



המנהלת הכללית
Director General
المدير العام

ירושלים, כ"ו בחשוון תשע"ה
19/11/2014
מספר פניה: 15018499
מספר סימוכין: 15047946

לכבוד
מנהלי מחוזות
מפקחים
מנהלי אגפי חינוך ברשויות המקומיות

שלום רב,

הנדון: המדיניות לשילוב תכניות במוסדות החינוך

מזה למעלה מעשור חל גידול משמעותי במספר היוזמות האזרחיות לשיתופי פעולה עם מוסדות החינוך בישראל. התופעה מתבטאת במגוון שותפויות ובהן: הפעלת תכניות לימודים מתמשכות בנושאים שונים, הכשרת מורים בתכניות חיצוניות, מגוון התנדבויות ותרומות של פרטים, גופים ועסקים בבתי הספר.

מערך הקשרים והשותפויות היווה קרקע לצמיחתם של פרויקטים ותהליכים מועילים וחשובים לצד התמודדות עם מגוון אתגרים. על רקע ההיקפים ההולכים וגדלים נעשו, במהלך השנים, במשרד החינוך, מספר ניסיונות להסדרת הנושא.

לאחרונה, גובשו במשרד, תהליכים ודפוסי עבודה, שהובילו לגיבוש מדיניות המשרד בנושא בחירה ושילוב תכניות במערכת החינוך.

תהליכים אלו, מבוססים על תפיסה, שמקדמת בניית שותפויות ושקיפות המידע אודות התכניות החינוכיות לכלל מערכת החינוך ושותפיה.

בשלב הראשון, מופו התכניות המלוות בנציג מטה המשרד, תוך מתן כלים למפקח ולמנהל לבחירה ולשילוב מושכל של תכנית במוסד החינוכי (תפני"ת). בשלב הבא קיימנו סידרה של מפגשי היוועצות בין מגזריים, שהובילו להקמת שולחן עגול (עם מגוון בעלי עניין) שגיבש הצעה למדיניות מוסכמת ומורכבת.

התהליך כמו גם תוצריו, מהווים מהלך ייחודי ופורץ דרך המהווה דוגמא גם למשרדי ממשלה אחרים.



המנהלת הכללית
Director General
المدير العام

הסדרה זו, הינה בהלימה להחלטת הממשלה¹ העוסקת ביחסי הממשלה, החברה האזרחית והמגזר העסקי הפועל להשגת מטרות ציבוריות (החלטה 3190).

בתהליך שהתבצע במתודולוגיה של שולחן עגול, גובשו שלושה תוצרים משמעותיים:

- א. מאגר מידע אינטרנטי לתכניות במערכת החינוך, בפיתוח אגף התקשוב במשרד החינוך (קישור למאגר).
- ב. ניהול שותפויות מיטבי: פיתוח תהליך עבודה בין מגזרי לכניסה מיטבית של תכניות למוסד החינוכי (קישור לתהליך העבודה).
- ג. אמנה המבטאת את "רוח השותפות" ואת המחויבות של השותפים (קישור לאמנה).

במפגשי השולחן העגול ובמפגשי הצוותים השונים השתתפו עשרות נציגי עמותות, קרנות, חברות עסקיות, אנשי מטה, מפקחים, מנהלים, מנהלי אגפי חינוך, נציגי שלטון מקומי ונציגי הורים.

שנת הלימודים תשע"ה, תוקדש להטמעת המדיניות וליישומה בקרב יחידות המטה, מנהלי מוסדות החינוך, מנהלי אגפי חינוך ברשויות ובקרב ארגוני המגזר השלישי והשני.

מאגר התכניות הממוחשב:

המאגר נועד לנהל ולתכנן את התכניות הפועלות במערכת החינוך תוך שקיפות וצבירת מידע המתבסס על חוכמת השטח ואנשי המקצוע. המאגר יאפשר לכל בעל עניין, לאתר תכניות חינוכיות המתאימות עפ"י מאפייני חיפוש שונים (אוכלוסיית יעד, מגזר, נושא, שלב חינוך וכד').

החל משנת הלימודים תשע"ו, תכנית שלא תהיה רשומה במאגר התכניות, לא תוכל לפעול בבתי הספר.

למאגר ייכנסו כל התכניות החיצוניות, הפועלות במערכת החינוך. התכניות יוזנו בשני מסלולים:

המסלול הירוק: במסלול הירוק יופיעו כל התכניות שפותחו במשרד החינוך או תכניות הפועלות עם נציג משרד.

המסלול הכחול: במסלול הכחול יופיעו תכניות ללא ליווי של נציג משרד החינוך. בשלב הראשון יבדקו התכניות בבדיקה מנהלית (התחייבות לפעול על פי מטרות משרד החינוך, לפעול על פי כל דין, ניהול תקין עם קישור למשרד המשפטים וכו'). לאחר הבדיקה, התכניות בשני המסלולים, יופיעו

¹ <http://www.pmo.gov.il/Secretary/GovDecisions/2008/Pages/des3190.aspx>



המנהלת הכללית
Director General
المدير العام

באתר משרד החינוך ויצברו חוות דעת מגורמים שונים: ממנהלי מוסדות החינוך, מאנשי מקצוע במטה וממפקחים בשטח.

במסגרת השיח הבין מגזרי, גובשו גם עקרונות לתכניות לא ראויות (תכניות אלו יופיעו במאגר עם "נורית אדומה", בעיקר בכדי לשמר זיכרון ולמנוע הופעתן של תכניות לא ראויות תחת שם חדש).

אז איך לפעול?

בדקו אם התכניות שמופעלות על ידיכם, או שמלוות על ידיכם, רשומות במאגר (קישור למאגר), במידה והתכניות לא רשומות במאגר, הזינו אותן למערכת (קישור למערכת).

כשמתקבלת פנייה של גוף חיצוני המעוניין להפעיל תכנית ואינכם מעוניינים/יכולים להקצות לכך איש קשר, לאחר שיחה ובדיקה ראשונית שלכם, ניתן להפנות אותו ליחידה לניהול תכניות ולשותפויות בין מגזריות.

במהלך שנת תשע"ה ואילך, המערכת תקלוט חוות דעת ממנהלים, שימשבו את התכניות שפעלו במוסד החינוכי שבניהולם, חוות דעת מאנשי מקצוע במטה ובמחוזות, דוחות הערכה וכדומה. הדבר יאפשר בחירת תכנית מבוססת נתונים וחוות דעת מהשטח ומהמטה.

מודל שילוב תכניות למנהל בית הספר:

במקביל למאגר התכניות, יינתנו למנהל בית הספר, כלים מקצועיים לבחירה ולשילוב מושכלים של תכנית בבית הספר (קישור לתרשים מסכם שותפויות מיטביות).

הנושא ישולב בוועדות המלוות שיאשרו את שילוב התכניות במוסדות החינוך. (וועדות מלוות של הניהול העצמי ושל בתי הספר העל יסודיים)

ניהול התכנית במוסד החינוכי מחולק לשלושה חלקים:

א. טרום הכנסת התכנית (התאמתה למטרות בית הספר, מיפוי צרכי בית הספר, מקום הצוות החינוכי בתכנית, משאבים וכו') ובחירת התכנית מתוך מאגר התכניות.

ב. הפעלת התכנית (חתימה על הסכם, בחירת איש קשר מצוות בית הספר, מעקב וכו').

ג. סיום התכנית (ניהול הידע, הערכה, וכתיבת משוב למאגר התכניות).



המנהלת הכללית
Director General
المدير العام

כמטה וכממונים על תחום, תוכלו להפוך את המאגר ואת התהליכים המוזכרים מעלה כתשתיות לקבלת החלטות, לניהול והובלת שותפויות, לזיהוי צרכים, חוסרים, כפילויות בין תכניות, איגוס תכניות, פיתוח תכניות חדשות וניתוב חלק מההזדמנויות כראות עינכם המקצועית.

ניתן לפנות בכל עזרה נדרשת לכתובת: partnership@education.gov.il.

בכבוד רב,

מיכל כהן

העתק: הרב שי פירון, שר החינוך

הנהלת המשרד

מר אריאל לוי, סמנכ"ל בכיר ומנהל המינהל הפדגוגי

גב' מיכל עוז ארי, ממונה על ניהול תכניות ושותפויות בין מגזריות

מר חיים ביבס, יו"ר מרכז השלטון המקומי

מר שלמה דולברג, מנכ"ל מרכז השלטון המקומי

מר אבי קמינסקי, יו"ר איגוד מנהלי המחלקות לחינוך ברשויות המקומיות

גב' מיכל מנקס, ראש מינהל חינוך וחברה, מרכז השלטון המקומי