



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

**הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית**

פתוח מקצועי במנהל וכלכלה 70% - נושאים נבחרים

**שינוי ארגוני, טיפול בהתנגדויות לשינוי, מנהיגות כמובילת שינוי ואתיקה
ארגונית (55802)**

30 שעות

מקוון - 18.00-21.15

אחראית קורס : חנה מדינה

מס' מפגש	תאריך	נושאי הלימוד	שם המנחה	מס' שעות אקדמיות
1	24/1/21	תיאום ציפיות. שינוי ארגוני הרקע לביצוע שינוי ארגוני. סוגי שינויים ועיתויו. גורמי התמיכה ומאיצי שינוי. גורמי ההתנגדות ומעכבי השינוי. תצורות ארגוניות תומכות ומעודדות שינוי. הגדרת מרכיבי מודל הקרחון של קורט לוין.	חנה מדינה	מקוון 4 שעות אקדמיות
2	31/1/21	התנגדות לשינוי והתמודדות עמה. גורמים להתנגדות, סוגי התנגדות והדרכים להתמודדות. כל המושגים ילוו בדוגמאות מהשוק המקומי והעולמי	חנה מדינה	מקוון 4 שעות אקדמיות
3	7/2/21	ניהול שינוי ארגוני- משימה מתקשבת	חנה מדינה	מתקשב א-סנכרוני 4 שעות אקדמיות



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול, מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

מקוון 4 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	אתיקה ארגונית הגדרת המושג והבנת חשיבותו לתפקודו התקין של הארגון. היבטים של שקיפות ארגונית, אתיקה מקצועית, מוסר, ערך, קוד אתי, אחריות, נאמנות, יושר, יושרה ואתיקה מול חוק. מהו תהליך פיתוח והטמעת קוד אתי וכיצד בודקים את אפקטיביות הקוד. הקשר בין אתיקה לאחריות סביבתית בארגונים תוך מתן דוגמאות רלוונטיות	14/2/21	4
מקוון 3 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	אתיקה ארגונית- המשך	21/2/21	5
מתוקשב א-סנכרוני 4 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	מעריך שיעור א-סינכרוני. תכנון מערך הוראה בנושא אתיקה ארגונית	28/2/21	6
מקוון 4 שעות אקדמיות	חנה מדינה	מנהיגות כמובילת שינוי הגדרה ואבחנה בין מנהיג למנהל. הכרת סגנונות הניהול בארגון. תכונות המנהיג, מאפיינים סוציו דמוגרפיים, זיהוי סגנונות מנהיגות והבנת מקורות המנהיגות בארגון. הגדרה ואבחנה בין מנהיגות פורמלית ומנהיגות בלתי פורמלית בהקשר של שימוש בכוח, סמכות והשפעה. מאפייני מנהיגות מחוללת שינוי.	7/3/21	7



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

מקוון		הובלת שינוי ארגוני- חדשנות ארגונית,	14/3/21	8
3 שעות אקדמיות	חנה מדינה	מיזוגים ורכישות		

מורה המעוניין להירשם לרשימת ההמתנה להשתלמות עליו להירשם

בקישור הבא **לחץ כאן**

בברכה,

צוות הפיקוח