



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית

פתוח מקצועי במנהל וכלכלה 70% ב'

מנהיגות, קבלת החלטות, שינוי ארגוני, שינויים בארגון חדשנות ארגונית (55802)

30 שעות

קוד תקציבי 190391

מקום: דרום, באר שבע, שלוחת בית יציב
קבוצה מס': 1

יום ב' 16:00 – 19:45

אחראית קורס: חנה מדינה

מס' מפגש	תאריך	נושאי הלימוד	שם המנחה	מס' שעות אקדמיות
1	6/1/2020	הכרות ותיאום ציפיות. מנהיגות הגדרה ואבחנה בין מנהיג למנהל. הכרת סגנונות הניהול בארגון. תכונות המנהיג, מאפיינים סוציו דמוגרפיים, זיהוי סגנונות מנהיגות והבנת מקורות המנהיגות בארגון. הגדרה ואבחנה בין מנהיגות פורמלית ומנהיגות בלתי פורמלית בהקשר של שימוש בכוח, סמכות והשפעה. הנעת עובדים וצוותי עבודה.	חנה מדינה	פא"פ 5 שעות אקדמיות
2	13/1/2020	קבלת החלטות מהי החלטה ומהו תהליך קבלת החלטות. מהו מצב של אי ודאות		פא"פ

היחידה לקידום עובדי הוראה, האוניברסיטה הפתוחה, דרך האוניברסיטה 1, רעננה.

טל" 09-7781512, teachers@openu.ac.il, openu.ac.il/Teachers



משרד החינוך המינהל למדע ולטכנולוגיה

**הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית**

5 שעות אקדמיות	אשר קירשנביום	מרכיבי תהליך קבלת החלטות ונשווה בין הגישות השונות.		
פא"פ 5 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	שינוי ארגוני הרקע לביצוע שינוי ארגוני. סוגי שינויים ועיתויו. גורמי התמיכה ומאיצי שינוי. גורמי ההתנגדות ומעכבי השינוי. כיצד מתמודדים עם התנגדות לשינוי, תצורות ארגוניות תומכות ומעודדות שינוי.	20/1/2020	3
2 שעות אקדמיות	חנה מדינה	מערך הוראה א-סנכרוני העמקה באחד הנושאים הנלמדים בקורס. תכנון מערך הוראה	27/1/2020	4
פא"פ 5 שעות אקדמיות	חנה מדינה	התנגדות לשינוי, חדשנות ארגונית, מיזוגים ורכישות הגדרת מרכיבי מודל הקרחון של לוין ומושגים כמ חדשנות ארגונית, מיזוגים ורכישות, מיקור חוץ, הפרטה. כל המושגים ילוו בדוגמאות מהשוק המק והעולמי.	3/2/2020	5
פא"פ 5 שעות אקדמיות	חמוטל כהן	אתיקה ארגונית הגדרת המושג והבנת חשיבותו לתפקודו התקין של הארגון. היבטים של שקיפות ארגונית, אתיקה מקצועית, מוסר, ערך, קוד אתי, אחריות, נאמנות, יושר, יושרה ואתיקה מול חוק.	10/2/2020	6



משרד החינוך **המינהל למדע ולטכנולוגיה**

**הפיקוח על הוראת ניהול עסקי, הנדסת תעשייה וניהול,
 מנהיגות ויזמות בסביבה העסקית**

		מהו תהליך פיתוח והטמעת קוד אתי וכיצד בודקים את אפקטיביות הקוד. הקשר בין אתיקה לאחריות סביבתית בארגונים תוך מתן דוגמאות רלוונטיות.		
3 שעות אקדמיות	חנה מדינה	מערך הוראה א-סינכרוני בניה של מערכי שיעור ורפלקציה.	17/2/2020	7