוכת האור'
יוצא לדרך!

אז מה עושים?

- ✓ כונים דגם יפה של סוכה מחומרים שיש בבית - ללא עזרת הורים
- ✓ מוסיפים בסוכה אביזרים שיהפכו את הסוכה ל'סוכת האור' - מפיצה אור וקדושה בעולם
- ✓ מצטלמים עם הסוכה
- ✓ שולחים לווטסאפ של המחנכת
- ✓ הדגמים שישלחו עד חמישי בשעה 12:00, ישתתפו בסרטון שיופץ למשפחת 'אור מנחם'

חג שמח!

בית הספר: "ממ"ח אור מנחם ערד
מנהלת: חנה מנדלסון
מפקחת: אתי בינדר
שכבות גיל: א'-ח'



בית הספר : "ממ"ח
בראשית בנים מרום גליל
מנהלת: ליאת שמואלי
מפקח: יוסף פוליטי
שכבות גיל: א'-ה'



בתלמוד תורה ממ"ח
"בראשית" זכו לסיים
את השנה בכרם
בבציר ענבים בחוות
הנמורה.
שנזכה לשוב בשנה
החדשה בריאים
חדשים ושמחי לב.



בית הספר : ממ"ח בית
יעקב ולאה אור הגנוז
מנהלת: אלישבע גנזבורג
מפקחת: ריקי טאובר
שכבות גיל: א'-ח'

המספר החדש לשמיעות שיעורים,
הקלטת הודעות למורה ושיעורי ועידה הוא:
0722549672

יום רביעי, כ"ו תשרי	יום חמישי, כ"ז תשרי
שם השיעור הראשון:	שם השיעור הראשון:
חתימת תלמידה:	חתימת תלמידה:
שם השיעור השני:	שם השיעור השני:
חתימת תלמידה:	חתימת תלמידה:
שם השיעור השלישי:	שם השיעור השלישי:
חתימת תלמידה:	חתימת תלמידה:
חתימת הורים:	חתימת הורים:

בס"ד

תלמידה יקרה,

לפנייך לוח מפתחות שהוכן במיוחד בשבילך בו נעבור ביחד בשערי המערכת "החדשה" שלנו.. לימי החופשה.

בכל יום נלמד שלושה שיעורים. חלק מהם - דרך הטלפון, חלק מהם - ע"י דפי עבודה, וחלק מהם - באתגרים מיוחדים.

השיעורים שלנו הם שיעורים!

בכל שיעור שתעברו בו (כל מטלה שביצעת) סמני מפתח! ולידו תני לאחד מהוריך לחתום כאישור על ביצוע המטלה.

בכל יום עלייך לאסוף 3 מפתחות - בסך כל תקופת החופשה ניתן לאסוף סכיה 21 מפתחות.

בתום תקופת החופשה הצטרכי להגיש דף זה לשומרת השערים- מחנכת כיתתך תחיי והתגמול יהיה להלן:

21 מפתחות = אוצר בלום ויקר
15 מפתחות = יהלומים מנצנצים
10 מפתחות = מתנה מפתיעה

התאמצי כמה שיותר לזכות באוצר היקר ולפתוח את תיבתו - תרויחי בגדול!!!!!!



אז מה בעצם עושים עם הלוח הזה??

לאחר שהקשבת לשיעור או ביצעת את המטלה, עלייך למלאות לפי הנלמד באותו יום את שם השיעור ושם המורה, לחתום את שמך ואז להחתים את אחד מהוריך.

בתום ימי ה"חופשה" יש להביא את הלוח מלא וחתום - ככל שלוחך יתפאר במספר חתימות רב יותר כך תגמולי יהיה גבוה יותר!

יום ראשון, ל' תשרי	יום שני, א' חשוון	יום שלישי, ב' חשוון	יום רביעי, ג' חשוון	יום חמישי, ד' חשוון
שם השיעור הראשון:	שם השיעור הראשון:	שם השיעור הראשון:	שם השיעור הראשון:	שם השיעור הראשון:
חתימת תלמידה:	חתימת תלמידה:	חתימת תלמידה:	חתימת תלמידה:	חתימת תלמידה:
שם השיעור השני:	שם השיעור השני:	שם השיעור השני:	שם השיעור השני:	שם השיעור השני:

בס"ד

יום שני, ג' תשרי

שער ראשון (שם השיעור):

שומרת השער (שם המורה)

מפתח (חתימת תלמידה):

חתימת הורים:

שער שני (שם השיעור):

שומרת השער (שם המורה)

מפתח (חתימת תלמידה):

חתימת הורים:

שער שלישי (שם השיעור):

שומרת השער (שם המורה)

מספר פותח שערים:

0733834643

גם כשהכל סגור...

אצלנו פתוח!!!!

תלמידות בית יעקב ולאה ממשיכות ללמוד ולפתוח שערים גם בימות הסגר

חלוקת ערכות למידה מרחוק למורות ולתלמידות עם לוח מבצע, מכתבי חום ואהבה מהמחנכות ותשורות שנה טובה. התלמידות קבלו מערכות אישיות וכן צוות המורות.

גן ממ"ח: "פטל" רמות
ירושלים
גננת: דבורי גודמן
מפקחת: פרידה קופשיץ
שכבות גיל: 3-4

גני הממ"ח - השראה, אורה, צמיחה

גן "פטל" ממ"ח רמות
בעקבות המצב והיציאה
לבידוד ולסגר הלמידה על
החגים המיוחדים השנה
התבצעה מרחוק....
הגננות הכינו לילדים ערכה
מלאה לחגים כדי שיכירו
וירגישו את החג גם אם הם
ממרחק.

הנגשת נושא הכפרות ע"י
שליחת ממתקים בצורתם
ואפילו יצירה לסוכות ודגל
לשמחת תורה שנשלח לכל
ילד לבית טרם החג.
תודה לסייעת המסורה פערי איזון.



עם הפנים לקהילה - עשיה קהילתית במוסדות הממ"ח



יום מבראשית

טקס הפרשת חלה

אימהות ובנות יקרות לכבוד ערב שבת בראשית
הנכן מוזמנות למפגש
בית ספרי ובו נערוך גם את מצוות הפרשת חלה

מתי?
יום חמישי כ"ז תשרי (15/10/2020)
תחילת התוכנית בשעה 16:00*

בתוכנית:

הקדמה והסבר על מצוות הפרשת חלה

הדלקת נר ותפילה

דברי חיזוק וברכה נבי אריאלה בן אמיתי

סיפור התבוננות

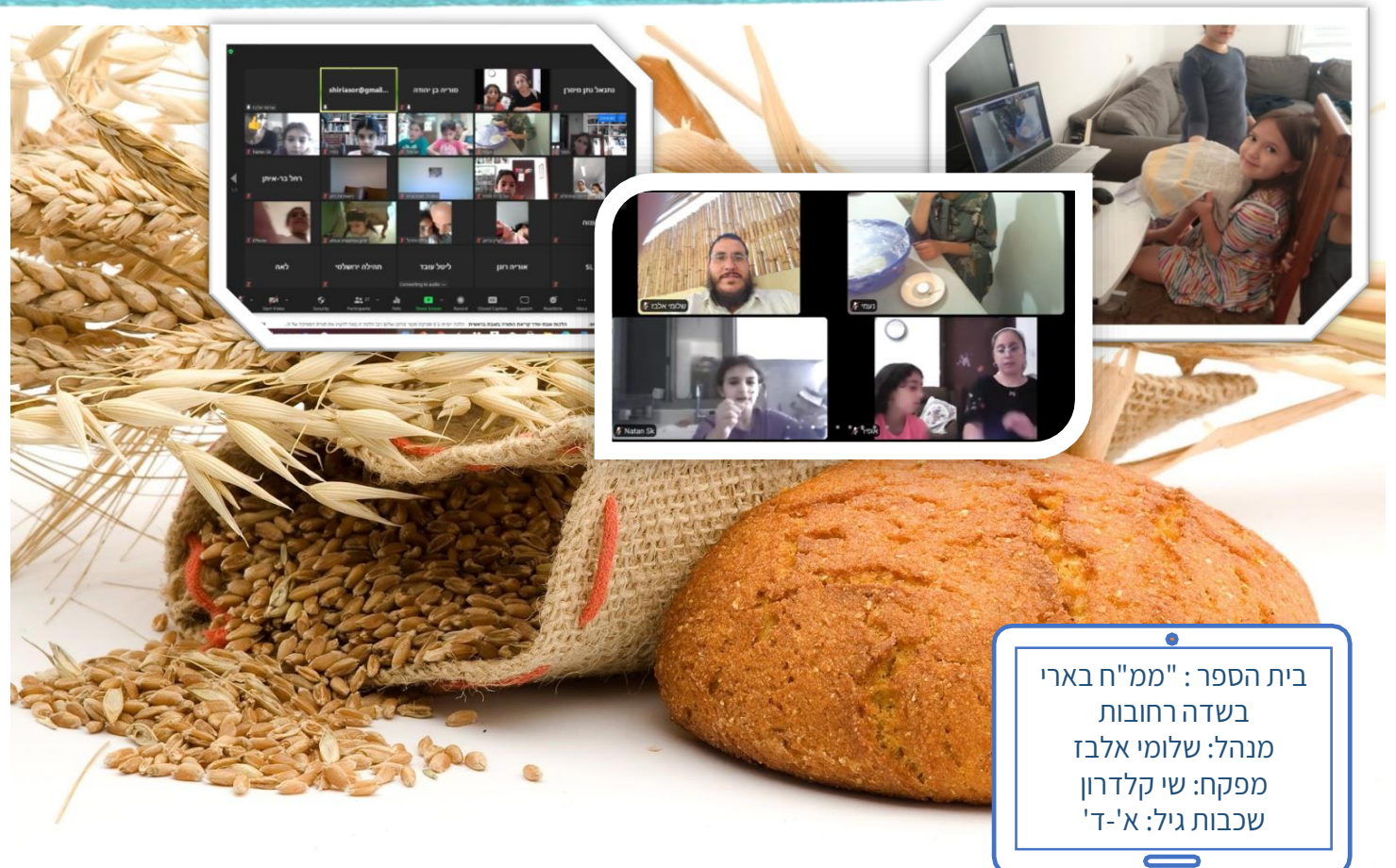
מצנת מהנעשה מבית בחינוך

מתכון מומלץ!

- 2 קילו קמח (מומלץ קמח מלא)
- 3.5 כפות שמרים
- 8 כפות סוכר (מומלץ סוכר חום)
- 2 כפות מלח שטוחות
- כוס שמן
- 7 כוסות מים (כוס שתייה חמה)

* יש להעריך עם המוצרים מבעוד מועד

ברכה
הרב שלומי אלבז
מנהל בית החינוך



בית הספר: "ממ"ח בארי
בשדה רחובות
מנהל: שלומי אלבז
מפקח: שי קלדרון
שכבות גיל: א'-ד'



בית הספר: "ממ"ח
שלהבות גדרה
מנהלת: חני קרניאל
מפקחת: אתי בינדר
שכבות גיל: א'-ה'

ממ"ח שלהבות בחלוקת ארבעת
המינים לתלמידי ביה"ס



בית הספר: "ממ"ח אור
מנחם ערד
מנהלת: חנה מנדלסון
מפקחת: אתי בינדר
שכבות גיל: א'-ח'



בית ספר אור מנחם חב"ד ערד

ב"ה

כיתה א' החרוצות

רחוקות אבל ביחד

ו' תשרי

הפרשת חלב בית ספרית בזום ממח ערד



ניהול עצמי - ניהול המשאבים הבית ספריים

ניהול המשאבים:

שאלות לחשיבה (תכנון ובקרה):

- ❖ איזה משאב וכמה ממנו יוקצה להשגת היעד שנבחר?
- ❖ כמה מסך כלל משאבי ביה"ס הוקצו לקידום היעד שנבחר?
- ❖ האם המשאב שהוקצה אכן מנוצל כמתוכנן?
- ❖ האם ההקצאה מתאימה לתכנון/ הקצאה מחודשת?
- ❖ האם היעד הושג בהלימה למשאבים שהוקצו להשגתו?

- כספי ניהול עצמי
- כספי הורים
- קול קורא (יזמות)
- הכלה והשתלבות

תקציב שקלי

תקציב שעתי

הון אנושי

פיתוח מקצועי

- בעלי תפקידים
- מנהיגות ביניים

- שעות הוראה (פרונטלי)
- שעות פרטניות
- שעות שהיה
- שעות תגבור מהרשות
- תכניות חיצוניות
- מתנדבים

- הדרכה בית ספרית
- השתלמות בית ספרית
- השתלמות בפס"גה
- קהילות לומדות

מושג בקלות - מושגים פדגוגיים שכדאי להכיר

ראייה מערכתית

- בית ספר צריך לשמור על הרמוניה ו"שקט תעשייתי". רצוי להימנע מקונפליקטים. מה שחשוב הוא שכל חלק "במכונה" הזאת יתפקד טוב. האמנם?!
ראיה וחשיבה מערכתית הינה היכולת להתבוננות בסביבה המורכבת מאלמנטים רבים, לעיתים סותרים, ופיתוח אסטרטגיות לפעולה ולהובלת שינוי בתוכה.
קונפליקטים נתפסים כמאפיין טבעי של ארגון דינמי וכהזדמנות להוביל שינוי;

כאשר לצוות בית הספר יש תפיסה מערכתית. הוא רואה את מכלול ההיבטים המרכיבים את המערכת ואת הזיקות ההדדיות בין היבטים אלה: היבטים חברתיים, תרבותיים, ערכיים, רגשיים, פדגוגיים, פיסיים, כלכליים, טכנולוגיים, פוליטיים; בית הספר כארגון הוא שילוב של פרטים, כיתות, שכבות, מבנים; פועל בתוך סביבה ומקיים יחסי גומלין עם סביבה זו;

✓ בית הספר מנתח את תחומי החוזק ואת החולשות שלו כמערכת בהקשר של יכולתו לפתח תרבות של ניהול עצמי: הנחות יסוד, ערכים, נורמות, שפה, דפוסי עבודה. בעקבות הניתוח המנהל וצוותו יובילו לשינוי ולעליית מדרגה.

✓ המכוונות היא למטרות הבית ספריות בשונה ממכוונות למשימות נפרדות: המשימות נגזרות מהמטרות;

✓ ניהול המשאבים מתייחס לכלל סוגי המשאבים הקיימים בבית הספר, שחלקם גלויים וחלקם קיימים באופן פוטנציאלי וביכולתו של הצוות לממשם: תקציב, שעות, זמן בלתי מתוקצב (התנדבות), מבנה, ציוד, ניסיון, חכמה, מומחיות, אנרגיה, מוטיבציה וכד'.

✓ אפשרויות לאיגום וניוד משאבים מזהות וממומשות;

✓ עבודה בצוותי משימה (חלקם חוצי היררכיה וחוצי תחומים) היא חלק מתרבות בית הספר. בהרכבתם של צוותי המשימה יש מכוונות לייצוג ההיבטים השונים המרכיבים את בית הספר וליצירת שיח ביניהם;

✓ בתהליך התכנון (לטווח ארוך ובהקשר של תכנית עבודה שנתית) שיקול הדעת וההחלטות הם אינטגרטיביים (שילוב של מטרות שונות);

✓ בתהליכי ניתוח הצלחות וכשלים מתקיימת בחינת עומק של תהליכים, דרכי עבודה, מי שותף ומי לא שותף, היבטים נסתרים מהעין.

שאלות לעליית מדרגה - מנהיגות ביניים - בעלי תפקידים

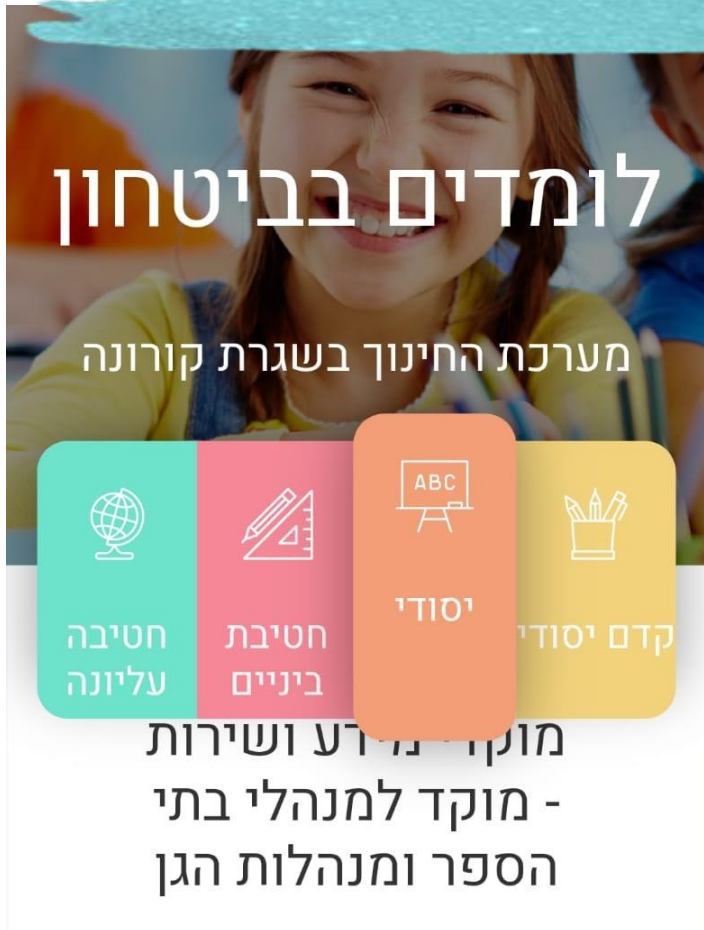
מנהיגות ביניים - בעלי תפקידים

- האם בעלי התפקידים/ רכזים שנבחרו, אפקטיבים בתפקידם? איך ניתן למדוד זאת?
- האם בעלי התפקידים/ רכזים שנבחרו, מסייעים להוריד עומס ניהולי מהמנהל?
- מה הגדרת התפקיד שהמנהל מצפה מבעלי התפקידים שלו? האם יש שינוי בתקופת הלמידה מרחוק?
- מהם מדדי ההצלחה של בעל התפקיד? האם הוא מודע להם מראש?
- האם בעלי התפקידים הגישו תוכניות עבודה? איך עוקבים אחר ישום התוכנית?
- האם יש סדירויות שבהם המנהל נפגש עם בעל התפקיד ובעל התפקיד נפגש עם הצוות שלו? איך מתבצע בלמידה מרחוק?
- האם בעלי התפקידים משתלמים בתחום אחריותם?
- האם הרכזים שותפים בהובלת מהלכים משמעותיים בבית הספר?

שאלות לעליית מדרגה גם בלמידה מרחוק

- ✓ באיזה אופן מנהיגות הביניים מסייעת למנהל/ת במעריך הלמידה מרחוק?
- ✓ איזו חלוקת אחריות מחודשת המנהל/ת יצר לצורך יעול הלמידה מרחוק?
- ✓ כיצד באה לידי ביטוי חלוקת התפקידים של מנהיגות הביניים בזמני למידה מרחוק (ע"פ מרחבים / נקודת חוזק/ תחומי עניין)?
- ✓ כיצד המנהל מאציל אחריות וסמכות לבעל התפקיד לבצע את התפקיד מול שאר המורים?
- ✓ איך המנהל מציב רף ציפיות איכותי וגבוה מבעלי התפקידים?
- ✓ איך קובעים את מדדי ההצלחה של כל בעל תפקיד?
- ✓ כיצד הרכז הפדגוגי ורכז ההשתלבות מסייעים לקדם את הפדגוגיה?

אתרים פדגוגיים מעניינים - לומדים בביטחון



לומדים בביטחון

מערכת החינוך בשגרת קורונה

חטיבה עליונה | חטיבת ביניים | יסודי | קדם יסודי

מוקד למנהלי בתי הספר ומנהלות הגן

לומדים בביטחון

אתר לומדים בביטחון מציג את התכנית הפדגוגית והמתווים התפעוליים לניהול מערכת החינוך בשגרת הקורונה. האתר מציג בין היתר פירוט בנוגע להערכה פנימית, תכניות למידה, מענים רגשיים, שותפיות וקהילה ועוד..

<https://covid.education.gov.il/%D7%99%D7%A1%D7%95%D7%93%D7%99:%D7%A9%D7%A2%D7%A8#school>

איחולים



איחולי רפואה שלמה לכל
החולים והמבודדים במשפחת
הממ"ח