

מנהל וכלכלה מוגבר

הוראות לנבחן

א. משך הבחינה: שעותיים.

ב. מבנה השאלון ומפתח ההערכה: בשאלון זה שני פרקים.

פרק ראשון: תורת הארגון	25 נקודות
פרק שני: יסודות ניהול החשבונות	75 נקודות
סה"כ	100 נקודות

ג. חומר עזר מותר לשימוש: מחשבון.

ד. הוראות מיוחדות:

- את הפתרונות יש להציג בחוברת הנספחים בלבד.
- ענה על מספר השאלות הנדרש בשאלון. המעריך יקרא ויעריך את מספר השאלות הנדרש בלבד, לפי סדר כתיבתן בנספחים, ולא יתייחס לתשובות נוספות.
- כתוב בעט בלבד.
- בתשובה על שאלת חישוב, הצג את שלבי הפתרון בפירוט והסבר אותם בקצרה.
- הדבק את מדבקת הנבחן שלך על חוברת הנספחים, במקום המיועד לכך.

שים לב:

- המע"מ מחושב לפי 17%.
- הסכומים נתונים בשקלים חדשים.

הוראות למשגיח:

בתום הבחינה יש לוודא שהנבחנים הדביקו את מדבקת הנבחן שלהם במקום המיועד לכך בחוברת הנספחים וצירפו את החוברת למחברת הבחינה.

בשאלון זה 6 עמודים וחוברת נספחים.

ההנחיות בשאלון זה מנוסחות בלשון זכר, אך מכוונות הן לנבחנות והן לנבחנים.

בהצלחה!

השאלות

בשאלון זה עליך לענות על השאלות על-פי ההנחיות. כתוב את תשובותיך בחוברת הנספחים בלבד.

פרק ראשון: תורת הארגון (25 נקודות)

שאלה 1 – שאלת חובה

ענה בנספח א' על חמישה מבין הסעיפים א'-ו' (לכל סעיף – 5 נקודות).

פרק שני: יסודות ניהול החשבונות (75 נקודות)

ענה על שלוש מבין השאלות 2–5 בחוברת הנספחים (לכל שאלה – 25 נקודות).

שאלה 2 – ניהול קופה קטנה ועריכת דוח (ענה בנספח ב')

ביום 1.12.18 הייתה יתרת קופה קטנה של העסק "רק לתינוק" 123 ש"ח. להלן מסמכים המתעדים חלק מפעילות הקופה הקטנה של העסק לחודש דצמבר 2018:

2.

עוסק פטור מספר 4 4 4 5 5 5 6 2 6		רונן "ניקיון יסודי" טל. 054-3221166		
תאריך: 3.12.18 מקור חשבונית עסקה/קבלה מספר 674 לכבוד: רק לתינוק, רחוב רז 18, רעננה				
סכום		מחיר יחידה	פרטים	כמות
שקלים	אג'			
260			ניקיון כללי	
260		שולם במזומן חתימה: ר/נ		

...

עוסק מורשה מספר 5 7 8 4 3 2 2 0 9		רק לתינוק מזון, ביגוד וציוד לתינוקות רחוב רז 18, רעננה				
תאריך: 1.12.18 העתק שובר תשלום מספר 437 שולם ל: זניאלה - אמראית על הקופה הקטנה עבור דמי מחזור לחודש דצמבר 2018						
סכום		חשבון	ז"פ	סניף	בנק	שיק מס'
שקלים	אג'					
877		מזומנים				
877		סה"כ				
חתימה: רק לתינוק						

3.

הפיוצוייה של אורי		עוסק מורשה מספר	
רחוב הזית 12, רעננה		3 3 5 5 7 7 7 8	
תאריך: 5.12.18			
מקור			
חשבונית מס קבלה מספר 964			
לכבוד: רק לתינוק			
כמות	פרטים	מחיר יחידה	סכום
			שקלים
2	עוגיות טאה טאט	35	70
4	קפה גאס	20	80
2	תה	10	20
3	חלב עמיר	12	36
		סה"כ	206
		מע"מ 17%	02 35
		סה"כ לתשלום	02 241
שולם במזומן			
חתימה: א/ר			

להלן פירוט של הוצאות נוספות מהקופה הקטנה. הסכומים כוללים מע"מ כחוק.

תאריך	פרטים	אסמכתא	סכום בש"ח
10.12.18	נסיעה ברכבת	כרטיס רכבת מספר 016	28.00
17.12.18	חניה בחניון עיריית רעננה	אישור חניה מספר 770	25.00
22.12.18	משלוח חבילה בדואר	חשבונית מס קבלה מספר 432	93.60
27.12.18	נסיעה במונית	חשבונית מס קבלה מספר 228	23.40
30.12.18	תרומה לוועד למען החייל	קבלה מספר 99	100.00

נדרש:

לערוך בטבלה שבנספח ב' את דוח הקופה הקטנה של העסק "רק לתינוק" לחודש דצמבר 2018, ולחשב את יתרת הקופה הקטנה ליום 31.12.18.

יש להציג את כל החישובים.

שאלה 3 – שכר עבודה ומשכורת (ענה בנספח ג')

מיכל אורפז, נשואה ללא ילדים, מועסקת כמנהלת משאבי אנוש בחברה מסחרית.

נתונים אחדים מגיליון המשכורת של מיכל לחודש מאי 2018 מוצגים בנספח ג'. להלן שיעורי הניכויים משכרה של מיכל לחודש מאי 2018 :

– **מס הכנסה:** לפי לוח המס לניכוי ממשכורת (בש"ח), מעודכן לינואר 2018 :

מספר נקודות זיכוי	2.25	2.75
הזכאים על-פי מצב משפחתי	- רווק ללא ילדים - נשוי ללא ילדים - אלמן/גרוש ללא ילדים	- רווקה ללא ילדים - נשואה ללא ילדים - אלמנה/גרושה ללא ילדים
סכום הזיכוי משכורת	486	594
	8,800	388
	8,900	402
	9,000	419
	9,100	439

* מכל ש"ח העודף על הסכום הנקוב: עד 8,950 ש"ח – ינוכו 14 אגורות, ומעל 8,950 ש"ח – ינוכו 20 אגורות.

– **ביטוח לאומי:** לפי טבלת דמי הביטוח הלאומי ומס בריאות לשכירים, מעודכן לינואר 2018 :

גובה השכר	ביטוח לאומי	מס בריאות	סה"כ
מחלק השכר שעד 5,944 ש"ח (שיעור מופחת)	0.40%	3.10%	3.50%
מחלק השכר שמעל 5,944 ש"ח ועד ההכנסה המרבית החייבת בדמי ביטוח – 43,370 ש"ח (שיעור מלא)	7.00%	5.00%	12.00%

– **ביטוח פנסיוני:** 6% משכר היסוד.

נדרש:

לחשב את הסכומים הבאים (סעיפים א'–ו'), ולרשום אותם בגיליון המשכורת של מיכל הרפז לחודש מאי 2018, הנתון בנספח ג'.

חובה להציג חישובים.

(2 נק') א. המשכורת ברוטו לחודש מאי 2018 .

(4 נק') ב. סכום הניכוי למס הכנסה לחודש מאי 2018 .

(8 נק') ג. סכום הניכוי לביטוח לאומי ולמס בריאות לחודש מאי 2018 .

(4 נק') ד. סכום הניכוי לביטוח פנסיוני לחודש מאי 2018 .

(4 נק') ה. סך הכול ניכויים והשכר נטו לחודש מאי 2018 .

(3 נק') ו. השכר נטו לתשלום לחודש מאי 2018 .

שאלה 4 – חילוץ מע"מ ופיגור בתשלום (ענה בנספח ד')

חשבונית מס מספר 96, הנתונה בנספח ד', הונפקה בבית המסחר "וילונות יפים" ביום 2.4.18. חלק מהנתונים בחשבונית זו חסרים.

נדרש:

- (7 נק')** א. להשלים את חמשת הנתונים החסרים בחשבונית מס מספר 96.
ב. **(8 נק')** ביום הפירעון ביקשה הלקוחה "סטודיו איריס" לדחות את מועד התשלום ב-47 ימים, על-פי התנאים הרשומים בחשבונית.

נדרש: לחשב את סכום הריבית בגין הפיגור בתשלום, שבו חויבה הלקוחה.

- ג. **(10 נק')** בנספח ד' נתונה חשבונית מס מספר 198 שהונפקה בגין הריבית על הפיגור בתשלום. יש לערוך את חשבונית מס מספר 198, ולהקיף בעיגול "מקור" או "העתק". ידוע שהחשבונית נמצאת בידי "סטודיו איריס".

שאלה 5 – קבלה וטופס הפקדה (ענה בנספח ה')

העסק "מטיילים בארץ" עוסק בארגון ובשיווק של טיולי משפחות. ביום 5.10.18 הנפיק העסק קבלה מספר 355 למשפחת גלבוני, וקבלה מספר 356 למשפחת אלמוג. להלן הקבלות:

מטיילים בארץ		עוסק מורשה מספר	
רחוב המטייל 4, רעננה		3 3 3 3 3 7 8 9	
תאריך: 5.10.18			
העתק			
קבלה מספר 356			
נתקבל מאת <u>שחר אלמוג, רחוב תל חי 58, רעננה</u>			
<u>על חשבון חשבונית מס מספר 6659</u>			
שיק	בנק	סניף	ז"פ
מס'			חשבון
			אג'
			שקלים
3312	21	555	5.10.18
3313	21	555	5.11.18
מזומנים			
			סה"כ
7,400			
הסכום במילים <u>שבע אלפים וארבע מאות ש"ח</u>			
חתימה: <u>מטיילים בארץ</u>			

מטיילים בארץ		עוסק מורשה מספר	
רחוב המטייל 4, רעננה		3 3 3 3 3 7 8 9	
תאריך: 5.10.18			
העתק			
קבלה מספר 355			
נתקבל מאת אלה גלבוני, רחוב הרצל 32, כפר-סבא			
על חשבון חשבונית מס מספר 6662			
שיק	בנק	סניף	ז"פ
מס'			חשבון
			אג'
			שקלים
5855	21	111	5.10.18
5856	21	111	5.11.18
			מזומנים
			סה"כ
הסכום במילים שנים עשר אלף ש"ח			
חתימה: מטיילים בארץ			

לעסק "מטיילים בארץ" חשבון עו"ש מספר 69885 בבנק "המאה ה-21", סניף הצפון 33 רעננה. ביום 6.10.18 הפקידה אושרת רימון, מנהלת החשבונות של העסק, את השיקים **המידיים** ואת סכום המזומנים שהתקבלו משתי המשפחות על-פי הקבלות שלעיל. המזומנים התקבלו בשטרות של 200 ש"ח.

נדרש:

(11 נק') א. לערוך את טופס ההפקדה, הנתון בנספח ה'.

(2 נק') ב. לחשב את היתרה בחשבון הבנק של העסק, אם ידוע שלפני ההפקדה הייתה בו **משיכת יתר** בסך 5,100 ש"ח.

(2 נק') ג. להסביר מהי פעולת הסבת שיק, וכיצד נעשית פעולה זו.

ביום 10.11.18 שלח שחר אלמוג ל"מטיילים בארץ" שיק מידי מספר 3342, משוך על בנק ציון, סניף רננים 555, על סך 2,500 ש"ח, לכיסוי יתרת חובו (מעבר למפורט בקבלה 356). השיק נרשם באופן שלא ניתן לקבל את תמורתו במזומן, אלא יש להפקידו בחשבון הבנק בלבד.

נדרש:

(10 נק') ד. לערוך את שיק מספר 3342, הנתון בנספח ה'.

בהצלחה!



חוברת נספחים

לשאלון במנהל וכלכלה מוגבר

סמל שאלון 839282

קיץ תשע"ט

בחוברת זו 11 עמודים

בהצלחה!

12 סמל שאלון 17 رقم النموذج שם השאלון ויחידות לימוד اسم النموذج والوحدات التعليمية הדבק כאן ↑ מדבקת שאלון الصق هنا ↑ ملصقة نموذج امتحان	18 מועד 21 موعد 31 מס' תעודת זהות 32 סמל ב"ס رقم الهوية رقم المدرسة הדבק כאן ↑ מדבקת נבחן (ללא שם) الصق هنا ↑ ملصقة ممتحن (بدون اسم)	מדבקות לנבחן ملصقة ممتحن
---	--	-----------------------------



פרק ראשון: תורת הארגון (25 נקודות)

נספח א', לשאלה 1 – שאלת חובה

ענה על חמישה מבין הסעיפים א' – ו' (לכל סעיף – 5 נקודות).

בכל שאלה ארבע תשובות אפשריות, אך רק אחת מהן נכונה. הקף בעיגול את המספר המסמל את התשובה הנכונה.

א. על-פי תחומי הפעילות קיימים ארבעה סוגי ארגונים:

1. ארגון יצרני, ארגון שירותי, ארגון מסחרי, ארגון ידע.
2. ארגון יצרני, ארגון שירותי, ארגון ממשלתי, אגודה שיתופית.
3. ארגון ציבורי, ארגון פרטי, ארגון ממשלתי, ארגון שיתופי.
4. ארגון ציבורי, ארגון פרטי, ארגון מסחרי, ארגון ידע.

ב. רשת בתי הקפה "טעיםלי" החליטה לפתוח סניפים חדשים בסמוך לתחנות רכבת ובסמוך לקניונים. איזו סביבה עיקרית הובאה בחשבון בהחלטתה של רשת "טעיםלי"?

1. סביבה משפטית
2. סביבה טכנולוגית
3. סביבה פיזית
4. סביבה חברתית

ג. מהי גישת "תורת המוסדות"?

1. גישה הטוענת שארגונים אינם צריכים להתגמש כדי להתאים את עצמם לסביבה החיצונית.
2. גישה הבוחנת את ההתנהלות של מוסדות המדינה כלפי ארגונים במשק.
3. גישה העוסקת בתהליכי ההסתגלות וההישרדות של ארגונים הפועלים בסביבה מוסדית.
4. גישה הטוענת שארגונים צריכים להישאר נאמנים לעקרונותיהם של האבות המייסדים.



ד. תיאוריות המינהל המודרניות מתייחסות אל הארגון כאל מערכת פתוחה. מהי מערכת פתוחה?

1. אוסף רכיבים שאינם משתלבים זה בזה.
2. אוסף רכיבים סדורים שאינם משפיעים זה על זה.
3. אוסף רכיבים הערוכים בסדר אקראי ומשתלבים זה בזה.
4. אוסף רכיבים הערוכים לפי סדר, ונמצאים באינטראקציה מתמדת עם סביבתם.

ה. חברת "טבעילי" רוכשת חומרי גלם מספקים שונים בארץ ובעולם ומייצרת מהם חטיפי בריאות. מהם שלושת מרכיבי הארגון, על-פי גישת המערכות, שבאים לידי ביטוי בפעילות החברה?

1. תשומות, המרה, תפוקות
2. רכישות, תפוקות, רווח
3. תשומות, תפוקות, רווח
4. רכישות, המרה, רווח

ו. קמח הוא מוצר המיוצר בטכנולוגיית ייצור:

1. יחידנית.
2. המונית.
3. סדרתית.
4. אישית.

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



נספח ג', לשאלה 3 – שכר עבודה ומשכורת

השלמת גיליון המשכורת של מיכל הרפז לחודש מאי 2018 על-פי החישובים בסעיפים א'-ו':

				ניכויים						
שם העובד	שכר יסוד	נסיעות	שכר ברוטו	מס הכנסה	ביטוח לאומי ומס בריאות	ביטוח פנסיוני	סה"כ ניכויים	שכר נטו	מקדמה	נטו לתשלום
מיכל אורפז	8,870	130							1,000	

(2 נק') א. חישוב המשכורת ברוטו לחודש מאי 2018 :

(4 נק') ב. סכום הניכוי למס הכנסה לחודש מאי 2018 :

(8 נק') ג. חישוב סכום הניכוי לביטוח לאומי ולמס בריאות לחודש מאי 2018 :

(4 נק') ד. חישוב סכום הניכוי **לביטוח פנסיוני** לחודש מאי 2018 :

(4 נק') ה. חישוב **סך הכול ניכויים והשכר נטו** לחודש מאי 2018 :

(3 נק') ו. חישוב **השכר נטו לתשלום** לחודש מאי 2018 :



נספח ד', לשאלה 4 – חילוץ מע"מ ופיגור בתשלום

(7 נק') א. השלמת חמשת הנתונים החסרים בחשבונית מס מספר 96 :

וילונות יפים רח' שומרון 27 בני ברק		עוסק מורשה מספר 0 9 8 7 4 4 2 2	
תאריך: 2.4.18 העתק			
חשבונית מס מספר 96			
לכבוד: סטודיו איריס			
כתובת: החלוצים 5, תל-אביב ע.מ. 945378521			
כמות	פרטים	מחיר יחידה	סכום
20	צלונים	250	?
5	וילונות ונציאניים	1,200	?
זמן פירעון: 30.5.18			
איחור בתשלום יגרור ריבית			
בשיעור 8% שנתי			
חתימה: וילונות יפים			

חישובים:



8 נק') ב. חישוב סכום הריבית בגין הפיגור בתשלום:

10 נק') ג. עריכת חשבונית מס מספר 198 בגין הריבית על הפיגור בתשלום. הקף "מקור" או "העתק", אם ידוע שהחשבונית נמצאת בידי "סטודיו איריס".

עוסק מורשה מספר		
תאריך: 16.7.18		
חשבונית מס מספר 198		
מקור/העתק		
לכבוד: _____		
כתובת: _____		
סה"כ	פרטים	
	סה"כ	
	מע"מ 17%	
	סה"כ לתשלום	
חתימה: _____		



נספח ה', לשאלה 5 – קבלה וטופס הפקדה

א. (11 נק') עריכת טופס ההפקדה:

בנק

סניף

הפקדת מזומן / שיקים

תאריך:

סוג חשבון

מספר חשבון

מאת:

כתובת:

סכום השיק	מספר חשבון	סניף	בנק	מספר שיק	ערך	כמות	סה"כ
סה"כ בשיקים							סה"כ במזומן
					הופקד על-ידי:		
חתימה:							

ב. (2 נק') חישוב היתרה בחשבון הבנק של העסק, אם ידוע שלפני ההפקדה הייתה בו משיכת יתר בסך 5,100 ש"ח:



ג. (2 נק') הסבר מהי פעולת הסבת שיק, וכיצד נעשית פעולה זו:

ד. (10 נק') עריכת שיק מספר 3342 :

_____ בנק	
_____ סניף	
פרטי בעל החשבון	
שלמו לפקודת: _____	
Pay to the order of: _____	_____
New Shekel _____	סכום במילים: _____
Signature _____ חתימה:	Date _____ תאריך:
_____ מספר שיק	_____ מספר סניף
_____ מספר חשבון	

מדבקת משגיח
ملصقة مراقب

"אתך בכל מקום, גם בבגרות.
בהצלחה, מועצת התלמידים והנוער הארצית"
"معك في كل مكان، وفي البجروت أيضًا.
بالنجاح، مجلس الطلاب والشبيبة القطري"