



אדר תש"פ

ממ"ח שבה למעשה

ירחון ממ"ח



אימרה שיש בה אמירה – אימרה חינוכית של חז"ל

מעודכן ועכשיו- עידכונים חשובים למנהלי הממ"ח

ממ"חשבה למעשה- מהנעשה במוסדות הממ"ח

עם הפנים לקהילה- עשיה קהילתית במוסדות הממ"ח

ניהול עצמי- קבלת תרומות

יוזמה בחינוך- יוזמות חינוכיות ופדגוגיות במוסדות הממ"ח

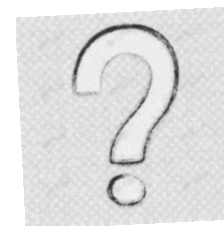
מושג בקלות - מושגים פדגוגיים שכדאי להכיר- ביזור והאצלת סמכויות

אתרים פדגוגיים מעניינים – ילקוט המנהל "מנוף"

שאלות לעליית מדרגה- אקלים בית ספרי

רק בשמחות!

מה



בירחון



אימרה שיש בה אמירה

מדברי חז"ל

"מושיבין מלמדי תינוקות בכל מדינה ומדינה ובכל פלך ופלך ובכל עיר ועיר. וכל עיר שאין בה תינוקות של בית רבן מחרימין את אנשי העיר עד שמושיבין מלמדי תינוקות, ואם לא הושיבו מחרימין את העיר שאין העולם מתקיים אלא בהבל פיהם של תינוקות של בית רבן.

... ולא יבטלו התינוקות כלל, חוץ מערבי שבתות וימים טובים בסוף הימים ובימים טובים, אבל בשבת אין קורין בתחלה, אבל שונים בראשון ואין מבטלין התינוקות ואפילו לבנין בית המקדש.

מלמד התינוקות שהוא מניח התינוקות ויוצא, או שהוא עושה מלאכה אחרת עמהן, או שהוא מתרשל בלימודן, הרי זה בכלל ארור עושה מלאכת ה' רמיה. לפיכך אין ראוי להושיב מלמד אלא בעל יראה, מהיר לקרות ולדקדק". (הלכות תלמוד תורה ב, א-ג)



מעוד-כאן ועכשיו

עידכונים חשובים למנהלי הממ"ח

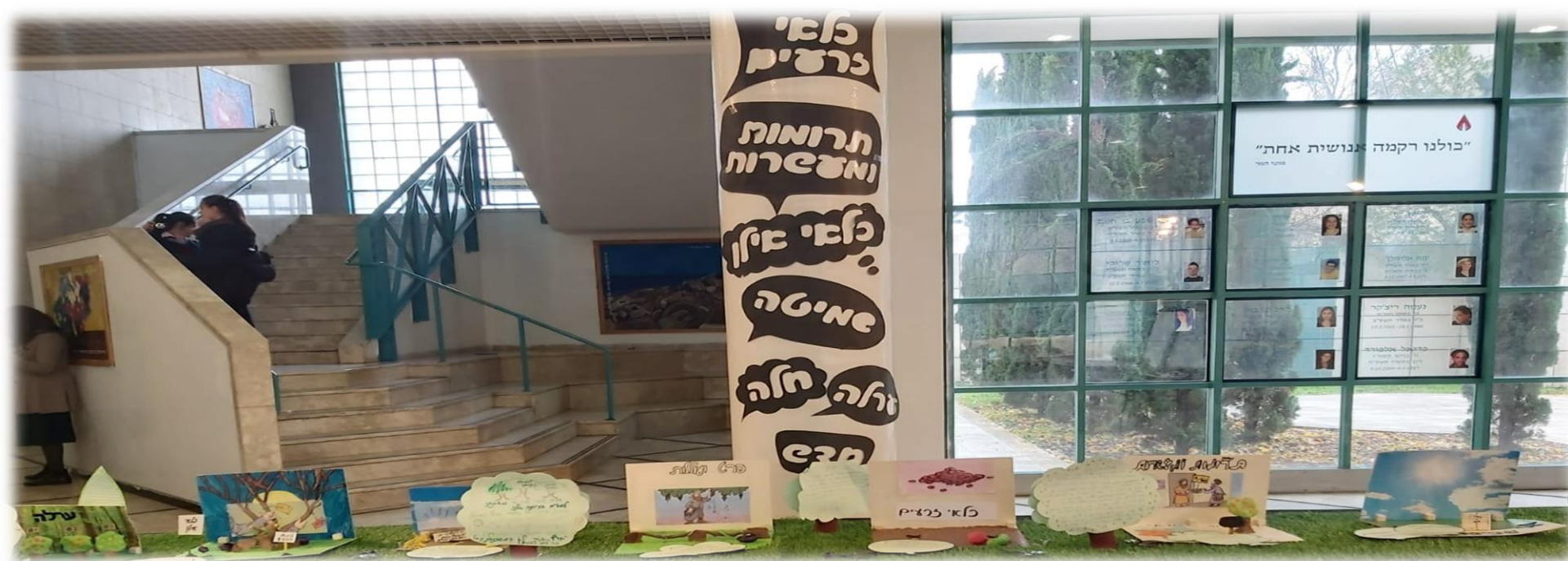
שימו לב:

בקשה לחל"ת ושבתון באתר נפתחת בתאריך ו' אדר 2/3/20

בקשה להעברה באתר נפתחת יום חמישי ט' אדר 5/2/20

תאריך אחרון: 25/3/20 כ"ט אדר.





כינוס סיכום ענק בנושא "הארץ הטובה" בסופו של תהליך למידה
 משמעותית, חווייתית ומהנה של מאות תלמידות הממ"ח.
 את הכנס כיבד בדברים הרב הראשי לישראל הרב דוד לאו שליט"א
 מנהלת המחוז רפרנט הממ"ח והמפקחות. חידון קליקרים נושא
 פרסים, הופעות ודברי תלמידות הממ"ח פארו את הכנס.
 תודה לעריית ירושלים
 ולמבכי שרותי בריאות על נטילת החסות.



ראש עריית בית שמש הגב' עליזה בלוך
הגיעה לביקור בתלמוד תודה
ממ"ח 'מקור חכמה' לשיח עם צוות ההוראה
והתלמידים ולראות מקרוב את תנופת
העשייה בביה"ס.



סיור מנכ"ל משרד החינוך מר שמואל אבוהב, ראש העיר חריש
מר יצחק קשת ומנהלת המחוז החרדי הגב' רות אלמליח בביה"ס
ממ"ח חריש בנים ובנות.

בביקור הוצגו תוכניות עבודה, יעדי בית הספר ושיתוף הפעולה
עם הרשות בחריש.



מפגשי למידה המפקח ומנהליו ירושלים וחריש







צוות עיר חולון,
מפקחת יסודי אתי בינדר
וליאורה דרעי מפקחת
קדם יסודי במפגש דיון על
החינוך והאתגרים
בממשקים עם החברה
החרדית והחינוך החרדי
בעיר.
מנהלת בנות מנחם וגננת
הממ"ח של בני מנחם
מציגות עשייה מרשימה.





מפגש רכזי זה"ב ממ"ח
במרכז פסגה ירושלים במסגרת
הכשרה מקצועית של הרכזים

השתלמות רכזים פדגוגיים יוצאת לדרך...

בס"ד

מדינת ישראל
משרד החינוך
המחוז החרדי

תפקיד חדש
במערכת החינוך!
רכזת פדגוגית

השתלמות לרכזות פדגוגיות
שנה א'- יוצאת לדרך!

רכוזות יקרות,

הרינו שמחים להודיעכן כי ההשתלמות לרכזות פדגוגיות
יוצאת לדרך בשעה טובה ומוצלחת!
ההשתלמות תתקיים בשני מקומות:

1. מרכז פסג"ה אלעד (רח' רבי חייא 9)
 2. מרכז פסג"ה ירושלים- חרדי (רח' קהילות יעקב 8)
- להלן התאריכים להשתלמויות:

מרכז פסג"ה אלעד
מרכז פסג"ה ירושלים

ענבל שורק- מדריכה
0503736101

Inbali0707@gmail.com

פסג"ה אלעד בשעות 16:00-20:15	פסג"ה ירושלים-חרדי בשעות 16:00-20:15
כ"א בשבט, 16.2.20	ל' בשבט, 25.2.20
כ"ח בשבט, 23.2.20	ז' באדר, 3.3.20
א-סינכרוני- 22.3.20	א-סינכרוני- 22.3.20
ב' באייר, 26.4.20	ט' באייר, 3.5.20
כ"ג באייר, 17.5.20	ט"ו בסיון, 7.6.20
א-סינכרוני- 7.6.20	א-סינכרוני- 10.6.20

במייל העוקב מצורף טופס הרשמה מקוון.

נא להרשם לאחת משתי ההשתלמויות עד לתאריך
י"ד בשבט, 9.2.20, על מנת שנוכל להיערך בהתאם.

*ההשתלמות מוכרת לגמולים ולאופק חדש

בברכת סיעתא דשמיא והצלחה רבה!

אריאלה כהן, מפקחת רפרנטית על רכזים פדגוגיים
ענבל שורק, מדריכת רכזים פדגוגיים

בס"ד

מדינת ישראל
משרד החינוך
המחוז החרדי

השתלמות לרכזים פדגוגיים
שנה א'- יוצאת לדרך!

רכזים יקרים,

הרינו שמחים להודיעכם כי ההשתלמות לרכזים פדגוגיים
יוצאת לדרך בשעה טובה ומוצלחת!
ההשתלמות תתקיים בשני מקומות:

1. מרכז פסג"ה עפולה (רח' יצפור 6)
 2. פסג"ת יהודה- אשדוד (רח' אבוטצירא 20)
- להלן התאריכים להשתלמויות:

מרכז פסג"ה עפולה
פסג"ת-יהודה אשדוד

ענבל שורק- מדריכה
0503736101

Inbali0707@gmail.com

פסג"ה עפולה בשעות 15:00-19:15	פסג"ה אשדוד בשעות 16:00-20:15
כ"ב בשבט, 17.2.20	ל' בשבט, 25.2.20
ח' באדר, 4.3.20	כ"ב באדר, 18.3.20
א-סינכרוני- 16.3.20	א-סינכרוני- 25.3.20
כ"ח בניסן, 22.4.20	י"ט באייר, 13.5.20
י"ב באייר, 6.5.20	י"א בסיון, 3.6.20
א-סינכרוני- 8.6.20	א-סינכרוני- 10.6.20

במייל העוקב מצורף טופס הרשמה מקוון.

נא להרשם לאחת משתי ההשתלמויות עד לתאריך
י"ב בשבט, 7.2.20, על מנת שנוכל להיערך בהתאם.

לאחר ההרשמה תקבלו פרטים נוספים על ההשתלמות.

*ההשתלמות מוכרת לגמולים ולאופק חדש

בברכת סיעתא דשמיא והצלחה רבה!

אריאלה כהן, מפקחת רפרנטית על רכזים פדגוגיים
ענבל שורק, מדריכת רכזים פדגוגיים

בית הספר:
'שלהבות' גדרה
מנהלת: הגב' חני קרניאל
מפקחת: הגב' אתי בינדר
שכבות גיל: א'-ה'

ממ"חשבה למעשה

עשייה חינוכית במוסדות הממ"ח



התלמיד יהונתן ארז מבית
ספר 'שלהבות חב"ד' בגדרה
זכה במקום הראשון בתחרות
'הנואם הצעיר' שנערכה בין
צעירים בעיר ע"י עמותת
'רוטרי'.

יונתן הלומד בכיתה ד'
משתתף בבית הספר
בתוכנית 'הנואמים הצעירים'
של 'שלהבות חב"ד'
המתחילה מכיתה א'.

בית הספר:
'ממ"ח' תורת חסד' גבעת
זאב
מנהל: הרב אבי הורביץ
מפקחת: הרב חביב חודדה
שכבות גיל: א'



חינוך קהילתי סביבתי בבית ספר ממ"ח גבעת זאב.
הורה שעוסק בגינון טיפולי העביר סדנא בנושא:
אדם ואדמה.
דימיון מודרך ושתילת שתילי פרחים לכל ילד.



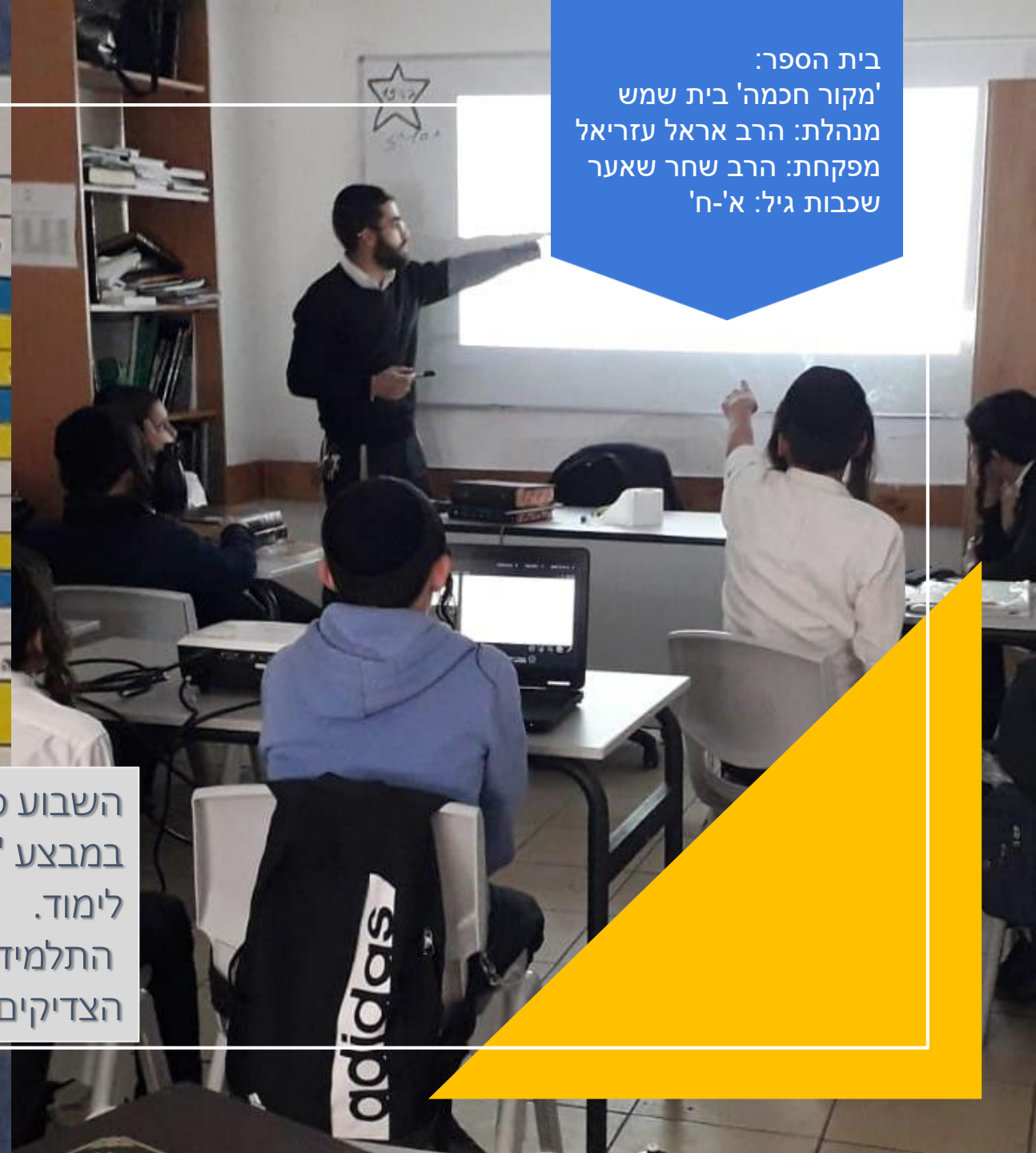
בית הספר:
'מקור חכמה' בית שמש
מנהלת: הרב אראל עזריאל
מפקחת: הרב שחר שאער
שכבות גיל: א'-ח'

סיכום חלק א' מבצע התמדה

שם תלמיד	שם שיעור	סיכום דקות	סיכום נקודות
דניאל יחיאל	התורה	1011	1010
יהונתן	התורה	5488	1816
נחמן	התורה	3817	1652
עמרם	התורה	1002	1000
נחמן	התורה	1724	893
דוד	התורה	501	114
נחמן	התורה	701	1502
חנניאל	התורה	3130	1818
נחמן	התורה	1000	1000
נחמן יחיאל	התורה	140	1048
ישראל דב	התורה	433	1022

סה"כ 22,875 דקות לימוד תורה, 16,088 נקודות תפארת הצדיק

השבוע סיימו בהצלחה גדולה תלמידי "מכינה לשיבה" את שלב א' במבצע "התמדה" בו לומדים לאחר שעות הלימודים וצוברים דקות לימוד.
התלמידים הפתיעו בכמות הדקות שלמדו בתקופת המבצע.
הצדיקים למדו 22,875 דקות התמדה בתקופה זו.



לימוד משותף אבות ובנים בענייני טו בשבט ממ"ח חב"ד בנים כפר סיטרין

בית הספר: "ממ"ח חב"ד"
סיטרין
מנהל: ערן יהודה דיסון
מפקח: יעקב ישעיהו אליברט
שכבות גיל: א'-ו'



בית הספר: 'נצח ישראל'
בנים בית שמש
מנהל: שאול מילר
מפקחת: שחר שעאר
שכבות גיל: א'-ה'

תכנית אמירים ב'נצח ישראל'
בנים
על הרגשות שמאחורי סיפור מגילת
אסתר.



מסיבת פרישה לדוד בוגנים מנהל ומקים החווה
החקלאית באלעד
והענקת מגן העיר לדוד על ידי ראש העיר אלעד.



עם הפנים לקהילה

עשיה קהילתית במוסדות הממ"ח

מיזם קהילתי בתלמוד תורה יצהר לקהילה ולתושבי יצהר זו השנה השניה
ברציפות מדברים חינוך.
את המפגשים מעבירים המנהל הרב יהודה ליבמן, הרב דודקביץ' ויועץ
ביה"ס הרב גילי אהרון.

ביה"ס: ממ"ח 'בן פורת יוסף'
יצהר

מנהל: הרב יהודה ליבמן

מפקח: הרב נח ליפשיץ

שכבות גיל: א'-ח'



בית הספר:
'אור חדש' נצר חזני
מנהלת: לימור פריד
מפקחת: פייגי כהן
שכבות גיל: א'-ז'

יוזמה בחינוך?

יוזמות חינוכיות ופדגוגיות במוסדות הממ"ח

בתי ספר תאומים:

ממ"ח אור חדש- נצר חזני ובית הספר היהודי
בפרובידנס.

בתיאום והובלת עמיחי בנעט שליח הסוכנות היהודית נוצר קשר של בתי
ספר תאומים.

כיתה ח' של ממ"ח 'אור חדש' וכיתה ח' ב'פרובידנס'
מתרגלות אנגלית- עברית בתקשורת ותוך כדי התלמידות זוכות להרגיש
אחריות וקשר ליהדות התפוצות.
ייושר כח למורות שמשני צידי האוקינוס ולשליח הסוכנות עמיחי בנעט.

במסגרת **סיור שיפוט מחוזי לתחרות בתי ספר מקדמי זהב** נערך ביקור בבית ה"ס ממ"ח בית חיה מושקא בירושלים.

את חווית הלמידה התחלנו לחוות כמה ימים קודם כאשר קיבלנו יחד עם כל תלמידות בית הספר, הודעה קולית עם חידה יומית +סרטון חידה, העונות נכונה זכו בפרסים.

במהלך הביקור נחשפנו לעשייה בשלושת נושאי האגף בטיחות ילדים, זהירות בדרכים, וחינוך לנגישות. ושילוב של זה"ב בכל תחומי הדעת האחרים בבית ה"ס.

אנו מחזיקים אצבעות לבית הספר לראות אם יעלה לשלב השיפוט הארצי.

יהונתן שגב ממונה מחוזי זה"ב במחוז החרדי



ניהול עצמי - קבלת תרומות

נתוני ניהול עצמי המופיעים בפורטל מוסדות חינוך

תרומות הורים

הורה רשאי לתרום למוסד חינוכי כסף וכל דבר שווה כסף.

מנהל מוסד חינוך אינו רשאי לפנות להורים בבקשת תרומה כלשהי.

ועד ההורים רשאי לפנות מיזמתו להורים בבקשת תרומה למימון פעולות מיוחדות. התרומה תשמש למימון רכישות המיועדות לשיפור בית הספר שאינן ממומנות על-ידי גורם אחר ואינן מחובת המדינה או רשות החינוך המקומית לספקן, ובנוסף לסיוע לתלמידים נזקקים במוסד החינוכי.

ניהול כספי התרומה יהיה במסגרת קופה נפרדת בבית הספר שתנהל על-ידי מנהל בית-הספר.

אסור לבקש כתרומה שירותים הנכללים בתשלומי חובה, תשלומי רשות או תשלומים שהם אסורים לגבייה. אסור למנוע שירות מתלמיד שהוריו לא תרמו ואסור לפגוע בתלמיד בדרך כלשהי אם הוריו לא תרמו.

תרומות אחרות

מנהל מוסד חינוכי רשאי לקבל תרומה מכל אדם שאינו הורה של תלמיד במוסד החינוך. על מנהל המוסד להודיע לרשות החינוך המקומית ולמנהל המחוז על התרומה, ולקבל מראש את אישור רשות החינוך המקומית ומנהל המחוז. כאשר התרומה היא מגוף מסחרי צריך לקבל בנוסף גם את אישורה של הוועדה לפרסומת מסחרית במוסדות החינוך.

רישום התרומות

תרומות יירשמו על בסיס מזומן בעת קבלת הכסף בבית הספר. תרומות לטובת בית הספר מהורי תלמידים בבית הספר יועברו לחשבון הבנק הבית-ספרי המיועד לתשלומי הורים. תרומות שגויסו לטובת בית הספר ממקורות אחרים, שאינם הורי התלמידים בבית הספר, יועברו לחשבון הניהול העצמי. התרומות כאמור יהיו כלולות בתקציב בית הספר ויהיו נתונות לבקרה כספית של הרשות המקומית. יש להימנע מקבלת תרומה ישירה מהורים לתלמידים בבית הספר ומכל גורם פוליטי או אחר, הדורשים להשפיע בדרך זו או אחרת על מדיניות בית הספר. יש למנוע השפעה על מדיניות בית הספר בדרך של מתן תרומה. בית הספר ינהל כרטיס הנהלת חשבונות נפרד לנושא התרומות ורישום מפורט של כל ההוצאות בגין ייעוד התרומה.

מושג בקלות

מושגים פדגוגיים שכדאי להכיר

ביזור, האצלת סמכויות העצמה

"בסופו של דבר האחריות על המנהל, לכן הוא זה שצריך לקבל החלטות"
"עד שאסביר להם מה ואיך לעשות, אני אספיק לעשות כמה דברים ובצורה טובה ויעילה יותר"
"שיתוף דורש זמן. בדרך כלל זה לא יעיל וגם לא תורם להחלטות טובות יותר"
"אין על מי לסמוך. בסופו של דבר כל אחד רוצה סמכות בלי לקחת אחריות"
"לבזר סמכות בנושא תקציב זה ויתור על כוח. זה עלול להיות מדרון חלקלק. שקיפות בניהול התקציב זה דבר מסוכן".

מה פירוש המונח

"ויאמר חותן משה, אליו: לא-טוב, הדבר, אשר אתה, עושה. נבול תיבול--גם-אתה, גם-העם הזה אשר עימך: כי-כבד ממך הדבר, לא-תוכל עשוהו לבדך". (שמות י"ח, י"ז-י"ח)

ביזור הוא תהליך של חלוקה מחדש או של פיזור סמכויות או תפקידים שמרוכזים במיקום מרכזי או בידי סמכות מרכזית. ריבוי המשימות של מנהלי בתי הספר, בשנים האחרונות, הולכות ומתרבות. העלייה במורכבות ובדינמיות של הסביבה שעמה מתמודד מחייבת גמישות, יכולת השתנות ויכולת תגובה מהירה, שאינן מתאפשרות בארגון הריכוזי. שינוי חלוקת הסמכויות בארגון מחייב שינויים ערכיים ושינויים תפיסתיים ביחס לתפקיד המנהל בארגון המבוזר. ארגון שאינו מנצל את הפוטנציאל האנושי ואינו מעצים את העובדים שלו, מוצא את עצמו בעמדה נחותה בהתמודדות עם המשימות שהסביבה מציבה בפניו.

זוהי משימה המחייבת גיוס כללי של בעלי התפקידים. בדרך זו מנצל הארגון את המשאב האנושי העומד לרשותו. תוכנית העבודה היא תוצר של תפיסה שכל סגל המורים שותף לה.

אתרים פדגוגיים מעניינים

<http://www.yalkut.com/>

ילקוט המנהל - מנוף

כולל פורום מידענות ופורום לדילמות ושאלות, תזכורות והודעות למנהל "תזכור מנו"ף" אשר נועד לשלוח תזכורות חודשיות למנהלים ומנהלות. אם ברצונך לקבל את התזכורות דרך הוואטסאפ:

1. יש להכניס את המספר הטלפון של תזכור מנו"ף - 8254356-053 - לאנשי הקשר שלכם (נועד אך ורק לתזכור ואין להתקשר למספר זה)

2. לאחר מכן נא שולחים הודעה כתובה לוואטסאפ עם המשפט: הצטרפות לתזכור מנו"ף. ומתחילים לקבל תזכורות חודשיות מועילות למנהל

לקבלת עלון טיפ ממנו"ף להרשמה לקבלת העלון באימייל manof@michlalah.edu:



שאלות לעליית מדרגה

שאלות שכדאי למנהל לשאול את עצמו ואת צוות הניהול שלו

אקלים בית ספרי

שאלות מידע:

- איך האווירה בין התלמידים? הצוות?
- כיצד נאפיין את יחסי מורה תלמיד?
- האם ניתן מענה לנושא המוגנות? כמה אלימות יש בבית הספר?
- כיצד מודד?
- האם יש תוכנית עבודה לקידום האקלים המיטבי?
- מי אחראי על תוכנית העבודה? מי יכול לסייע לנו בבניית תכנית התערבות
- במידת הצורך? מי השותפים בבניית תכנית כזו?
-

שאלות לעליית מדרגה

- באילו דרכים ניתן למדוד אקלים, באופן יותר אמין ומדויק תוך שמירה על מעמד המורים?
- מה יכול לתרום לנו מידע כזה לקידום בית הספר?
- באילו דרכים נוספות ניתן לקדם את האקלים הבית ספרי?
- כיצד האקלים של חדר המורים משפיע על אקלים התלמידים, כיצד ניתן לשפר זאת?

רק בשמחות

ברכות חמות למפקחת מתאמת הקדם יסודי **שושנה וייס** היקרה לרגל פרישתה בהצלחה רבה .

מזל טוב למפקחת **רחל סולימן** לרגל הולדת הבת.



מזל טוב למפקחת **ורדית בן תקוה** לרגל הולדת הבת.