

"**הוגנות** היא מציאת בה ניתנת הזדמנות שווה לכל אדם למיצוי הפוטנציאל שלו ברמה האישית הזכות להוגנות היא ערך בסיסי קיומי בחברה"  
(ג'וינט אשלים)

ההוגנות מבוססת על אמונה ביכולת האדם לחולל שינוי ברמת הפרט והחברה ומאפשרת הזדמנות שווה ומוכנות לעולם משתנה.

**ערבות** היא ערך בעולם החינוך.

ערבות הדדית היא האחריות היחיד כלפי היחד ואחריות היחד כלפי היחידה. מאפשרת ליחיד לממש את עצמו ואת מטרות הארגון באופן מיטבי. תרבות חינוכית ארגונית המבוססת על ערבות, מכבדת זהויות, מתנהלת בגמישות ובאחריות על הפרט ועל הכלל.

**מנהיגות ערכית** מעוררת ויוצרת השראה.

פותחת גישה למשאבי האדם ולמשאבי הסביבה. מזהה צרכים קבועים ומשתנים, נותנת מענים רלוונטיים, אפקטיביים ואיכותיים. מטפחת למידה - מעמיקה ומשלבת ידע, ערכים ומיומנויות בתהליכי הוראה, למידה והערכה.

מניעה לפעולה בשדה החינוכי

א

ה

כ

י

ו

ת

צרכים

ארגוניים

האקנים

הלגונות

# כשויות: 57

19 ציריות - 15 חברה יהודית, 4 - חברה ארבית

12 מוצות אצוריות - 12 חברה יהודית

26 מוצות מקומיות - 23 חברה יהודית, 3 - חברה ארבית

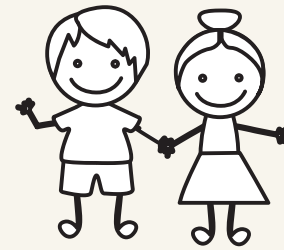
מרכבי

המחוס



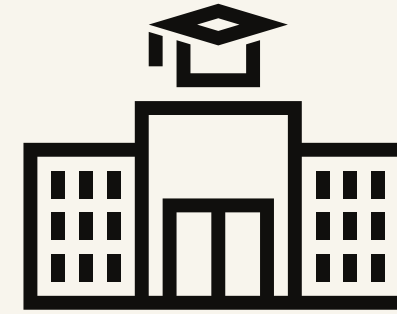
### עובדי הוראה

גנ"י: 3,903  
 בתי ספר: 26,270  
 חנ"מ: גנ"י - 924,  
 בי"ס - 2,071  
 מנהלים: 762  
 (חדשים - 178)  
 סה"כ צוותי הוראה במחוז:  
 35,123



### תלמידים

גנ"י: 86,900  
 יסודי: 181,000  
 על יסודי: 123,000  
 חנ"מ: גנ"י - 5,000,  
 בי"ס - 4,600  
 סה"כ תלמידים במחוז:  
 400,500



### מוסדות

גנ"י: 2,950  
 יסודי: 441  
 על יסודי: 202  
 חנ"מ: גנ"י - 567,  
 בי"ס - 68  
 מוסדות מחוזיים: 47  
 סה"כ מוסדות במחוז:  
 4,274

מרכזי  
 פתוח