

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
המינהל הפדגוגי  
השרות הפסיכולוגי ייעוצי  
אגף ייעוץ



רח' דבורה הנביאה 2, ירושלים 91911 טל: 02/5603245, 02/5603237 פקס: 02/5603256  
[www.education.gov.il/shefi](http://www.education.gov.il/shefi)

ל' סיון, תשס"ט  
22 יוני, 2009

לכבוד: היועצים החינוכיים בפיקוח שפ"י

הקהילה המקצועית האקדמית

מנהיגות הייעוץ החינוכי בישראל

כתיבת החוברת מהווה נקודת מפנה בחשיבה של אגף ייעוץ על הבהירות והמובחנות של הייעוץ החינוכי כפרופסיה. תכניה של החוברת מציבים יעד נשאף של ביצוע, עמדות ותפיסות מקצועיות וערכיות. אין ספק שיעד נשאף איננו קל להשגה ועל כן החוברת מופצת בעיקר למדריכים וליועצים שבשלו ועשו כברת דרך בתוך המקצוע, שכן מעמדת הניסיון הנצבר ניתן להתבונן על הסטנדרטים בלא מורא.

מעשה החשיבה והכתיבה הוביל להתפתחויות בעלות חשיבות רבה בפיתוח המקצועי של היועצים שכן הוא חשף צרכים והדגשים שיש לתת עליהם את הדעת בתהליך הגדילה המקצועית. הסטנדרטים משמשים כבר היום את מדריכי הספרוויז'ן, ומחווה התואם את צרכי היעוץ המתחיל נגזר מתוך שבעת הסטנדרטים שפורטו. תחום הפיתוח של מיומנויות מקצועיות ויכולות תוך אישיות ובין אישיות, התחווה כתחום שיש לחזור ולשכלל אותו בו לאורך כל מהלך החיים המקצועיים, וכתוצאה מכך שולבו אימון במיומנויות ייעוציות בתוך תחומי ההכשרה ששפ"י מציע ליועצים.

מתווה ההתפתחות המקצועית של היועצים, החווה של אגף ייעוץ והיכולת להגדיר כיום בבהירות את ליבת המקצוע הושפעו באופן ישיר ממהלך כתיבה זה.

מעשה הכתיבה של סטנדרטים למקצוע הייעוץ החינוכי סחף אליו קבוצה נכבדת של אנשי מקצוע מצוינים ומחויבים, ששקדו על דיוקים בהגדרות ובהבנת מהלכים ופעולות מקצועיות של היועצים, סביב קבוצה זו צמחה קבוצה של מדריכי ספרוויז'ן שראו לעצמם אתגר לגזור מתוך המסמך מחווה פרקטי לעבודת ההדרכה. ובמעגל הרחב של מנהיגות הייעוץ פותחה ערכת הטמעה שנוסחה במקומות רבים ובקבוצות שונות של יועצים. כל האדוות שנולדו מתוך תהליך כתיבה זה, הינן רבות ערך למקצוע, לבהירותו וליכולת להתבונן על כל רבדיו.

הגדרת סטנדרטים לפרקטיקה חשפה את היכולת להעריך באופן נראה ומוחשי התפתחות והתקדמות הנובעים מפעולות מקצועיות המבוצעות באיכות גבוהה. הערכה איננה רק נחלת היעוץ הבכיר, היא בראש ובראשונה כלי ליועץ עצמו לבחון את ביצועיו ולזהות תחומים המצריכים חיזוק ושיכלול.

אני מתירה לעצמי לקוות שעבודת כתיבה זו תניב פירות נוספים גם בעתיד, ותסייע ליועצים לחתור למצוינות ולנווט את עצמם למתן שירות מקצועי באיכות גבוהה.

עדנה דשבסקי

אגף ייעוץ, שפ"י