



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

פתוח מקצועי במנהל וכלכלה 70% ב'

מנהיגות, קבלת החלטות, שינוי ארגוני, שינויים בארגון חדשנות ארגונית (55802)

30 שעות

קוד תקציבי 190395

מקום: מרכז, קלאוזנר

קבוצה מס': 1

יום ד' 16:00 – 19:45

אחראית קורס: איריס לוי לייבל

מס' מפגש	תאריך	נושאי הלימוד	שם המנחה	מס' שעות אקדמיות
1	8/1/2020	הכרות ותיאום ציפיות. מנהיגות הגדרה ואבחנה בין מנהיג למנהל. הכרת סגנונות הניהול בארגון. תכונות המנהיג, מאפיינים סוציו דמוגרפיים, זיהוי סגנונות מנהיגות והבנת מקורות המנהיגות בארגון. הגדרה ואבחנה בין מנהיגות פורמלית ומנהיגות בלתי פורמלית בהקשר של שימוש בכוח, סמכות והשפעה. הנעת עובדים וצוותי עבודה.	איריס לוי לייבל	פא"פ 5 שעות אקדמיות
2	15/1/2020	שינוי ארגוני הרקע לביצוע שינוי ארגוני. סוגי שינויים ועיתויו. גורמי התמיכה ומאצו שינוי. גורמי ההתנגדות ומעכבי השינוי. כיצד מתמודדים עם התנגדות לשינוי, תצורות ארגוניות תומכות ומעודדות שינוי.	איריס לוי לייבל	פא"פ 5 שעות אקדמיות

היחידה לקידום עובדי הוראה, האוניברסיטה הפתוחה, דרך האוניברסיטה 1, רעננה.

טל" 09-7781512, teachers@openu.ac.il, openu.ac.il/Teachers



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

פא"פ 5 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	קבלת החלטות מהי החלטה ומהו תהליך קבלת החלטות. מהו מצב של אי ודאות מרכיבי תהליך קבלת החלטות ונשווה בין הגישות השו	22/1/2020	3
2 שעות אקדמיות	איריס לוי לייבל	מערך הוראה א- סינכרוני העמקה באחד הנושאים הנלמדים בקורס. תכנון מערך הוראה.	29/1/2020	4
פא"פ 5 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	התנגדות לשינוי, חדשנות ארגונית, מיזוגים ורכישות הגדרת מרכיבי מודל הקרחון של לוין ומושגים כמו חדשנות ארגונית, מיזוגים ורכישות, מיקור חוץ, הפרט כל המושגים ילוו בדוגמאות מהשוק המקומי והעולמי.	5/2/2020	5
פא"פ 5 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	אתיקה ארגונית הגדרת המושג והבנת חשיבותו לתפקודו התקין של הארגון. היבטים של שקיפות ארגונית, אתיקה מקצועית, מוסר, ערך, קוד אתי, אחריות, נאמנות, יושר, יושרה ואתיקה מול חוק. מהו תהליך פיתוח והטמעת קוד אתי וכיצד בודקים את אפקטיביות הקוד. הקשר בין אתיקה לאחריות סביבתית בארגונים תוך מתן דוגמאות רלוונטיות.	12/2/2020	6



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

3 שעות אקדמיות	איריס לוי לייבל	מערך הוראה א-סינכרוני בניה של מערכי שיעור ורפלקציה	19/2/2020	7