



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

פתוח מקצועי במנהל וכלכלה 70% ב'

מנהיגות, קבלת החלטות, שינוי ארגוני, שינויים בארגון חדשנות ארגונית (55802)

30 שעות

קוד תקציבי 190392

מקום: צפון, חיפה, הנמל

קבוצה מס': 1

יום ג' 16:00 – 19:45

אחראית קורס: אילנה וייבל

מס' מפגש	תאריך	נושאי הלימוד	שם המנחה	מס' שעות אקדמיות
1	7/1/2020	הכרות ותיאום ציפיות. מנהיגות הגדרה ואבחנה בין מנהיג למנהל. הכרת סגנונות הניהול בארגון. תכונות המנהיג, מאפיינים סוציו דמוגרפיים, זי סגנונות מנהיגות והבנת מקורות המנהיגות בארג הגדרה ואבחנה בין מנהיגות פורמלית ומנהיגות פורמלית בהקשר של שימוש בכוח, סמכות והשפ הנעת עובדים וצוותי עבודה.	אילנה וייבל	פא"פ 5 שעות אקדמיות
2	14/1/2020	קבלת החלטות מהי החלטה ומהו תהליך קבלת החלטות. מהו מצב של אי ודאות מרכיבי תהליך קבלת החלטות ונשווה בין הגישו השונות.	אשר קירשנבויס	פא"פ 5 שעות אקדמיות



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

פא"פ 5 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	שינוי ארגוני הרקע לביצוע שינוי ארגוני. סוגי שינויים ועיתויו. גורמי התמיכה ומאיצי שינוי. גורמי ההתנגדות ומעכבי השינוי. כיצד מתמודדים עם התנגדות לשינוי, תצורות ארגוניות תומכות ומעודדות שינוי. הגדרת מרכיבי מודל הקרחון של לוין ומושגים חדשנות ארגונית, מיזוגים ורכישות, מיקור חוץ, הפרטה. כל המושגים ילוו בדוגמאות מהשוק המקומי והעולמי.	21/1/2020	3
פא"פ 5 שעות אקדמיות	אילנה וייבל	התנגדות לשינוי, חדשנות ארגונית, מיזוגים ורכישות הגדרת מרכיבי מודל הקרחון של לוין ומושגים חדשנות ארגונית, מיזוגים ורכישות, מיקור חוץ, הפרטה. כל המושגים ילוו בדוגמאות מהשוק המקומי והעולמי.	28/1/2020	4
2 שעות אקדמיות	אילנה וייבל	מערך שיעור א-סינכרוני העמקה באחד הנושאים הנלמדים בקורס תכנון מערך הוראה.	4/2/2020	5
פא"פ 5 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	אתיקה ארגונית הגדרת המושג והבנת חשיבותו לתפקודו התקין של הארגון. היבטים של שקיפות ארגונית, אתיקה מקצועית, מוסר, ערך, קוד אתי,	11/2/2020	6



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

		אחריות, נאמנות, יושר, יושרה ואתיקה מול חוק. מהו תהליך פיתוח והטמעת קוד אתי וכיצד בודקים את אפקטיביות הקוד. הקשר בין אתיקה לאחריות סביבתית בארגונים תוך מתן דוגמאות רלוונטיות.		
3 שעות אקדמיות	אילנה וייבל	מערך הוראה א-סינכרוני בניה של מערכי שיעור ורפלקציה.	18/2/2020	7