

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

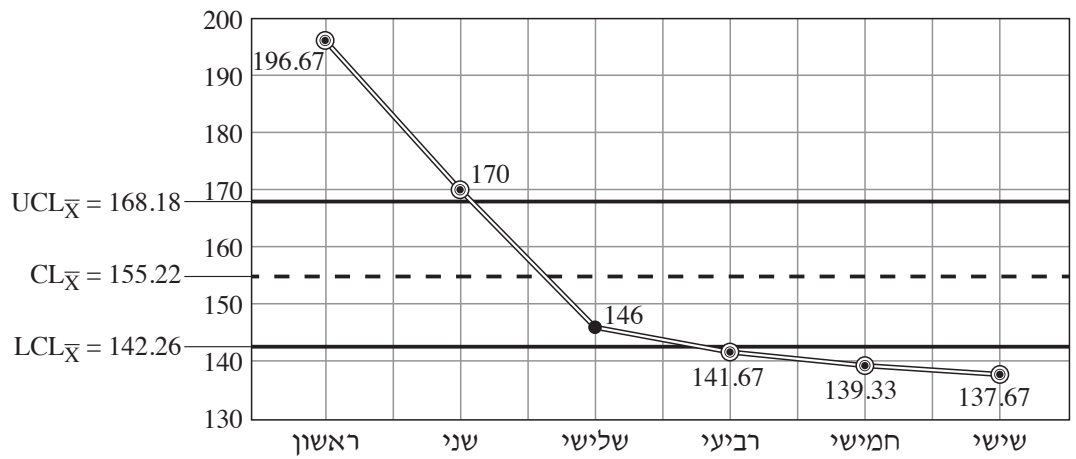
השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה
1	20 10	<p>נדרש לענות על שאלה אחת מכל פרק, ועל שאלה אחת נוספת על-פי בחירה, ובסה"כ יש לענות על חמש שאלות (לכל שאלה – 20 נקודות).</p> <p>פרק ראשון: ניהול מערכות איכות</p> <p>דגימת קבלה</p> <p>א. דגימה כפולה לבחינה רגילה, רמת בחינה כללית I, רא"ר 1%, המבוססת על התקן הישראלי 936: אות הצופן היא M.</p> <p>$n_1 = 200$ $C_1 = 3$ $R_1 = 7$ $n_2 = 200$ $C_2 = 8$ $R_2 = 9$</p> <p>הצגת התוכנית בעץ החלטות</p> <pre> graph TD A[דגום 200 מוצרים ובדוק את מספר הפגומים X1] -- אם --> B{X1 ≤ 3} B -- קבל את המנה --> C[קבלה] B -- אם --> D{X1 ≥ 7} D -- דחה את המנה --> E[דחייה] D -- אם --> F{7 > X1 > 3} F -- אם --> G[דגום 200 מוצרים נוספים ובדוק את מספר הפגומים X2] G -- אם --> H{X1 + X2 ≤ 8} H -- כן --> I[קבלה] H -- לא --> J[דחייה] </pre>	100	<p>תיאור התוכנית יתקבל בעץ החלטות או בהסבר מילולי.</p>

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה																								
	6	<p>הסבר מילולי: לוקחים מדגם בגודל 200 יחידות. אם מתגלים בו 3 מוצרים פגומים או פחות, המנה מתקבלת ואין צורך לקחת מדגם נוסף. אם מתגלים בו 7 פגומים או יותר, המנה נדחית. אם מתגלים בו 4, 5 או 6 פגומים, לוקחים מדגם שני בגודל 200 יחידות. אם בשני המדגמים יחד יש 8 פגומים או פחות – המנה מתקבלת. אם בשני המדגמים יחד יש 9 פגומים או יותר – המנה נדחית.</p>	100	2 × 50% לכל תת-סעיף																								
	4	<p>1. אם במדגם הראשון התגלו 5 פגומים ובמדגם השני התגלו 4 פגומים, בסה"כ בשני המדגמים יחד יש 9 פגומים ולכן המנה נדחית.</p> <p>2. המשמעות של עליית הרא"ר מ-1% ל-1.5% היא שרמת האיכות הרצויה יורדת, כלומר ניתן לקבל יותר פגומים במדגם – מספרי הקבלה והדחייה יגדלו.</p>	100	2 × 50% לכל משפט																								
	20	<p>1. עקומת האפיון מציגה את רמת האיכות של המנות כתלות ברמת האיכות הרצויה – לא נכון.</p> <p>2. בהשוואה בין שתי עקומות אפיון של שתי תוכניות דגימה המתאימות לאותה אות צופן, העקומה התלולה יותר מתאימה לבחינה מחמירה, יותר מהעקומה השנייה – נכון.</p>	100	<p>תת-סעיף 1 :33.4% 2 × 16.7% לכל טור בטבלה;</p> <p>תת-סעיף 2 :66.6% 4 × 16.65% לכל חישוב</p>																								
	8	<p>1. השלמת הטבלה וחישובים:</p> <table border="1" data-bbox="598 1563 1168 1984"> <thead> <tr> <th>יום</th> <th>ממוצע (\bar{X})</th> <th>טווח (R)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ראשון</td> <td>196.67</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>שני</td> <td>170</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>שלישי</td> <td>146</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>רביעי</td> <td>141.67</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>חמישי</td> <td>139.33</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>שישי</td> <td>137.67</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>ממוצע הממוצעים וממוצע הטווחים</td> <td>$\bar{\bar{X}} = 155.22$</td> <td>$\bar{R} = 12.67$</td> </tr> </tbody> </table>	יום	ממוצע (\bar{X})	טווח (R)	ראשון	196.67	30	שני	170	35	שלישי	146	3	רביעי	141.67	3	חמישי	139.33	2	שישי	137.67	3	ממוצע הממוצעים וממוצע הטווחים	$\bar{\bar{X}} = 155.22$	$\bar{R} = 12.67$	100	
יום	ממוצע (\bar{X})	טווח (R)																										
ראשון	196.67	30																										
שני	170	35																										
שלישי	146	3																										
רביעי	141.67	3																										
חמישי	139.33	2																										
שישי	137.67	3																										
ממוצע הממוצעים וממוצע הטווחים	$\bar{\bar{X}} = 155.22$	$\bar{R} = 12.67$																										

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

הנחיות להערכה	ניקוד ב-%	פתרון	ניקוד בנק'	השאלה
		<p>2. חישוב גבולות הבקרה למוצעים:</p> $UCL_{\bar{X}} = \bar{\bar{X}} + A_2 \bar{R} = 155.22 + 1.023^{(*)} \times 12.67 = \underline{168.18}$ $LCL_{\bar{X}} = \bar{\bar{X}} - A_2 \bar{R} = 155.22 - 1.023 \times 12.67 = \underline{142.26}$ <p>(*) הערך נלקח מלוח מקדמים לגבולות הבקרה לטווחים, עבור n = 3.</p> <p>חישוב גבולות הבקרה לטווחים:</p> $UCL_R = D_4 \bar{R} = 2.575^{(*)} \times 12.67 = \underline{32.63}$ $LCL_R = D_3 \bar{R} = 0^{(*)} \times 12.67 = \underline{0}$ <p>(*) הערכים נלקחו מלוח מקדמים לגבולות הבקרה לטווחים, עבור n = 3.</p>		
2 × 35% לכל תרשים; 30% למסקנה והסבר.	100		8	



דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה														
		תרשים בקרה לטווחים:																
		<table border="1"> <caption>נתוני תרשים בקרה לטווחים</caption> <thead> <tr> <th>חודש</th> <th>מספר פגמים</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ראשון</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>שני</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>שלישי</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>רביעי</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>חמישי</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>שישי</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	חודש	מספר פגמים	ראשון	30	שני	35	שלישי	3	רביעי	3	חמישי	2	שישי	3		
חודש	מספר פגמים																	
ראשון	30																	
שני	35																	
שלישי	3																	
רביעי	3																	
חמישי	2																	
שישי	3																	
	4	<p>ניתן לראות שישנן חריגות רבות מגבולות הבקרה לממוצע ולטווח (החריגות מוקפות בעיגול בתרשימים). המשמעות היא שהתהליך אינו מבוקר. יש לבדוק את הסיבות לחריגות אלה, לשפר את התהליך לפי הסיבות הרלוונטיות באמצעות תהליכי שיפור איכות, ולחשב מחדש את תרשימי הבקרה עם מדגם שנלקח לאחר שיפור התהליך.</p> <p>יישום מעגל האיכות של דמינג מדבר על שיפור מתמיד, והוא יכול לסייע למפעל בשיפור קצב הייצור כך:</p> <ol style="list-style-type: none"> תכנון: יש להתחיל בלמידת הבעיות במפעל תוך כדי איסוף נתונים על כושר הייצור ובניית תוכנית שיפור כפתרון מוצע. עשה: יש לנסות את הפתרון המוצע באמצעות פיילוט על מנת לבחון אם הוא ישים ואם אכן הוא יכול להגדיל את היקף הייצור. בקר: במהלך בדיקת הישימות יש לאסוף נתונים ולהעריך אם התוצאות תואמות את התכנון ואכן מסייעות להגדיל את היקף הייצור. בצע: לאחר שאותר שורש הבעיה ונמצא המענה ההולם להגדלת היקף הייצור, יש למסד את השינוי המוצע ולהטמיע אותו בארגון כולו. <p>- חוזרים על התהליך של ארבעת השלבים, והפעילות המחזורית הזאת מבטאת את תהליך השיפור המתמיד.</p> <p>תשובה במילים אחרות:</p> <p>תחילה יש לחפש צווארי בקבוק בתהליך ולתכנן איך אפשר "לשחרר" אותם. אחר כך - בדיקת ישימות הרעיונות, ובסוף - בחירת הפעולות הטובות ביותר להגברת קצב הייצור והטמעתן.</p>	100	<p>התשובה חייבת לכלול את ארבעת השלבים. יש להוריד 25% על כל שלב שלא צוין.</p>														

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב- %	הנחיות להערכה
3	20 10	פרק שני: ניהול פרויקטים תכנון ובקרת איכות של פרויקטים א. רשת פרט של הפרויקט:	100	

מקרא:

קוד	LS	LF
t	ES	EF
	TF	FF

A	0	1
1	0	1
	0	0

B	1	3
2	1	3
	0	

E	8	10
2	3	5
	5	5

C	9	10
1	3	4
	6	6

D	3	6
3	3	6
	0	0

F	6	10
4	6	10
	0	0

I	10	12
2	10	12
	0	0

G	10	12
2	10	12
	0	0

T	12	13
1	12	13
	0	0

H	11	12
9	10	11
	1	1

30% לסרטוט;
9 × 6% לכל חישוב;
2 × 8% לכל נתיב קריטי
ומשך הפרויקט
(חובה להציג מקרא)

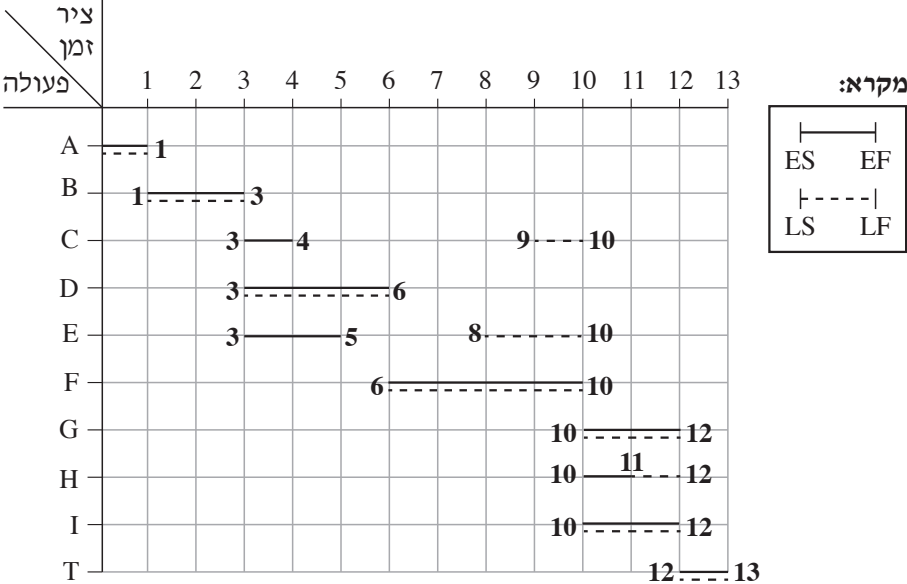
הזמנים והמרווחים (שבועות):

t	FF	TF	LF	LS	EF	ES	קוד פעילות
1	0	0	1	0	1	0	A
2	0	0	3	1	3	1	B
1	6	6	10	9	4	3	C
3	0	0	6	3	6	3	D
2	5	5	10	8	5	3	E
4	0	0	10	6	10	6	F
2	0	0	12	10	12	10	G
1	1	1	12	11	11	10	H
2	0	0	12	10	12	10	I
1	0	0	13	12	13	12	T

יש שני נתיבים קריטיים: **A-B-D-F-I-T** , **A-B-D-F-G-T**

משך הזמן הצפוי לפרויקט: **13 שבועות.**

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה
	7	<p>ב. 1. תרשים גאנט לפי זמנים מוקדמים ומאוחרים:</p> 	100	<p>80% לתרשים; 20% להסבר משמעות ההפרש בזמנים</p>
	3	<p>ג. שתי דוגמאות לבקרת איכות שבעזרתה יוכל הקבלן לוודא שעמד בדרישות האיכות המחמירות:</p> <ul style="list-style-type: none"> - השוואת הביצועים בפועל לעומת התכנון. - השוואת הביצועים לעומת התקנים, לדוגמה בקרה שמערכת צנרת הביוב עומדת בקיבולות שהגדירה הממשלה; בקרה שחומרי הבנייה עומדים בסטנדרטים שהגדירה הממשלה. - בדיקת שביעות רצון הלקוח (ממשלת סין). - הגדרת מדדים כמותיים למדידת תשומות ותפוקות של הפרויקט (כמו עלות ההשקעה לעומת תועלת). - בדיקת גורמי הצלחה קריטיים (עמידה בלו"ז, בתקציב ובאיכות הביצועים). 	100	<p>2 x 50% לכל דוגמה. תתקבל כל דוגמה המתייחסת לפרויקט או לפעילות ספציפית בו.</p>

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה
4	20 10	תכנון ובקרת עלויות של פרויקטים א. רשת פרט של הפרויקט:	100	30% לסרטוט; 9 × 6% לכל חישוב; 16% לנתיב הקריטי ומשך הפרויקט (חובה להציג מקרא)

S	0	0
0	0	0
	0	0

S = start

A	10	11
1	0	1
	10	

B	1	5
4	0	4
	1	0

D	11	13
2	4	6
	7	7

C	0	3
3	0	3
	0	0

E	5	6
1	4	5
	1	1

F	3	6
3	3	6
	0	0

G	6	11
5	6	11
	0	0

H	11	13
2	11	13
	0	0

I	13	19
6	13	19
	0	0

הזמנים והמרווחים (ימים):

t	FF	TF	LF	LS	EF	ES	קוד פעילות
1	0	10	11	10	1	0	A
4	0	1	5	1	4	0	B
3	0	0	3	0	3	0	C
2	7	7	13	11	6	4	D
1	1	1	6	5	5	4	E
3	0	0	6	3	6	3	F
5	0	0	11	6	11	6	G
2	0	0	13	11	13	11	H
6	0	0	19	13	19	13	I

הנתיב הקריטי: **(S)-C-F-G-H-I**
משך הפרויקט: **19 ימים**.

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה
	6	<p>ב.</p> <p>1. אם משך הביצוע של פעילות H (פעולה קריטית) יתקצר ליום אחד בלבד, פעילות I תתחיל בזמן מוקדם של $ES = 12$ ולכן הפרויקט יסתיים אחרי 18 ימים, כלומר יתקצר ביום אחד.</p> <p>2. אם משך הביצוע של פעילות D יתארך ביום אחד, לא תהיה השפעה על סיום מועד הפרויקט כי יש מרווח של יומיים בין הזמן המוקדם למאוחר של ביצוע הפעולה (איננה פעולה קריטית).</p>	100	<p>2 × 25% לכל תשובה של מועד סיום הפרויקט;</p> <p>2 × 25% לכל הסבר</p>
	4	<p>ג.</p> <p>1. המטרה של ניתוח פרויקט בשיטת הערך המזוכה (EV) היא להשוות בין הביצוע לתכנון, לחשב אם יש סטיות בעלויות, ואם כן – להציע פעולות לתיקון.</p> <p>2. המשמעות של תוצאה שלילית המתקבלת בחישוב סטיית העלות (CV) היא שיש חריגה בתקציב – ההוצאה בפועל גבוהה יותר מהתקציב המתוכנן.</p>	100	<p>50% להסבר הערך המזוכה;</p> <p>50% להסבר סטיית העלות</p>

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה
5	20	פרק שלישי: תכנון ושיפור תהליכים		
		פריון הייצור ושכר עידוד		
		8	100	75% לחישוב הפריון; 25% להסבר משמעות התוצאה
		<p>א. חישוב פריון הייצור החודשי במצב הקיים, והסבר משמעות התוצאה.</p> <p>37,500 ש"ח = 100 × 15 × 25 = תפוקה 47,500 ש"ח = 5 × 8 × 25 × 35 + 100 × 5 × 25 = 35,000 + 12,500 = תשומה</p> <p>$\frac{\text{תפוקה}}{\text{תשומה}} = \frac{37,500}{47,500} = 0.7978 (79.78\%)$</p> <p>משמעות התוצאה: ערכו של הפריון נמוך מ-1, וזה אומר שהמחלקה מפסידה – התפוקה נמוכה מהתשומה (על כל שקל אחד של הוצאה יש הכנסה של כ-80 אגורות).</p>		
8	100	75% לחישוב; 25% להסבר משמעות התוצאה		
		<p>ב. חישוב מספר שעות הפרמיה שצברו חמשת העובדים יחד באותו היום, על-פי שיטת שכר עידוד רואן LT 8/9 :</p> <p>$E = 120\% = 1.2$</p> <p>$P = 1 - \frac{8/9}{E} = 1 - \frac{8/9}{1.2} = 0.259$</p> <p>$0.259 \times 5 \times 8 = \underline{\underline{10.4 \text{ hr}}}$</p>		
4	8	75% לחישוב; 25% להסבר משמעות התוצאה		
		<p>ג. חישוב פריון הייצור החודשי לאחר השיפור, והסבר משמעות התוצאה.</p> <p>48,750 ש"ח = 130% × 100 × 15 × 25 = תפוקה 44,250 ש"ח = 4 × 8 × 25 × 35 + 130 × 5 × 25 = 28,000 + 16,250 = תשומה</p> <p>$\frac{\text{תפוקה}}{\text{תשומה}} = \frac{48,750}{44,250} = \underline{\underline{1.1}} (110\%)$</p> <p>משמעות התוצאה: ערכו של הפריון גבוה מ-1, וזה אומר שהמחלקה מרוויחה – התפוקה גבוהה מהתשומה (על כל 1 ש"ח של הוצאה יש הכנסה של 1.1 ש"ח).</p>		

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה
6	20	חקר זמן ושכר עידוד		
	8	<p>א. מספר המדידות הנדרש לרמות האמינות ואי-הדיוק הנתונות, והסבר משמעותו:</p> $k(96\%) = 2.06^{(*)}, r(4\%) = 0.04, \bar{X} = 25 \text{ cmin/unit}, \sigma = 2 \text{ cmin/unit}$ <p>(*) נתון מטבלת התפלגות נורמלית - יתקבל גם הערך 2.05</p> $n = \left(\frac{k \cdot \sigma}{r \cdot \bar{X}} \right)^2 = \left(\frac{2.06 \cdot 2}{0.04 \cdot 25} \right)^2 = 16.97 \approx \underline{\underline{17}}$ <p>משמעות התוצאה: לרמת אמינות 96% ואי-דיוק 4% נדרשות 17 מדידות. בפועל, נעשו 20 מדידות ולכן אין צורך לבצע מדידות נוספות.</p>	100	75% לחישוב; 25% להסבר משמעות התוצאה
	7	<p>ב. חישוב הזמן המוקצב לפעולה, והתפוקה הנורמית ביום עבודה:</p> $R(120\%) = 1.2, \bar{X} = 25 \text{ cmin/unit}, a = 0.15, b = 0.08, t = 9 \text{ hr/day}$ $Z = \bar{X} \cdot R \cdot F \cdot (1 + a + b)$ $Z = 25 \cdot 1.2 \cdot \frac{1}{1} \cdot (1 + 0.15 + 0.08) = 36.9 \text{ cmin/unit}$ <p>הזמן המוקצב לפעולה הוא 36.9 מ"ד</p> $Q = \frac{9 \cdot 60 \cdot 100}{36.9} = 1,463 \text{ units/day}$ <p>התפוקה הנורמית ביום עבודה היא 1,463 תוויות.</p>	100	2 × 50% לכל חישוב (הזמן המוקצב והתפוקה הנורמית)
	5	<p>ג. חישוב סכום הפרמיה והשכר היומי הכולל לפי שיטת הלסי : LT 80</p> $Z = 36.9 \text{ cmin/unit}, N = 1,800 \text{ units/day}$ $t = 9 \text{ hr/day}, R = 35 \text{ ש"ח/hr}$ $P = 0.625 \cdot E - 0.5$ $E = \frac{N \cdot Z}{t \cdot 60 \cdot 100}$ $E = \frac{1,800 \cdot 36.9}{9 \cdot 60 \cdot 100} = \frac{66,420}{54,000} = 1.23$ $P = 0.625 \cdot 1.23 - 0.5 = 0.26875 \approx 0.27$ <p>סכום הפרמיה ליום:</p> $B = 0.26875 \cdot 35 \cdot 9 = 84.66 \approx \underline{\underline{\text{ש"ח } 85}}$ <p>והשכר הכולל ליום:</p> $W = R \cdot t + B = 35 \cdot 9 + 85 = 399.66 \approx \underline{\underline{\text{ש"ח } 400}}$	100	2 × 50% לכל חישוב (סכום הפרמיה והשכר הכולל)

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

הנחיות להערכה	ניקוד ב-%	פתרון	ניקוד בנק'	השאלה
		פרק רביעי: חשבונאות פיננסית ומימון		
		דוח רווח והפסד ויחסי הרווחיות	20	7
		א. 1. חישובים לדוח:	10	
	100			
5 × 15% לכל סעיף (10% לדרך החישוב, 5% לתוצאה); 25% לדוח רו"ה (10% לרווח גולמי, 10% לרווח תפעולי, 5% לרווח נקי).				
על היפוך סימן (+/-) יש להוריד 70%				
		מכירות נטו:		
		מכירות ברוטו	255,000	
		החזרות מלקוחות	(4,500)	
		(1) מכירות נטו	250,500	
		חומרים שנצרכו:		
		מלאי ח"ג 1.1.2020	35,000	
		קניות	40,000	
		החזרות לספקים	(9,500)	
		מלאי ח"ג 31.12.2020	(12,000)	
		(2) חומרים שנצרכו	53,500	
		שינויים במלאי:		
		מלאי תוצרת בתהליך 1.1.2020	10,000	
		מלאי תוצרת בתהליך 31.12.2020	(2,000)	
		(3) שינוי במלאי בתהליך	8,000	
		עלות המכר:		
		חומרים שנצרכו	53,500	
		שינויים במלאי בתהליך	8,000	
		(4) עלות המכר	61,500	
		הוצאות מכירה ושיווק:		
		שכר אנשי שיווק	52,000	
		הוצאות פרסום	(14,100)	
		(5) הוצאות מכירה ושיווק	66,100	

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב- %	הנחיות להערכה																
		<p>2. דוח רווח והפסד של החברה "בריאות מעל לכול" לשנה שנסתיימה ביום 31.12.2020 :</p> <table style="margin-left: 40px;"> <tr> <td>מכירות</td> <td>250,500</td> </tr> <tr> <td>עלות המכר</td> <td>(61,500)</td> </tr> <tr> <td>רווח גולמי</td> <td>189,000</td> </tr> <tr> <td>הוצאות מכירה ושיווק</td> <td>(66,100)</td> </tr> <tr> <td>הוצאות הנהלה וכלליות</td> <td>(36,000)</td> </tr> <tr> <td>רווח תפעולי</td> <td>86,900</td> </tr> <tr> <td>הוצאות מימון</td> <td>(14,000)</td> </tr> <tr> <td>רווח נקי</td> <td>72,900</td> </tr> </table>	מכירות	250,500	עלות המכר	(61,500)	רווח גולמי	189,000	הוצאות מכירה ושיווק	(66,100)	הוצאות הנהלה וכלליות	(36,000)	רווח תפעולי	86,900	הוצאות מימון	(14,000)	רווח נקי	72,900		
מכירות	250,500																			
עלות המכר	(61,500)																			
רווח גולמי	189,000																			
הוצאות מכירה ושיווק	(66,100)																			
הוצאות הנהלה וכלליות	(36,000)																			
רווח תפעולי	86,900																			
הוצאות מימון	(14,000)																			
רווח נקי	72,900																			
	6	<p>ב. חישוב הרווח הגולמי ביחס למכירות (באחוזים) לשנת 2020, והסבר משמעות התוצאה:</p> $\frac{189,000}{250,500} \cdot 100 = \underline{\underline{75.45\%}}$ <p>משמעות המדד: זהו מדד של רווחיות החברה מבחינת חומרים בלבד, או הרווח שמפיקה החברה משימוש בחומרי גלם (לפני הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות, הוצאות אחרות והוצאות מימון). מדד נמוך מעיד על בעיה ברצפת הייצור, כלומר בזבזנות בחומרי גלם או קניית חומרי גלם במחירים גבוהים / בעיה בתמחור המוצר המוגמר. [במקרה זה, המדד אינו נמוך ולא נראה שקיימת בעיה כזו. באופן כללי, הערכת התוצאה נקבעת לפי הענף.]</p>	100	60% לחישוב; 40% להסבר																
	4	<p>ג. השפעת התיקון של ערך מלאי הסגירה על הרווח הנקי:</p> <p>מלאי הסגירה של חו"ג הוא נתון שמקטין את עלות המכר של חברה יצרנית, קרי "מקטין הוצאה". לפיכך, אם ערכו גדל אז הרווח הגולמי של החברה גדל, והיות שהיא פטורה ממס – הרווח הנקי גדל בסכום השינוי – 2,000 ש"ח.</p>	100	50% לגידול הרווח; 50% להסבר																

דגם תשובות לשאלון מערכות תפעול א', סמל 718911, אביב תשפ"א

השאלה	ניקוד בנק'	פתרון	ניקוד ב-%	הנחיות להערכה
	4	<p>ג. חישוב המנוף הפיננסי לשנת 2020 : ההון הזר של החברה מסתכם ב- 56,700 ש"ח (= 23,500 + 24,450 + 8,750) ההון העצמי - 23,600 ש"ח</p> $\frac{56,700}{23,600} = 2.4$ <p>משמעות התוצאה: ככל שהיחס גבוה יותר כך יותר נכסים ממומנים על ידי הון זר והסיכון הפיננסי גדול יותר. התוצאה מעידה שעל כל שקל שהחברה משקיעה, מושקעים 2.4 שקלים של הון זר, ומכאן שהחברה ממונפת.</p>	100	<p>60% לחישוב; 40% להסבר משמעות התוצאה</p>